



بنك الخليج المتحد ش.م.ب.
United Gulf Bank B.S.C.

التقرير السنوي ٢٠١٠ ← الاستعراض السنوي

إدارة الأصول والخدمات المصرفية الإستثمارية





صاحب السمو الشيخ
صباح الأحمد الجابر الصباح
أمير دولة الكويت



صاحب الجلالة الملك
حمد بن عيسى آل خليفة
ملك مملكة البحرين

نبذة عن البنك

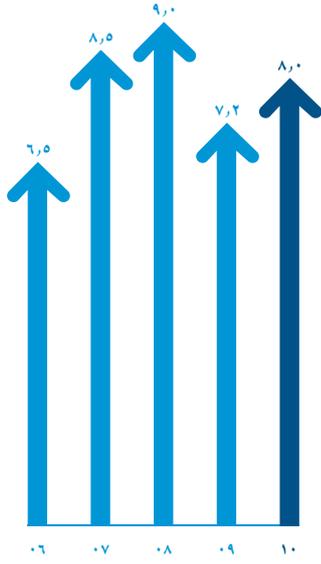
ويعتبر بنك الخليج المتحد جزءاً من مجموعة كيبكو، التي هي واحدة من أكبر الشركات القابضة المتنوعة الأنشطة في منطقتي الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، حيث تمتلك أصولاً تخضع لإدارتها أو سيطرتها قيمتها ٢٠ مليار دولار أمريكي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠. وتملك المجموعة حصص ملكية كبيرة في أكثر من ٧٠ شركة عاملة في ٢٦ دولة. وتركز المجموعة جزءاً كبيراً من أنشطتها على الخدمات المالية والتأمين والإعلام، كما أنه ومن خلال الشركات والمؤسسات التابعة لشركاتها الرئيسية تركز مجموعة كيبكو اهتماماتها على قطاعات العقارات والصناعة والتعليم وخدمات الاستشارات والإدارة.

يعتبر بنك الخليج المتحد مجموعة مصرفية رائدة تختص بالاستثمار وإدارة الأصول، وتغطي عملياته منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وإنطلاقاً من مقرها الرئيسي بمملكة البحرين إضافة إلى شبكة شركاته التابعة الإقليمية، يقوم البنك بالمقام الأول بإدارة الأصول والصناديق الاستثمارية، والخدمات المصرفية الاستثمارية، وأسهم الملكية الخاصة، وتمويل الشركات. هذا وتتضمن الأنشطة المصرفية الأخرى الاستثمارات العقارية، وخدمات الخزائنة، والوساطة، والخدمات المصرفية التجارية. ومن خلال شركاته الزميلة الغير مالية، يمتلك البنك استثمارات كبيرة في قطاع العقارات والضيافة والاتصالات والصناعة. وقد تأسس البنك عام ١٩٨٠ بموجب ترخيص للخدمات المصرفية في قطاع الجملة من مصرف البحرين المركزي، كما أنه مدرج في بورصة البحرين وسوق الكويت للأوراق المالية. وقد أسس البنك على مدار الثلاثين عاماً الماضية شهرة تستند إلى القوة المالية، والحوكمة السليمة، والإدارة الحكيمة وعمق الخبرات. هذا وقد أعلن بنك الخليج المتحد في نهاية العام ٢٠١٠ أن إجمالي الأصول تحت الإدارة بلغت ٨ مليار دولار أمريكي.

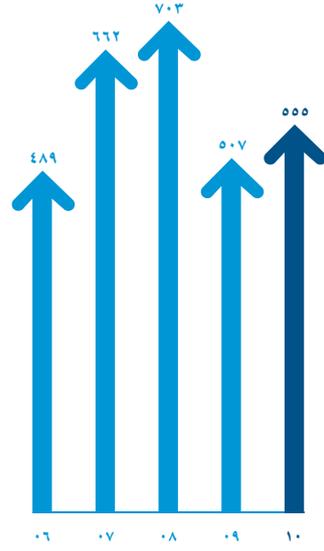
المحتويات

المؤشرات المالية	٢
الملخص المالي	٣
كلمة رئيس مجلس الإدارة	٤
أعضاء مجلس الإدارة	٧
الإدارة التنفيذية	٨
استعراض العمليات	١١
استعراض الأداء المالي	١٨
إدارة المخاطر	٢٦
حوكمة الشركات	٣١
المسؤولية الاجتماعية للبنك	٣٧
دليل المجموعة	٣٨

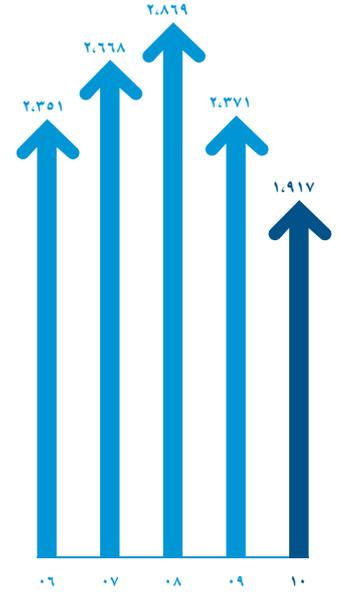
المؤشرات المالية



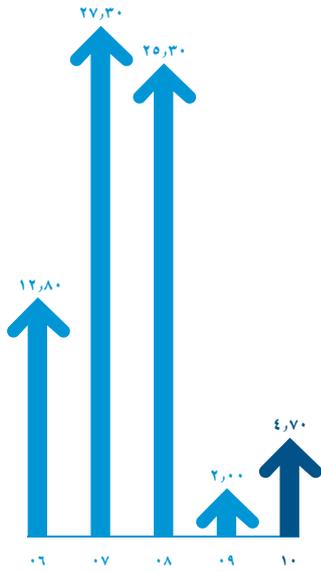
أصول إدارة بملياراات الدولارات الأمريكية



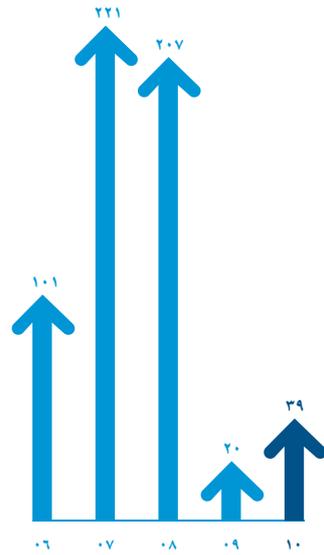
مجموع حقوق المساهمين بمليارين الدولارات الأمريكية



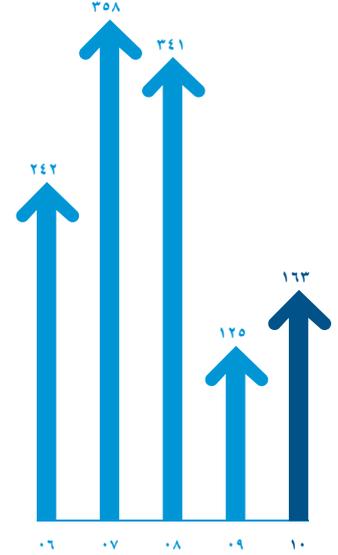
إجمالي الأصول بمليارين الدولارات الأمريكية



ربحية السهم الواحد بالسننات الأمريكية



صافي الدخل بمليارين الدولارات الأمريكية



إجمالي الإيرادات بمليارين الدولارات الأمريكية

٤٢,٦%

مصروفات العمليات / دخل العمليات

١,٨%

العائد على متوسط الأصول

٧,٣%

العائد على متوسط الحقوق

المؤشرات المالية

٢٠٠٦	٢٠٠٧ (معاد الصياغة)	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠١٠	
					مليون دولار أمريكي
٢٤٢	٣٥٨	٣٤١	١٢٥	١٦٣	إجمالي الإيرادات
٩٦	١٩٤	٢٨١	٩٤	١٠٩	دخل الاستثمار
١٧٦	٢٩٠	٢٧٤	٧٣	١١٤	دخل العمليات
٤٨٩	٦٦٢	٧٠٣	٥٠٧	٥٥٥	حقوق المساهمين
٢,٣٥١	٢,٦٦٨	٢,٨٦٩	٢,٣٧١	١,٩١٧	إجمالي الأصول
١٠١	٢٢١	٢٠٧	٢٠	٣٩	صافي الدخل
					%
٢٣,٥	٣٨,٤	٣٠,٤	٣,٣	٧,٣	عائد على متوسط الحقوق
٥,٠	٨,٨	٧,٥	٠,٧	١,٨	عائد على متوسط الأصول
٢٠,٤	٢١,٢	٢٠,٦	٥٥,٣	٤٢,٦	مصرفات العمليات / دخل العمليات
٢١,٤	٢٢,٩	٢٤,٦	٢٣,١	٢٤,٨	متوسط الحقوق إلى متوسط الأصول
					مليون دولار أمريكي
٠,٦١١	٠,٨١٣	٠,٨٦٤	٠,٦١٩	٠,٦٧٥	القيمة الدفترية للسهم الواحد
٠,١٢٨	٠,٢٧٣	٠,٢٥٣	٠,٠٢٠	٠,٠٤٧	ربحية السهم الواحد
٠,٠٨٧	٠,١٦٥	٠,١٨٥	٠,١٢٥	-	العائد لكل سهم

الأرقام المقارنة لمتوسط الأرصدة (اعتماداً على المتوسطات ربع السنوية)

٢,٠٤٠,٣	٢,٤٦٢,٧	٣,٠٩٨,٨	٢,٤٢١,٣	١,٩٨٠,٧	مليون دولار أمريكي
					الأصول
١,٥٢٩,٦	١,٧٤٩,٧	٢,٢٤٨,٥	١,٨١٤,١	١,٣٩٦,٣	المطلوبات
٩٧,٩	١٢٥,٨	١٣٩,٥	٩٢,٩	٥٠,٠	حصص الأقلية
٤١٢,٨	٥٨٧,٢	٧١٠,٨	٥١٤,٤	٥٣٤,٣	حقوق المساهمين
٢,٠٤٠,٣	٢,٤٦٢,٧	٣,٠٩٨,٨	٢,٤٢١,٣	١,٩٨٠,٧	إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين
١٤٢,٠	١٢٢,٥	٢١٠,٤	٤٥,٥	٣٦,٨	الضمانات وخطابات الائتمان
٢٧,٩	٣٣,١	١١١,٠	١٠٤,٥	٩١,٥	الالتزامات
٦,٠	٧,٣	١١,٥	٧,٦	٧,٦	أصول مدارة (مليار دولار أمريكي)

كلمة رئيس مجلس الإدارة

← نيابة عن أعضاء مجلس الإدارة، يشرفني أن أقدم لكم البيانات المالية لبنك الخليج المتحد ش.م.ب. عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠. على الرغم من التحديات التي لا تزال تفرسها آثار الأزمة المالية العالمية، فإنه من دواعي سروري أن أعلن أن بنك الخليج المتحد قد قدم أداءً مميزاً في ٢٠١٠. وقد تميزت الذكري السنوية الواحد والثلاثون لبنكنا بنتائج مالية قوية ونمو ثابت في العمليات وتطور استراتيجي دقيق.



إلى بنك برقان. تم مقابلة هذه النتائج بخسارة تبلغ ٤, ٣١ مليون دولار أمريكي كتأثير مخفض على عدم الاشتراك في أسهم حقوق الملكية لشركة العقارات المتحدة وبسبب قيود التعرض الكبيرة التي فرضتها مصرف البحرين المركزي وخسائر الانخفاض في القيمة والتي تصل إلى ٢, ٢٩ مليون دولار أمريكي بشكل رئيسي ضد شركة ميلينيوم برايفت إيكويتي المحدودة (MPE)، وهي شركة مشتركة تعمل في إدارة الأصول ومقرها دولة الإمارات العربية المتحدة، وضد صندوقين تديرهما شركة ميلينيوم برايفت إيكويتي.

وبلغ إجمالي الأصول ٩, ١ مليار دولار أمريكي بنهاية ٢٠١٠ مقارنة بمبلغ ٤, ٢ مليار دولار أمريكي بنهاية عام ٢٠٠٩، ويرجع هذا الانخفاض بشكل رئيسي إلى بيع بنك تونس العالمي، كجزء من استراتيجية الدمج الخاصة ببنك الخليج المتحد. و زاد إجمالي حقوق الملكية بنهاية السنة إلى ٧, ٦٠٠ مليون دولار أمريكي من ٣, ٥٧٢ مليون دولار أمريكي في نهاية عام ٢٠٠٩ مع ارتفاع العائد على متوسط حقوق الملكية إلى ٢, ٧ بالمائة مقارنة بنسبة ٢, ٣ بالمائة في العام الماضي. حافظ بنك الخليج المتحد على ميزانية قوية بمعدل كفاية رأس المال يبلغ ٤٦, ١٩ بالمائة بموجب متطلبات اتفاقية بازل ٢ وهو أعلى بكثير من متطلب مصرف البحرين المركزي والبالغ ١٢ بالمائة. وقد استمرت قاعدة الأصول القوية والمتنوعة للبنك في تقديم الربحية أثناء الأزمة المالية مع التخارج من الاستثمارات المستحقة والتي تميز بنك الخليج المتحد من معظم نظرائه. أود أن أوضح أن ٢٠١٠ كان العام العشرين لربحية البنك للعام السابع والعشرين للأداء الإيجابي طوال مسيرتنا التي تمتد لواحد وثلاثين عاماً. وقد أتاحت إستراتيجيتنا القائمة على الحفاظ على مستوى قوي من السيولة وقاعدة الملكية لبنك الخليج المتحد أن يظهر بصورة أقوى في مواجهة الصعوبات التي يتعرض لها قطاع البنوك الاستثمارية.

ويتم تصنيف بنك الخليج المتحد بواسطة وكالة كاييبتال إنتلجينس ووكالة موديز لخدمات المستثمرين. في يوليو ٢٠١٠، خفضت وكالة كاييبتال إنتلجينس التصنيف طويل المدى للعملة الأجنبية لبنك الخليج المتحد بدرجة واحدة إلى BBB بدلاً من BBB+ والتصنيف قصير المدى إلى A3 بدلاً من A2؛ وفي أكتوبر ٢٠١٠ خفضت وكالة موديز درجة تصنيف الإيداع لدى بنك الخليج المتحد بدرجة واحدة إلى Ba1 بدلاً من Baa3.

من أجل تعزيز الميزانية العمومية والحفاظ بالموارد اللازمة للنمو في المستقبل، قرر مجلس الإدارة عدم التوصية بتوزيع أرباح عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ (٢٠٠٩: ٥: ٥٠٪ ما يعادل ٢٥, ١ سنت أمريكي للسهم الواحد).

خلفية السوق

استمر تذبذب السوق العالمي والإقليمي خلال ٢٠١٠. بعد إنهاء عام ٢٠٠٩ على إشارات مختلطة، عادت الأسواق الدولية والمحلية إلى وضعها الإيجابي بنهاية الربع الأول من السنة. ومع ذلك، فقد أظهرت الأسواق في مايو أسوأ أداء لها على مدار أكثر من سنة، وأنهت الربع الثاني من السنة بإشارات سلبية. وعقب التحول في النصف الثاني من العام، فقد أنهت الأسواق العالمية عام ٢٠١٠ بوضع إيجابي، بينما أنهت الأسواق الإقليمية العام على إشارات مختلطة.

على الرغم من تذبذبه على حد سواء من حيث الطبيعة، فقد شهد الاقتصاد العالمي انتعاشاً معتدلاً في ٢٠١٠، مصحوباً بتحسن متواضع في مناخ الأعمال وثقة المستثمرين. يعزى ذلك إلى عدد من التطورات الإيجابية مثل الجولة الأخيرة من التخفيف الكمي من قبل الاحتياطي الفيدرالي، واستقرار أسعار النفط وتقييمات السوق الجذابة. وتم مقابلة هذه الأحداث بمخاوف تتعلق بإضعاف الدولار الأمريكي؛ وزيادة الديون في الإتحاد الأوروبي؛ وزيادة التوترات العالمية للعملات؛ والتخوف من ارتفاع التضخم؛ وإمكانية الركود المزدوج لبعض البلدان. وظل القطاع المصرفي المرهق والنشاط الائتماني الخامل سبباً للمخاوف؛ ومع ذلك فقد أظهرت اقتصاديات دول مجلس التعاون الخليجي قدرتها على التكيف مع أسوأ الآثار التي تنجم عن الأزمة المالية العالمية. وبالنظر للمستقبل، يتوقع صندوق النقد الدولي نمو الناتج المحلي الإجمالي لدول مجلس التعاون الخليجي بما يقارب ١, ٤ بالمائة في ٢٠١١ و ٥, ٤ بالمائة في عام ٢٠١١ والذي من شأنه أن يقدم فرصاً جديدة للنمو لقطاعات الاستثمارات المصرفية وإدارة الأصول في المنطقة مع استمرار الأسواق في التعافي.

النتائج المالية

ويسرني أن أعلن أن بنك الخليج المتحد قدم أداءً مالياً قوياً في ٢٠١٠، على الرغم من التذبذب المستمر في الأسواق العالمية والإقليمية. وتزايد الدخل قبل الفوائد والمصروفات الأخرى بنسبة ٣١ بالمائة إلى ٣, ١٦٢ مليون دولار أمريكي بدلاً من ٦, ١٢٤ مليون دولار أمريكي في ٢٠٠٩. وصل صافي الربح إلى ٧, ٢٨ مليون دولار أمريكي، ارتفاعاً بنسبة ٩٢ بالمائة مقارنة بمبلغ ١, ٢٠ مليون دولار أمريكي في العام الماضي، بزيادة ٩١ بالمائة في ربحية السهم بمعدل ٧١, ٤ سنت أمريكي بدلاً من ٦٦, ٢ سنت أمريكي في ٢٠٠٩. وصلت المساهمات في هذه النتائج إلى أرباح استثنائية تقدر بقيمة ٦, ٦٩ مليون دولار أمريكي عند الاستحواذ على حصة تبلغ ١٧ بالمائة في بنك برقان، و مبلغ قدره ٨, ٤٢ مليون دولار أمريكي على بيع بنك تونس العالمي

الكامل بالقوانين، والقواعد واللوائح التي تحكم الأعمال في اختصاصات مختلفة. خلال العام، استمرينا في تدعيم إطار حوكمة الشركات الخاص بالبنك وقمنا بإنجاز عدد من المبادرات الجديدة، وخاصة في مجالات الامتثال، والضوابط الداخلية وإدارة المخاطر. وقد وضعنا عملية داخلية لتقييم كفاءة رأس المال وقدمنا مبادرات لمزيد من التعزيز لمهام المخاطر والامتثال لدى البنك.

في مارس ٢٠١٠، تم طرح قانون حوكمة الشركات في مملكة البحرين من قبل وزارة التجارة والصناعة وقد دخل حيز التنفيذ في ١ يناير ٢٠١١. وقد كان لبنك الخليج المتحد استجابة استباقية للقانون، حيث نفذ برنامجاً لتعريف مجلس الإدارة على القانون، والإدارة التنفيذية والموظفين. وقد قمنا أيضاً بقبول هيكل حوكمة الشركات الخاص بالبنك على كل من القانون ومتطلبات الإفصاح الإضافية للوحدات المنقحة للدليل الإرشادي لمصرف البحرين المركزي، كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠، امتلك أعضاء مجلس الإدارة ٦٣٦,٦٠٠ سهم في بنك الخليج المتحد (٢٠٠٩: ٦٣٦,٦٠٠) وامتلك الإدارة التنفيذية العليا ١,٣٥١,٥٢١ من الأسهم (٢٠٠٩: ١,٤٢,٧٣٥ سهم) من خلال ممارسة خيارات الأسهم. تم منح موظفي بنك الخليج المتحد ٣٦,٥ مليون سهم بموجب برنامج البنك لتشجيع الموظفين على المشاركة في شراء الأسهم، كما تمت الموافقة عليه من قبل الجمعية العمومية غير العادية المنعقدة في ٢٤ مارس ٢٠٠٤.

التغييرات في مجلس الإدارة والإدارة

في أبريل ٢٠١٠، استقال السيد فيصل العيار من رئاسة مجلس الإدارة. ونيابة عن زملائي أعضاء مجلس الإدارة، أود أن أعبر عن تقديري لخدماته القيمة التي أسداها إلى البنك كرئيس لمجلس الإدارة منذ ١٩٩٧، ومساهمته السابقة منذ ١٩٩٠ كعضو منتدب ونائب لرئيس مجلس الإدارة. وخلال هذه المدة، قاد السيد العيار تحول بنك الخليج المتحد من بنك استثماري محلي صغير إلى مجموعة متنوعة وذات شأن لإدارة الأصول وتقديم الخدمات المصرفية الاستثمارية مع التركيز على منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. وأنه لمن دواعي سروري أنه سيبقى كعضو مجلس إدارة ورئيس لجنة التدقيق، وأنا سنستمر في الاستفادة من خبرته وتجربته.

ويشرفني بدوري أن يتم انتخابي لأكون الرئيس الجديد لمجلس إدارة بنك الخليج المتحد. واتطلع للعمل مع زملائي أعضاء مجلس الإدارة وفريق الإدارة لرسم الاتجاه الاستراتيجي للبنك، ولضمان نجاح بنك الخليج المتحد في المستقبل كمؤسسة مالية إقليمية رائدة.

شكر وتقدير

نيابة عن أعضاء مجلس الإدارة، أود أن أقدم الامتنان للدعم والتوجيه المتواصلين الذين نتلقاهم من حكومة مملكة البحرين والتعاون البناء للهيئات التنظيمية والرقابية في الولايات القضائية التي يعمل فيها بنك الخليج المتحد.

وأود أن أعبر عن خالص شكري للدعم المالي والثقة الذين نحظى بهما من مساهمينا وثقة وولاء عملائنا والتعاون الإيجابي لشركائنا في العمل. وأخيراً، أود أن أعبر عن تقديري لاحتراافية وتفاني موظفي وإدارة البنك ومساهماتهم الإيجابية في عام آخر لا يزال مليئاً بالتحديات.

النمو التشغيلي

بوجه عام، حققت شركائنا التابعة ومشروعنا المشترك أداءً جيداً في ٢٠١٠، على الرغم من ظروف السوق الصعبة. حافظت شركة مشاريع الكويت الاستثمارية لإدارة الأصول (كامكو)، وهي الشركة الرائدة التابعة لبنك الخليج المتحد، على تحقيق الأرباح بصافي دخل للسنة يصل إلى ٦,٥ مليون دولار أمريكي. وقد أسهمت الشركات التابعة للبنك بإجمالي ربح يبلغ ٩,٢ مليون دولار أمريكي مقارنة بخسارة تبلغ ١٢,٥ مليون دولار أمريكي في ٢٠٠٩. وكان المساهمون الرئيسيون في هذا العام هم شركة الصناعات المتحدة بمبلغ ٦,٤ مليون دولار أمريكي وشركة العقارات المتحدة بمبلغ ٥,٦ مليون دولار أمريكي وكذلك فقد ساهم بنك برقان بمبلغ ٤,٥ مليون دولار أمريكي بعد استحواذ بنك الخليج المتحد على ١٧ بالمائة من ملكيته والذي حدث في الربع الرابع لعام ٢٠١٠.

خلال عام ٢٠١٠، حافظنا على استثمارنا الجوهري في رأس المال البشري وتكنولوجيا المعلومات. واستمرينا في رعاية موظفينا لاكتساب المؤهلات المهنية واتخذنا خطوات لتعزيز أمن المعلومات. وقد تم تشغيل موقع جديد للتعاين من الكوارث في بداية مارس ٢٠١١.

التطور الاستراتيجي

حقق بنك الخليج المتحد تطوراً استراتيجياً مستقراً في ٢٠١٠. وقد اكتملت إعادة هيكلة واندماج الأعمال من خلال بيع أصولنا المصرفية التجارية إلى بنك برقان خلال العام مع نقل ملكية بنك تونس العالمي. وسيسمح لنا هذا الاندماج بالتركيز على خبرتنا الرئيسية في إدارة الأصول وخدمات الأعمال المصرفية الاستثمارية وتطوير استراتيجيتنا بنك الخليج المتحد لعمل خطة نمو طويل الأجل للمساهمين والمستثمرين لدينا. وسيزود الاستحواذ على ١٧ بالمائة من أسهم بنك برقان في ٢٠١٠ بنك الخليج المتحد بمصدر دخل ثابت ومتواصل، وكذلك فرصة الدخول إلى قاعدة عملاء بنك برقان الإقليمية لتقديم عروض بيع إضافية لخدمات إدارة الأصول وخدمات الأعمال المصرفية الاستثمارية للعملاء.

المسؤولية الاجتماعية للشركات

بصفتنا مؤسسة مالية رائدة، لقد أدرنا منذ زمن بعيد مسؤولية بنك الخليج المتحد في المساهمة في الرخاء الاجتماعي والاقتصادي لمملكة البحرين وفي دعم تطوير قطاع الأعمال المصرفية والخدمات المالية الإقليمية. خلال ٢٠١٠، استمرينا في تنفيذ برنامجنا للمسؤولية الاجتماعية للشركات بعدد من الطرق المختلفة. وتشمل هذه الطرق الدعم المالي والعملي للعديد من المنظمات الخيرية والمبادرات والثقافية والاجتماعية والطبية والتعليمية والبيئية وعضوية في المؤسسات المهنية المتخصصة والمتعلقة بالأعمال المصرفية؛ والمشاركة الفعالة في مؤتمرات وندوات القطاع المالي الإقليمي. وبالإضافة إلى ذلك، فقد شجعنا ودعمنا موظفينا للمشاركة في أنشطة المجتمع والفعاليات السنوية الكبرى والتي تجمع الأموال للأعمال الخيرية.

حوكمة الشركات

يعتبر بنك الخليج المتحد حوكمة الشركات عاملاً رئيسياً لضمان نزاهة وفعالية المؤسسات، وإيجاد قيمة طويلة الأجل للمساهمين وحماية مصالح كافة المساهمين. ونحن نطمح لتحقيق أعلى معايير من قواعد السلوك وأفضل الممارسات في عرض النتائج مع الدقة والشفافية وتطبيق الامتثال

كلمة رئيس مجلس الإدارة

تتمة

الذكرى السنوية الواحد والثلاثون

لقد كان أداؤنا القوي في ٢٠١٠ أكثر الأحداث مدعاة للسرور نظراً لحلول الذكرى الواحد والثلاثون لتأسيس البنك هذا العام. بدأ بنك الخليج المتحد عملياته في مملكة البحرين في أبريل ١٩٨٠ كبنك تجاري برأس مال مدفوع يبلغ ٧٤,٥ مليون دولار أمريكي. في عام ١٩٨٨، أصبح البنك شركة تابعة لشركة مشاريع الكويت الاستثمارية (كبيكو) وقام بتغيير رخصته إلى بنك استثماري. وقد أدرج البنك في بورصة البحرين (سوق البحرين للأوراق المالية سابقاً) في عام ١٩٨٩ وعقب ذلك إدراج البنك في سوق الكويت للأوراق المالية في ١٩٩٨. ومع مرور السنين، تطور بنك الخليج المتحد إلى مجموعة متنوعة الأنشطة لإدارة الأصول والأعمال المصرفية الاستثمارية ولديها شركات تابعة زميلة تنتشر عبر منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا بإجمالي حقوق ملكية تجاوز ٦٠٠ مليون دولار أمريكي. وقد أسهم ميراثنا وتقاليدينا المتفردة المتضمنة القوة المالية والحوكمة الجيدة والإدارة الحكيمة وعمق الخبرات في مساعدة بنك الخليج المتحد على خلق قطاع مالي أكثر استقراراً في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. وسنستمر في زيادة خبراتنا ومعرفتنا العميقة بالسوق لضمان استمرار نمو وتطور بنك الخليج المتحد في ٢٠١١ والسنوات القادمة.



مسعود حيات
رئيس مجلس الإدارة

أعضاء مجلس الإدارة

مسعود محمود جوهر حيات

رئيس مجلس الإدارة

عضو اللجنة التنفيذية

الرئيس التنفيذي، قطاع الخدمات المصرفية بشركة مشاريع الكويت الاستثمارية (القبضة)، الكويت

رئيس مجلس إدارة بنك سورية والخليج، سورية

رئيس مجلس الإدارة ورئيس لجنة الاستثمار لبنك تونس العالمي، تونس

رئيس مجلس الإدارة ورئيس لجنة الاستثمار في بنك الخليج الجزائر، الجزائر

نائب رئيس مجلس الإدارة ورئيس اللجنة التنفيذية لشركة شمال أفريقيا القابضة، الكويت

عضو مجلس إدارة البنك الأردني الكويتي، الأردن

عضو مجلس إدارة مصرف بغداد، العراق

عضو مجلس إدارة شركة كيبكو لإدارة الأصول، الكويت

نائب رئيس مجلس إدارة رويال كابيتال، دولة الامارات العربية المتحدة

حاصل على درجة البكالوريوس تخصص اقتصاد من جامعة الكويت، ودبلوم عالي في الدراسات المصرفية من معهد الدراسات المصرفية، الكويت.

الشيخ حمد صباح الأحمد الصباح

نائب رئيس مجلس الإدارة

عضو اللجنة التنفيذية وعضو لجنة مجلس الإدارة للتدقيق

رئيس مجلس إدارة شركة مشاريع الكويت (القبضة)، الكويت

رئيس مجلس إدارة الشركة السعودية للألبان والتغذية، المملكة العربية السعودية

رئيس مجلس إدارة شركة الخليج مصر للسياحة والفنادق، مصر

تلقى الشيخ حمد تعليمه بدولة الكويت ولبنان والولايات المتحدة الأمريكية

فيصل حمد العيار

عضو تنفيذي

عضو اللجنة التنفيذية ورئيس لجنة الإدارة للتدقيق

نائب رئيس مجلس إدارة شركة مشاريع الكويت (القبضة)، الكويت

رئيس مجلس إدارة الشركة المتحدة للإذاعة المحدودة، جزر الكايمان

رئيس مجلس إدارة شبكة اوربت- شوتائم، الإمارات العربية المتحدة

رئيس مجلس إدارة شركة اللؤلؤة السعودية للتأمين، المملكة العربية السعودية

نائب رئيس مجلس إدارة شركة الخليج للتأمين، الكويت

نائب رئيس مجلس إدارة البنك الأردني الكويتي، الأردن

عضو مجلس إدارة الشركة السعودية للألبان والتغذية، المملكة العربية السعودية

عضو مجلس إدارة شركة الخليج مصر للسياحة والفنادق، مصر

عضو مجلس إدارة الشركة المتحدة لإدارة الأصول، لوكسمبورغ

عضو مجلس إدارة الشركة السويسرية للأغذية المميزة، مصر

عضو مجلس أمناء الجامعة الأمريكية بالكويت، الكويت

رئيس مجلس الإدارة الفخري للجنة الوطنية لصعوبات التعلم، الكويت

حائز على جائزة الانجاز من جمعية المصرفيين العرب لأمريكا الشمالية عام ٢٠٠٥، الكويت؛ وحائز على جائزة المنتدى الاقتصادي العربي ٢٠٠٧، وجائزة الانجاز الدائم من المنتدى الاقتصادي العربي ببيروت ٢٠٠٧، وحائز على جائزة الانجاز من منتدى الكويت المالي ٢٠٠٩ عن اسهاماته في قطاع الاستثمار في الكويت ونجاحاته في السوق المالي العالمي.

سامر خنشت

عضو تنفيذي

عضو اللجنة التنفيذية وعضو لجنة الإدارة للتدقيق

رئيس العمليات التنفيذي بشركة مشاريع الكويت (القبضة)، الكويت

عضو مجلس إدارة شركة العقارات المتحدة، الكويت

عضو مجلس إدارة شركة تقاعد للاذخار والتقاعد تحت التأسيس، مملكة البحرين

عضو مجلس أمناء الجامعة الأمريكية في الكويت، الكويت

عضو لجنة تطوير الشركات والمجلس التعليمي بمعهد ماساتشوستس للتكنولوجيا، الولايات المتحدة الأمريكية

الرئيس السابق لجمعية المصرفيين العرب بشمال أمريكا

حاصل على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية الأعمال بجامعة هارفارد، الولايات المتحدة الأمريكية

حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية وبكالوريوس في علوم الإدارة من معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا، الولايات المتحدة الأمريكية.

الشيخ عبدالله ناصر صباح الأحمد الصباح

عضو تنفيذي

رئيس مجلس إدارة شركة كيبكو لإدارة الأصول (كامكو)، الكويت

عضو مجلس إدارة شركة مشاريع الكويت (القبضة)، الكويت

تخرج من الاكاديمية العسكرية الملكية بسانت هيرست، المملكة المتحدة

حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من معهد نيويورك للتكنولوجيا، الولايات المتحدة الأمريكية

مبارك محمد المسكتي

عضو تنفيذي

عضو لجنة مجلس الإدارة للتدقيق

رئيس مجلس إدارة شركة رويال أفيشن، الكويت

عضو مجلس إدارة سابق لشركة مشاريع الكويت (القبضة) والشركة الكويتية لخدمات الطيران، الكويت

حاصل على شهادة البكالوريوس في الدراسات السياسية والاقتصاد من جامعة بنسلفانيا، الولايات المتحدة الأمريكية

الإدارة التنفيذية



- ١ **محمد هارون**
القائم بأعمال الرئيس التنفيذي
- ٢ **ربيع سكرية (محاسب قانوني معتمد)**
مساعد المدير العام، رئيس إدارة المشاريع الخاصة وتطوير الأعمال
- ٣ **شوقي خضر (محاسب قانوني معتمد)**
مساعد المدير العام، رئيس الخدمات المصرفية الاستثمارية وإدارة الأصول
- ٤ **يونس بروش**
مساعد المدير العام، رئيس إدارة الاستثمارات الرئيسية
- ٥ **حسين عبدالعزيز لالاني (محاسب قانوني مجاز ومراجع نظم معلومات معتمد)**
مساعد المدير العام، رئيس الرقابة المالية
- ٦ **أمين فهمي**
مساعد المدير العام، رئيس إدارة المؤسسات المالية والتسويق



٧ جواد العصفور

نائب رئيس أول ، رئيس الخزانة

٨ غلام أحمد محترم

نائب رئيس أول ، رئيس العمليات التنفيذي

٩ محمد القميش (مدقق داخلي مجاز ومدقق نظم معلومات معتمد)

نائب رئيس أول، رئيس إدارة التدقيق الداخلي وضمان الجودة

١٠ ديبا تشندراشيكور (أخصائية في رابطة القانونيين في مكافحة غسيل الأموال ، معتمدة لعمليات الغش، عضو في رابطة الأمتثال الدولي)

نائب رئيس أول، رئيس مراقبة الالتزام

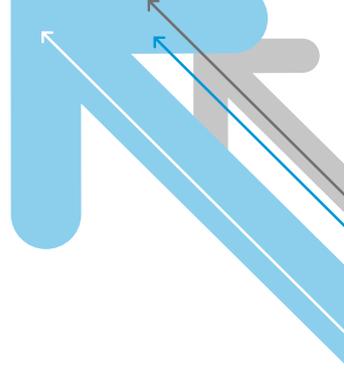
١١ سيد ريحان أشرف (محاسب قانوني معتمد)

نائب رئيس أول، رئيس إدارة الائتمان وإدارة المخاطر

١٢ خليل الخوري

نائب رئيس أول، رئيس مشاريع إدارة الأصول

تم تضمين السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية في قسم حوكمة الشركات من هذا التقرير السنوي.



استعراض العمليات

الخزانة

تعمل خدمات الخزانة لبنك الخليج المتحد على إدارة السيولة النقدية للبنك ومتطلبات التمويل، كما أنها مسؤولة عن تطوير العلاقات مع نظرائها سواء كانت تقليدية أو من منظور إسلامي.

الخدمات غير المالية

يقوم البنك، من خلال شركائه الزميلة غير المالية، بالاستثمار في القطاع العقاري، والصناعة، وخدمات الضيافة والإعلام.

إستراتيجية البنك

يرمي الهدف الاستراتيجي لبنك الخليج المتحد إلى إيجاد مدير رئيسي لإدارة الأصول وبنك استثماري في المنطقة. كما يخطط البنك إلى التوسع في أنشطته ليصبح البنك الرائد في السوق الإقليمي من حيث إدارة الأصول، والخدمات المصرفية الاستثمارية، وخدمات الوساطة، والحلول المالية؛ وإرساء الدعائم ليصبح البوابة المفضلة في المنطقة بالنسبة لعملائه والشركاء العالميين من خلال تقديم خدمات مالية تقليدية وإسلامية تستند إلى معايير عالمية من الدعم والبنية التحتية والعمليات. وسيعمل البنك مع شركاء استراتيجيين لغايات خلق الفرص التي تمكن بنك الخليج المتحد من التمرکز كمؤسسة مالية رائدة في المنطقة.

وقد استكمل البنك في العام ٢٠١٠ عملية دمج كبرى وإعادة تعديل لأنشطته من خلال بيع كافة أصول الأعمال المصرفية التجارية إلى بنك برقان، باستثناء بنك سورية والخليج، والذي سيتم بيعه في تاريخ لاحق حالما يتم استيفاء المتطلبات الرقابية اللازمة. وسيسمح هذا الاندماج لبنك الخليج المتحد بالتركيز على خبراته الأساسية في إدارة الأصول والخدمات المصرفية الاستثمارية، إضافة إلى تطوير استراتيجيته من حيث إيجاد قاعدة ذات نمو طويل الأجل لمصلحة حاملي الأسهم والمستثمرين. كما سيوفر الاستحواذ على ١٧٪ من حقوق الملكية في بنك برقان خلال العام الماضي للبنك عوائد ذات تدفق ثابت ودوري، وستتيح له الفرصة في الوصول إلى قاعدة عملاء بنك برقان إقليميين لتوفير خدمات إدارة الأصول والخدمات المصرفية الاستثمارية. وفي نفس الوقت، سوف يستند بنك الخليج المتحد إلى خبراته الذاتية وعلاقاته التي عمد إلى تطويرها في أسواق منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، من خلال الشركات التابعة والزميلة السابقة والحالية في الكويت والأردن وتونس والجزائر وسورية. وقد مكن سجل إنجازات البنك الحافل في إقامة وإدارة الأنشطة المصرفية الجديدة، من إيجاد نافذة على السوق تساعده في تحديد فرص النمو. هذا ومن خلال إدارته للبنوك التجارية في مراحل سابقة، يتمتع بنك الخليج المتحد بالمعرفة الكافية إضافة إلى توجهات الأطراف الرئيسية فيها وإداراتها. وسيعمل بنك الخليج المتحد بالاستناد إلى هذه العلاقات والخبرات وتواجهه الحالي بدولة الكويت ومملكة البحرين وسورية وتونس، على تعزيز تواجده في هذه الأسواق وزيادة نصيبه فيها.

ومن المتوقع أن يمدد الجمع بين خبرات بنك الخليج المتحد والشركة التابعة له، شركة كيبكو لإدارة الأصول (كامكو)، لإنشاء قاعدة توزيع كبيرة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لإدارة الأصول، والاستثمار والحلول المالية. هذا ويعتزم كل من بنك الخليج المتحد وشركة كامكو إلى اتباع الفلسفة الإدارية التي طبقتها المجموعة في الماضي والتي تنص تحديداً إلى السعي إلى التمثيل على مستوى مجلس الإدارة، وتعيين فرق إدارة قوية، وتوفير الإرشادات والدعم التنفيذي ورفع الأداء. وإدراكاً من البنك بمزايا وفوائد التنوع قام بنك الخليج المتحد بالاستثمار في القطاعات غير المالية والتي تشمل العقارات، والتعليم، والرعاية الصحية، وخدمات الضيافة والإعلام. وتتميز هذه القطاعات بأنها مجالات للنمو من حيث دورة الأعمال ومتطلبات غير دورية إلى حد كبير ستسهم في تدفق ثابت ودوري للعائدات.

نظرة عامة على الأنشطة والاستراتيجية

يقوم بنك الخليج المتحد بصورة أساسية، إما بشكل مباشر أو من خلال الشركات التابعة والزميلة والمشاريع المشتركة، بإدارة الأصول والصناديق الاستثمارية، إضافة إلى الخدمات المصرفية الاستثمارية، والأسهم الخاصة، وتمويل الشركات. هذا وتتضمن الأنشطة الأخرى كلا من أعمال الوساطة، والخدمات المصرفية التجارية، والخزانة، والاستثمارات العقارية.

إدارة الأصول والخدمات المصرفية الاستثمارية

إدارة الأصول

تغطي أنشطة إدارة الأصول والصناديق الاستثمارية كلا من الأسواق المحلية والإقليمية والدولية، كما تتضمن إدارة المحافظ الاختيارية وغير الاختيارية، وتداول الأوراق المالية، وهيكله المنتجات، وتقديم الاستشارات بشأن الطروحات الخاصة، والصناديق المدارة، الاستثمارات وهيكله، والاستثمارات البديلة/المهيكله. الخدمات المصرفية الاستثمارية، وأنشطة الخدمات المصرفية الاستثمارية التقليدية والإسلامية تتضمن الأسهم وسندات الدين، والاكتاب الخاص، وهيكله رأس المال، والاندماج، والاستحواذ.

الخدمات المصرفية الاستثمارية

تتضمن الأنشطة المصرفية التقليدية والإسلامية الاكتاب بالأسهم والديون، والاكتابات الخاصة، وإعادة هيكله رأس المال وعمليات الدمج والاستحواذ

الأسهم الخاصة

تركز أنشطة الأسهم الخاصة على مجالات نمو دورات الأعمال الرئيسية فيما يخص القطاعات الخدمية مثل شركات الاتصالات والإعلام والتقنية والطاقة.

الخدمات المصرفية الخاصة بالشركات

تتضمن خدمات تقديم الاستشارات الخاص بخدمات الشركات المصرفية عروض الاكتاب الأولية العامة، وعروض الاكتاب الخاص والتنفيذ، وتقييم الأعمال، ودراسات الجدوى المالية، وتمويل المشروعات، والعناية الواجبة.

الأنشطة التجارية الأخرى

الخدمات المصرفية التجارية

قام بنك الخليج المتحد بدمج أصول الخدمات المصرفية التجارية تحت مظلة بنك برقان، باستثناء بنك سورية والخليج، والذي من المتوقع أن يتم بيعه في تاريخ لاحق بعد استيفاء المتطلبات الرقابية.

استثمارات الملكية

تتركز استثمارات الملكية لبنك الخليج المتحد في أسهم الشركات الخاصة والأسهم المدرجة، وصناديق الأسهم الخاصة، والمنتجات الهيكله، والصناديق الخاضعة للإدارة وسندات الدين التي تخضع لإدارة مباشرة من البنك، أو من خلال شركاتها التابعة والزميلة في مختلف القطاعات بما في ذلك التمويل والتطوير العقاري وخدمات الضيافة والإعلام والرعاية الصحية والتعليم.

الوساطة المالية

يقدم بنك الخليج المتحد خدمات الوساطة المالية للعملاء في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

استعراض العمليات

تتمة

استعراض الشركات التابعة والزميلة
شبكة بنك الخليج المتحد (الموحدة)



بنك الخليج المتحد
United Gulf Bank B.S.C.

الشركات الغير مالية	الخدمات المصرفية التجارية	الوساطة المالية	الخدمات المصرفية الاستثمارية	إدارة الأصول
٪٢٢ شركة الضيافة القابضة شركة ضيافة الكويت	٪١٧ بنك برقان بنك تجاري الكويت	٪٩٦ شركة بنك الخليج المتحد للاوراق المالية وساطة / أوراق مالية البحرين	٪٣٠ شركة منافع للاستثمار شركة استثمارية الكويت	٪٨٦ كامكو إدارة الأصول الكويت
٪٤٤ شركة الصناعات المتحدة شركة صناعية الكويت	٪٣١ بنك سورية والخليج بنك تجاري سوري	٪٢٠ شركة الشرق للوساطة المالية شركة وساطة الكويت	٪٥٠ ميلينيوم برايفيت إيكويتي إدارة الأصول الإمارات العربية المتحدة	٪٧٧ الخليج المتحد للخدمات المالية شمال أفريقيا شركة استثمارية تونس
٪٢٨ شركة نتورك المتحدة شركة اتصالات الكويت			٪٤٢ شركة رويال كابيتال شركة استثمارية الإمارات العربية المتحدة	٪٤٤ شركة شمال أفريقيا القابضة شركة استثمارية الكويت
٪٤٤ شركة أوفرلاند العقارية شركة عقارية الكويت				
٪١٩ شركة العقارات المتحدة شركة عقارية الكويت				
٪٤٧ شركة العقارات المتحدة الأردن شركة عقارية الأردن				

استعراض العمليات

تتمة

١٠

تطورات الأعمال الرئيسية في العام ٢٠١٠

المؤشرات المالية

الاستشارية التي تقدم إلى قاعدة عريضة من العملاء المحليين والاقليميين والدوليين. وقد باعت شركة كامكو عام ٢٠١٠ ما نسبته ٢٢٪ من حصتها التي تبلغ قيمتها ٧٢,٢ مليون دولار أمريكي في الشركة المتحدة للرعاية الصحية، إضافة إلى ١٢٪ من حصتها في شركة الصناعات المتحدة البالغة قيمتها ٢٤ مليون دولار أمريكي. وقد تم إعادة استثمار العائدات من عمليات البيع لتملك حصة بلغت ٤٤٪ في شركة أوفرلاند العقارية بلغت قيمتها ٤٦,٥ مليون دولار أمريكي. وقد سجلت كامكو صافي دخل في العام ٢٠١٠ بلغ ٦,٥ مليون دولار أمريكي مقارنة بصافي دخل عام ٢٠٠٩ بلغ ٢١ مليون دولار أمريكي. وبلغ إجمالي الأصول الخاضعة لإدارة الشركة كما في نهاية العام ما قيمته ٨,٨ مليار دولار أمريكي (٢٠٠٩: ٧,٦ مليار دولار أمريكي)؛ هذا ويمتلك بنك الخليج المتحد ما نسبته ٨٦٪ من كامكو، وهي مدرجة كذلك في سوق الكويت للأوراق المالية.

ملخص الأداء المالي

٢١ ديسمبر ٢٠٠٩	٢١ ديسمبر ٢٠١٠	مليون دولار أمريكي
٦١,١	٣٧,٢	إجمالي الإيرادات
٢١,١	٦,٥	صافي الدخل
٥٧٥,٧	٥٨١,٤	إجمالي الأصول
٣٠٧,٩	٣١٣,٧	إجمالي حقوق المساهمين
٦,٩	٢,١	العائد على حقوق المساهمين (%)
٣,٧	١,١	العائد على الأصول (%)

شركة الخليج المتحد للخدمات المالية - شمال أفريقيا

شركة موحدة تابعة مقرها تونس

وقد تأسست كشركة ذات مسؤولية محدودة بموجب القانون التونسي في نوفمبر ٢٠٠٨. كما أنها مرخصة كشركة لإدارة الأصول تخضع لرقابة هيئة السوق المالية. وتتضمن أنشطة شركة الخليج المتحد للخدمات المالية - شمال أفريقيا خدمات إدارة المحافظ، وخدمات إدارة الصناديق الاستثمارية، وخدمات تمويل الشركات المحدودة المتعلقة بخدمات إدارة المحافظ.

وقد باشرت الشركة أنشطتها بشكل رسمي عام ٢٠٠٩، كما أنها تميزت بنشاط في المجالات الثلاثة:

- نظام إدارة الدفع: للشركة ٢٠ عميلاً في تونس (مؤسسات إضافة إلى أفراد) حيث تبلغ أصولهم الخاضعة لإدارة الشركة ١,٥ مليون دينار تونسي (ما يعادل ١,٠٤ مليون دولار أمريكي) كما في ٢١ ديسمبر ٢٠١٠.
- خدمات الصناديق الاستثمارية: أطلقت شركة الخليج المتحد للخدمات المالية - شمال أفريقيا صندوقين إلى تاريخه، هما: صندوق الأسهم التونسي الذي تبلغ قيمته ٨,٢ مليون دينار تونسي (ما يعادل ٥,٧ مليون دولار أمريكي)، وصندوق التنمية التونسي الذي تبلغ قيمته ٥,٥ مليون دينار تونسي (ما يعادل ٢,٨ مليون دولار أمريكي)؛ هذا وللشركة مخططات لإطلاق صندوقين استثماريين آخرين عام ٢٠١١.
- تمويل الشركات: أسست شركة الخليج المتحد للخدمات المالية - شمال أفريقيا شركة تابعة لتمويل الشركات وهي: شركة الخليج المتحد لخدمات الاستشارات، وقد تمكنت الشركة من إرساء سلسلة ممتازة من تعاملات الاستشارات المالية والتي من المتوقع استكمالها في العام ٢٠١١.

- قامت الشركة بتقديم طلب للحصول على ترخيص لتأسيس شركة وساطة مالية في الجزائر.

- بلغت أصول بنك الخليج المتحد الخاضعة للإدارة كما في نهاية العام ٢٠١٠ ما قيمته ٨ مليار دولار أمريكي مقارنة بما قيمته ٧,٢ مليار دولار أمريكي كما في نهاية العام ٢٠٠٩.
- بلغت حصة بنك الخليج المتحد من أرباح الشركات الزميلة ٩,٢ مليون دولار أمريكي مقارنة بخسائر بلغت ١٢,٥ مليون دولار أمريكي في العام ٢٠٠٩.
- من الشركات المساهمة الرئيسية شركة الصناعات المتحدة بمبلغ ٦,٤ مليون دولار أمريكي، وشركة العقارات المتحدة بمبلغ ٥,٦ مليون دولار أمريكي وبنك برقان بمبلغ ٤,٥ مليون دولار أمريكي، بينما أسهمت شركة الشرق للوساطة المالية بمبلغ ٣٤٥,٠٠٠ دولار أمريكي.
- سجلت كامكو دخل صافي قدره ٦,٥ مليون دولار أمريكي مقارنة بما قيمته ٢١ مليون دولار أمريكي في العام ٢٠٠٩.

الاستحواذ

- زيادة حصة بنك الخليج المتحد في بنك برقان إلى ١٧٪.
- استحوذ بنك الخليج المتحد على حصة إضافية بلغت ٧٪ في بنك سورية والخليج.
- استحوذ بنك الخليج المتحد على حصة إضافية بلغت ٧٪ في شركة شمال أفريقيا القابضة.
- استحوذت شركة كامكو على حصة بلغت ٤٤٪ في شركة أوفرلاند العقارية.

بيع الشركات التابعة

- باع بنك الخليج المتحد بنك تونس العالمي إلى بنك برقان.
- بدأ بنك الخليج المتحد بعملية تصفية شركة بنك الخليج المتحد للأوراق المالية.
- باعت شركة كامكو حصتها البالغة ٢٢٪ في الشركة المتحدة للرعاية الصحية.
- باعت شركة كامكو حصتها البالغة ١٢٪ في شركة الصناعات المتحدة.

المبادرات الجديدة

- سعى كل من بنك الخليج المتحد وشركة كيبكو إلى تأسيس مشروع مشترك يتمثل بشركة إيداع وتقاعد. ومن المتوقع الحصول على الموافقات الرقابية لتأسيس هذه الشركة في يناير ٢٠١١.

إدارة الأصول وخدمات الأعمال المصرفية الاستثمارية

شركة مشاريع الكويت الاستثمارية لإدارة الأصول (كامكو)

شركة تابعة موحدة مقرها الكويت

تأسست عام ١٩٩٨ بدولة الكويت. وتعتبر كامكو من الشركات الرائدة في إدارة الأصول كما أنها مؤسسة مالية خاضعة لرقابة بنك الكويت المركزي، ومدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية. وتتضمن مسارات العمل الرئيسية الثلاثة للشركة: إدارة الأصول، الخدمات المالية، وخدمات البحوث

استعراض العمليات

تتمة

صندوق استثماري إسلامي تعاوني عام ٢٠٠٧. وقد سعى صندوق منافع الأول إلى الاستثمار في الشركات المدرجة والخاصة المتأسسة في الكويت ودول مجلس التعاون الخليجي بشكل أساسي. وقد سجلت الشركة صافي خسائر بلغت ١٤,٢ مليون دولار أمريكي عام ٢٠١٠، مقارنة بصافي دخل بلغ ٢,٠ مليون دولار أمريكي عام ٢٠٠٩.

ويملك بنك الخليج المتحد ما نسبته ٢٠٪ من حقوق الملكية بالشركة عبر شركته التابعة كامكو. وقد تم إدراج أسهم شركة منافع للاستثمار في سوق الكويت للأوراق المالية عام ٢٠١٠.

ملخص الأداء المالي

٣١ ديسمبر ٢٠٠٩	٣١ ديسمبر ٢٠١٠	مليون دولار أمريكي
٦,٣	٢,٤	إجمالي الإيرادات
٠,٣	(٣,١)	صافي الدخل
١١٥,٤	٩٢,٤	إجمالي الأصول
٩٣,٩	٩٠,٦	إجمالي حقوق المساهمين
٠,٣	(٣,٥)	العائد على حقوق المساهمين (%)
٠,٣	(٣,٤)	العائد على الأصول (%)

شركة ميلينيوم برايفت إيكويتي المحدودة

مشروع مشترك مناصفة مع بنك دبي الإسلامي بالامارات العربية المتحدة

تخضع ميلينيوم برايفت إيكويتي المحدودة لرقابة هيئة دبي للخدمات المالية، وتأسست كشركة استثمارية متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية تختص بإدارة حقوق الملكية الخاصة. وهي تعمل في الوقت الراهن على إدارة ثلاثة صناديق، هي: صندوق ميلينيوم العالمي للطاقة، وصندوق ميلينيوم الهند، وصندوق الاتصالات والإعلام والتكنولوجيا. وقد حصلت شركة ميلينيوم برايفت إيكويتي المحدودة على جائزة «أفضل صفقة لعام ٢٠١٠» لهيكله صكوك بتمويل إسلامي تبلغ قيمتها ١٠ مليون دولار أمريكي تم تطويرها للاستثمار بالملكة المتحدة لشركة التقنيات الإبداعية العالمية. وتتميز هذه المشاركة بإيجاد نموذج يمكن لشركات حقوق الملكية الخاصة استخدامه في تطوير هيكل رأس المال التي تسمح بزيادة الكفاءة وتخارج عمليات الاستحواذ. وكتيجة لظروف السوق المتباينة عام ٢٠١٠، اتخذ بنك الخليج المتحد مخصصات مالية بلغت ٢٨,٨ مليون دولار أمريكي بضمانة شركة ميلينيوم برايفت إيكويتي المحدودة وصناديقها الاستثمارية كإجراء احترازي. ويملك بنك الخليج المتحد ٥٠٪ من حقوق الملكية بالشركة وأسهمها غير مدرجة.

رويال كابيتال

شركة زميلة مقرها دولة الامارات العربية المتحدة

تأسست شركة رويال كابيتال عام ٢٠٠٧ وباشرت أنشطتها عام ٢٠٠٩. وتخضع الشركة لرقابة المصرف المركزي بدولة الامارات العربية المتحدة. وتقدم شركة رويال كابيتال خدمات مصرفية استثمارية وخدمات إدارة الأصول ومنتجاتها. كما تتركز أنشطة الشركة بشكل أساسي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بينما تستهدف خدماتها المستثمرين على المستويين الإقليمي والدولي. أما الهدف الأساسي من أنشطة إدارة الأصول هو الحصول على عائدات فائقة ذات مخاطر معدلة. وتقدم رويال كابيتال منتجات فاعلة وأخرى كامنة للمحافظ الخاضعة للإدارة تتراوح بين الأسهم وفتات أصول الدخل الثابت. وتتركز الشركة من خلال الأعمال المصرفية الاستثمارية على توافق المخاطر طويلة الأجل والالتزام ببناء علاقات وخدمات تتضمن الاستحواذ والاندماج، وتمويل الشركات، وإعادة الهيكلة.

وقد بلغت حصة بنك الخليج المتحد بصفة مجمعة من الأسهم المؤثرة بشركة الخليج المتحد للخدمات المالية - شمال أفريقيا كما في ٢١ ديسمبر ٢٠١٠ ما نسبته ٧٧٪، بينما تشمل قائمة أبرز المساهمين الآخرين في حقوق الملكية للشركة كلاً من شركة كامكو، وبنك تونس العالمي، وشركة شمال أفريقيا القابضة.

وتجدر الإشارة إلى أن أسهم الشركة غير مدرجة، كما سجلت صافي دخل ٥,٠٠٠ دينار تونسي لعام ٢٠١٠ (ما يعادل ٤٥٥,٣ دولار أمريكي) مقارنة بخسائر بلغت ٢٢٠,٠٠٠ دينار تونسي (ما يعادل ٢٤٢,٢٤٢ دولار أمريكي) عام ٢٠٠٩. كما بلغت قيمة أسهم شركة الخليج المتحد للخدمات المالية - شمال أفريقيا مليون دينار تونسي (أي ما يعادل ٢٢٢,٦٩٠ دولار أمريكي). وتجدر الإشارة إلى أن أسهم الشركة غير مدرجة.

شركة شمال أفريقيا القابضة

شركة زميلة مقرها دولة الكويت

تأسست الشركة عام ٢٠٠٦، وتتركز أنشطتها على استحواذ حصص كبيرة في شركات بالمغرب، والجزائر، وتونس، وليبيا، ومصر والتي أبدت القدرة أو أنها تتمتع بالامكانات لتوفير القيمة الحقيقية للاستثمار. وهي خاضعة لرقابة وزارة الصناعة والتجارة في الكويت. ومنذ العام ٢٠١٠ استحواذ بنك الخليج المتحد حصة إضافية في حقوق الملكية بلغت نسبتها ٧٪ في شركة شمال أفريقيا القابضة مما رفع إجمالي الحصة إلى ٤٤٪. وقد سجلت الشركة صافي خسائر بلغت ٦,٦ مليون دولار أمريكي مقارنة بصافي أرباح عام ٢٠٠٩ البالغ ٥,٩ مليون دولار أمريكي؛ حيث يعود السبب الأكبر في ذلك إلى الخسائر التي نتجت عن مخصصات الحسابات، وبلغ إجمالي الأصول بنهاية العام ٢١٧ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٩: ٢٢٦ مليون دولار أمريكي).

واستحوذت شركة شمال أفريقيا القابضة عام ٢٠١٠ على حصة بلغت ٥٠٪ في حقوق الملكية لشركة كاندل غلاس التي تعتبر من كبرى الشركات المصرية المصنعة للحاويات الزجاجية، كما استحواذت على حصة الأغلبية في المركز الطبي المصري الدولي وشركته التابعة، الشركة المتحدة للصناعات الدوائية. ويعتبر المركز الطبي المصري الدولي من شركات التوزيع الدوائية الرائدة التي تركز أنشطتها على طب السرطان ومنتجات العناية المكثفة ومشتقات الدم. وتعتبر الشركة المتحدة للصناعات الدوائية شركة رائدة في تصنيع مجموعة واسعة من منتجات طب السرطان والعناية المكثفة. هذا وتجدر الإشارة إلى أن أسهم شركة شمال أفريقيا القابضة غير مدرجة.

ملخص الأداء المالي

٣١ ديسمبر ٢٠٠٩	٣١ ديسمبر ٢٠١٠	مليون دولار أمريكي
٢١,٣	١,٨	إجمالي الإيرادات
٩,٥	(٢٢,٦)	صافي الدخل
٢٢٦,٠	٢١٦,٦	إجمالي الأصول
١٧٧,٦	١٥٨,٢	إجمالي حقوق المساهمين
٥,٣	(١٤,٣)	العائد على حقوق المساهمين (%)
٤,٢	(١٠,٥)	العائد على الأصول (%)

شركة منافع للاستثمار

شركة زميلة مقرها دولة الكويت

تأسست شركة منافع للاستثمار عام ٢٠٠٥ كشركة استثمار اسلامية تقدم مجموعة كبيرة من المنتجات والخدمات المتوافقة مع الشريعة الاسلامية والتي تتضمن إدارة الأصول، والخدمات الاستثمارية، وتمديد الائتمان والتمويل، والخدمات الاستشارية. وقد كانت الشركة من الأوائل في إطلاق

استعراض العمليات

تتمة

الشرق للوساطة المالية عام ٢٠١٠ صافي دخل بلغ ٦,٢ مليون دولار أمريكي مقارنة بما قيمته ٩,٤ مليون دولار أمريكي عام ٢٠٠٩.

ويملك بنك الخليج المتحد ٢٠٪ من حقوق الملكية في شركة الشرق للوساطة المالية بصورة مجمعة، وتجدر الإشارة إلى أن أسهم شركة الشرق غير مدرجة.

ملخص الأداء المالي

٣١ ديسمبر ٢٠٠٩	٣١ ديسمبر ٢٠١٠	مليون دولار أمريكي
١٢,١	٨,٧	إجمالي الإيرادات
٤,٩	٢,٦	صافي الدخل
٢٧,٦	٢٥,٣	إجمالي الأصول
٢٤,٧	٢٢,٤	إجمالي حقوق المساهمين
١٩,٨	١١,٤	العائد على حقوق المساهمين (%)
١٧,٨	١٠,١	العائد على الأصول (%)

الأعمال المصرفية التجارية

بنك برقان

تأسس بنك برقان عام ١٩٧٧ كشركة تابعة لشركة مشاريع الكويت، وتم إدراج أسهمه في سوق الكويت للأوراق المالية ويخضع لرقابة بنك الكويت المركزي. وقد لعب البنك على مدار السنوات الماضية دوراً محورياً في الأعمال المصرفية في قطاع التجزئة، والشركات، والخدمات المصرفية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وقد حصل على العديد من الجوائز لإنجازاته في مجال المنتجات الابتكارية، وتكنولوجيا المعلومات، والكفاءة، والجودة، وحوكمة الشركات؛ حيث كان بنك برقان هو البنك الأول الذي يحصل على عدد كبير من هذه الجوائز أو كونها الفريدة من نوعها في المنطقة. هذا ويعتبر بنك برقان البنك الأول في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي الحاصل على شهادة اعتماد ISO ٩٠٠١:٢٠٠٨. وقد سجل بنك برقان عام ٢٠١٠ صافي أرباح بلغت ١٦,٦ مليون دولار أمريكي مقارنة بصافي أرباح بلغت ٢١,٧ مليون دولار أمريكي عام ٢٠٠٩، مع الانخفاض في المخصصات المالية.

واستكمل بنك الخليج المتحد في العام ٢٠١٠ نقل أصول الأعمال المصرفية التجارية إلى بنك برقان باستثناء بنك سورية والخليج، والذي سيتم بيعه في وقت لاحق، بعد استيفاء المتطلبات الرقابية اللازمة. وسيتم هذا الاندماج لبنك الخليج المتحد التركيز على خبراته الأساسية في إدارة الأصول والأعمال المصرفية الاستثمارية. ورفع بنك الخليج المتحد خلال العام ٢٠١٠ حصته في بنك برقان إلى ١٧٪، كما سيستفيد من تدفق دخل ثابت ومتكرر والفرصة في الوصول إلى قاعدة بيانات عملاء بنك برقان.

ملخص الأداء المالي

٣١ ديسمبر ٢٠٠٩	٣١ ديسمبر ٢٠١٠	مليون دولار أمريكي
٨٨٩,٠	٨٢٤,٧	إجمالي الإيرادات
٢١,٧	١٦,٦	صافي الدخل
١٤,٣٠٦,٨	١٤,٧٧١,٠	إجمالي الأصول
١,٥٢١,٠	١,٩٢٦,١	إجمالي حقوق المساهمين
١,٤	٠,٩	العائد على حقوق المساهمين (%)
٠,٢	٠,١	العائد على الأصول (%)

وقد أطلقت رويال كابيتال أول صندوق استثماري لها في شهر مارس ٢٠١٠ بإسم رويال كابيتال مينا بلس للدخل الثابت، والصندوق الثاني بإسم رويال كابيتال مينا لاستراتيجية تعدد الأسواق في يناير ٢٠١١. وتم هيكلة هذه الصناديق بحيث تكون برامج استثمار جماعية قابلة للتعديل مسجلة بمملكة البحرين. وقد سجلت شركة رويال كابيتال صافي خسائر خلال فترة التسعة شهور المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ بلغت ٣,١ مليون دولار أمريكي مقارنة بخسائر بلغت ٦,١ مليون دولار أمريكي لنفس الفترة من العام ٢٠٠٩.

ويملك بنك الخليج المتحد ما نسبته ٤٣٪ من حقوق الملكية بشركة رويال كابيتال، وتجدر الإشارة إلى أن أسهم الشركة غير مدرجة.

ملخص الأداء المالي

٣١ ديسمبر ٢٠٠٩	٣١ ديسمبر ٢٠١٠	مليون دولار أمريكي
٢,٥	٣,٨	إجمالي الإيرادات
(١,٦)	(١,٢)	صافي الدخل
٨٣,٢	٨١,٧	إجمالي الأصول
٨٣,٠	٨١,٤	إجمالي حقوق المساهمين
(١,٩)	(١,٥)	العائد على حقوق المساهمين (%)
(١,٩)	(١,٥)	العائد على الأصول (%)

الوساطة المالية

شركة بنك الخليج المتحد للأوراق المالية (تحت التصفية)

شركة تابعة موحدة مقرها مملكة البحرين

بدأت عملية تصفية شركة بنك الخليج المتحد للأوراق المالية عام ٢٠١٠ بعد التغيير الذي طرأ على الترخيص، حيث طلب مصرف البحرين المركزي من شركة بنك الخليج المتحد للأوراق المالية تغيير وضعها من شركة وساطة مالية إلى شركة استثمارية. إلا أنه وبعد مناقشات مع الجهات الرقابية إضافة إلى تقييم أثر التكلفة الداخلية، قرر بنك الخليج المتحد تصفية الشركة.

يملك بنك الخليج المتحد وشركة كامكو ٧٠٪ و ٣٠٪ على التوالي في حقوق الملكية للشركة، وتجدر الإشارة إلى أن أسهمها غير مدرجة.

ملخص الأداء المالي

٣١ ديسمبر ٢٠٠٩	٣١ ديسمبر ٢٠١٠	مليون دولار أمريكي
٠,٠٧	٠,١	إجمالي الإيرادات
(٠,٢)	(٠,٢)	صافي الدخل
٢,٠	١,١	إجمالي الأصول
١,٣	١,١	إجمالي حقوق المساهمين
(١٨,٥)	(١٤,٩)	العائد على حقوق المساهمين (%)
(١٢,٠)	(١٤,٩)	العائد على الأصول (%)

شركة الشرق للوساطة المالية

شركة زميلة لبنك الخليج المتحد مقرها دولة الكويت

تأسست شركة الشرق للوساطة المالية عام ١٩٨٥ واستمرت في النمو منذ ذلك الحين لتصبح إحدى أكبر شركات الوساطة المالية بدولة الكويت، قياساً بعدد المعاملات التي تقوم بها في سوق الكويت للأوراق المالية. إلا أنه وفي العام ٢٠١٠، تأثر نمو الشركة بسبب انخفاض حجم التداولات إضافة إلى تراجع مؤشر أسعار سوق الكويت للأوراق المالية. وقد سجلت شركة

استعراض العمليات

تتمة

البالغ ٦,٩ مليون دولار أمريكي. هذا ويمتلك بنك الخليج المتحدة ٢٢٪ من شركة الضيافة القابضة بصفة موحدة، علماً بأن أسهم الشركة غير مدرجة.

شركة الصناعات المتحدة

شركة زميلة مقرها دولة الكويت

تأسست شركة الصناعات المتحدة عام ١٩٧٩ بهدف تأسيس وتطوير المشاريع الصناعية، وتقديم الخدمات الاستشارية الفنية المرتبطة بالاستثمارات الصناعية. كما أنها تعمل في مجال تأسيس وتسويق وإدارة الصناديق الاستثمارية المتخصصة في قطاعات الصناعة والخدمات بدولة الكويت وخارجها. وتشمل استثماراتها شركة الاسمنت المتحدة والشركة المتحدة للغاز الصناعي. وقد أعلنت شركة الصناعات المتحدة عن تحقيق صافي ربح بلغ ٣,٢ مليون دولار أمريكي عام ٢٠١٠ مقارنة بصافي خسائر بلغ ٧,٧ مليون دولار أمريكي عام ٢٠٠٩. وقد بلغت حصة بنك الخليج المتحد من أرباح شركة الصناعات المتحدة عام ٢٠١٠ ما قيمته ٤,٦ مليون دولار أمريكي مقارنة بصافي الخسائر عام ٢٠٠٩ الذي بلغ ١١,٢ مليون دولار أمريكي. هذا ويمتلك بنك الخليج المتحد ما نسبته ٢٢٪ من حقوق ملكية شركة الصناعات المتحدة بصفة موحدة، علماً بأن أسهم الشركة مدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية.

ملخص الأداء المالي

٣١ ديسمبر ٢٠٠٩	٣١ ديسمبر ٢٠١٠	مليون دولار أمريكي
(٤,٩)	٣٤,٥	إجمالي الإيرادات
(٢٥,٧)	١٤,٤	صافي الدخل
٤٥٢,٢	٦٣٣,٩	إجمالي الأصول
٢٤٦,٠	٣٦٥,٤	إجمالي حقوق المساهمين
(١٠,٤)	٣,٩	العائد على حقوق المساهمين (%)
(٥,٧)	٢,٣	العائد على الأصول (%)

شركة العقارات المتحدة

شركة زميلة مقرها دولة الكويت

تأسست شركة العقارات المتحدة عام ١٩٧٣ وتزاول أنشطتها في قطاع العقارات متضمنة شراء وبيع وتأجير واستئجار الأراضي والمباني. كما تمارس الشركة أعمال تشييد المباني والمشاريع العامة والخاصة، وتدير عقارات لأطراف ثالثة في كل من الكويت ومصر ولبنان والأردن. وقد قامت شركة العقارات المتحدة بتطوير مشروع مجمع مارينا التجاري في الكويت. هذا وقد سجلت الشركة صافي أرباح عام ٢٠١٠ بلغ ١٥ مليون دولار أمريكي مقارنة بصافي أرباح بلغ ١٣,٥ مليون دولار أمريكي عام ٢٠٠٩. كما بلغت حصة أرباح بنك الخليج المتحد في شركة العقارات المتحدة عام ٢٠١٠ ما قيمته ٦,٥ مليون دولار أمريكي مقارنة بحصة بلغت ٧٥٦ ألف دولار أمريكي عام ٢٠٠٩. ويمتلك بنك الخليج المتحد ١٩٪ في شركة العقارات المتحدة، علماً بأن أسهمها مدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية.

ملخص الأداء المالي

٣١ ديسمبر ٢٠٠٩	٣١ ديسمبر ٢٠١٠	مليون دولار أمريكي
٩٦,٩	٦٢,٨	إجمالي الإيرادات
١٣,٥	١٥,٠	صافي الدخل
١,١٤٢,٠	١,٣٠١,٥	إجمالي الأصول
٥٥١,٠	٧١٤,١	إجمالي حقوق المساهمين
٢,٤	٢,١	العائد على حقوق المساهمين (%)
١,٢	١,٢	العائد على الأصول (%)

بنك سورية والخليج

شركة زميلة مقرها سورية

تم ترخيص بنك سورية والخليج كبنك تجاري جديد في سورية في عام ٢٠٠٦ عندما سمحت سورية للإستثمارات الأجنبية بدخول قطاعها المالي بعد سنوات من العزلة. بدأ البنك عملياته في يونيو ٢٠٠٧ ويقدم مجموعة من الخدمات المصرفية التجارية والتجزئة من خلال ١٢ فرعاً موزعة في أنحاء البلاد. وقد تم تسمية بنك سورية والخليج كأفضل بنك في سورية في عام ٢٠٠٩ من قبل مجلة بانكر.

سجل بنك سورية والخليج صافي خسائر بلغت ٣,٤ مليون دولار أمريكي عام ٢٠١٠ مقارنة بصافي أرباح عام ٢٠٠٩ بلغت ٥,٤٢ مليون دولار أمريكي، كما سجلت خسائر مخصصات القروض مبلغ ٨,١ مليون دولار أمريكي، ويرجع السبب الأكبر في ذلك إلى التطبيق الأولي لأحكام القرار الجديد لمصرف سورية المركزي. وفي خطوة وقائية، قام البنك باتخاذ تدابير احترازية إضافية لتعزيز مركزه المالي في السوق المحلية من خلال منح مخصصات لعملاء محددين. وقد ازداد إجمالي الأصول بمقدار ٧٧ مليون دولار أمريكي لتصل إلى ٢٣٦ مليون دولار أمريكي بنهاية عام ٢٠١٠، بينما ازدادت الإبداعات بنسبة ٢٨٪ لتصل إلى ٢٥٣ مليون دولار أمريكي. وقد ساعدت أنشطة تطوير الأعمال المركزة بنك سورية والخليج على إبراز النمو الإيجابي، مما أبرز حقيقة أن الاحتفاظ وإرساء العلاقات مع العملاء الجدد يمثل محركاً لأنشطة البنك وأعماله، ويشكل عنصراً هاماً من استراتيجية البنك. وقد تنامت القروض بنسبة ٦٤٪ لتصل إلى ١٥٩ مليون دولار أمريكي بنهاية العام ٢٠١٠؛ هذا وقد رفع بنك الخليج المتحد حصته بينك سورية والخليج بنسبة ٢١,٥٪، كما تم إدراج أسهم البنك في سوق دمشق للأوراق المالية.

ملخص الأداء المالي

٣١ ديسمبر ٢٠٠٩	٣١ ديسمبر ٢٠١٠	مليون دولار أمريكي
١٢,٦	١٤,٦	إجمالي الإيرادات
٠,٠٤	(٤,٣)	صافي الدخل
٢٦٤,٠	٣٣٦,٠	إجمالي الأصول
٥٨,٢	٥٢,٧	إجمالي حقوق المساهمين
٠,١	(٨,٢)	العائد على حقوق المساهمين (%)
٠,٠	(١,٢)	العائد على الأصول (%)

بنك تونس العالمي

العمليات الموقوفة

تم نقل ملكية بنك تونس العالمي إلى بنك برقان عام ٢٠١٠، كجزء من إعادة تنظيم أنشطة وأعمال بنك الخليج المتحد، فقد وصلت أرباح بنك الخليج المتحد من العمليات الموقوفة، لبنك تونس العالمي عام ٢٠١٠ إلى ٣,٥ مليون دولار أمريكي مقارنة بخسائر بلغت ٨,١ مليون دولار أمريكي عام ٢٠٠٩.

المؤسسات الزميلة غير المالية

شركة الضيافة القابضة

شركة زميلة مقرها دولة الكويت

تأسست شركة الضيافة القابضة عام ٢٠٠٥ كشركة فندقية تعمل على الاستثمار في القطاع العقاري وإدارة الفنادق. وتشمل استثماراتها حصة تبلغ ٨٥٪ في شركة الخليج مصر للفنادق والسياحة التي تمتلك وتدير فندق شيراتون هيليبوليس بالقاهرة، بالإضافة إلى حصة تبلغ ٥٥٪ في الشركة اللبنانية العقارية المتحدة. كما تدير شركة الضيافة القابضة فندق المارينا الفخم من فئة الخمسة نجوم في الكويت. وقد سجلت الشركة عام ٢٠١٠ صافي خسائر بلغ ٦,١ مليون دولار أمريكي مقارنة بصافي خسائر عام ٢٠٠٩

استعراض العمليات

تتمة

خدمات الدعم والعمليات

استمر بنك الخليج المتحد على مدار العام ٢٠١٠ بالاستثمار في تعزيز قدراته المؤسسية، ونوضع لاحقاً المبادرات التي قام بها البنك من حيث العمليات وتكنولوجيا المعلومات والموارد البشرية، بينما تغطي أجزاء منفصلة من هذا التقرير كلاً من حوكمة الشركات وإدارة المخاطر.

العمليات

استمر البنك على مدار العام ٢٠١٠ في تنظيم فاعلية نظم عمليات الدعم لتلبية الاحتياجات المتزايدة في أقسام الأعمال. وقد تم استعراض وإجراء مراجعة شاملة للعمليات والإجراءات التشغيلية بهدف رفع الأداء وتحسين الانتاجية.

تكنولوجيا المعلومات

يرى بنك الخليج المتحد أن توظيف آخر ما توصلت اليه تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من المحركات الرئيسية وآليات تمكين الأعمال الضرورية. وتشمل مجالات التطوير الأخرى تحسين أمن المعلومات من خلال استكمال الاختبارات الناجحة للاختراقات الخارجية، والإعداد النهائي لتكريب موقع «طوارئ» جديد للتعاين من الكوارث في بدايات عام ٢٠١١ بغرض دعم عملية استمرار التخطيط لأعمال وأنشطة بنك الخليج المتحد.

الموارد البشرية

حافظ بنك الخليج المتحد على عدد موظفيه خلال العام ٢٠١٠، وبصفة موحدة استمر عدد الموظفين البالغ ٢١٠ ثابتاً، بينما وصل عدد موظفي المكتب الرئيسي إلى ٦٥ مع نهاية العام، حيث وصلت نسبة البحرينيين ضمن هذا العدد ٧٤٪. وأصل بنك الخليج المتحد الاستثمار في التدريب والتطوير، حيث وفر التدريب المهني مع جهات خارجية مثل معهد البحرين للدراسات المصرفية، إضافة الى عقد ورشات عمل داخل البنك تضمنت مكافحة غسيل الأموال، وحوكمة الشركات، وإدارة المخاطر التشغيلية. واستمر البنك كذلك في مساندة الموظفين للحصول على شهادات أكاديمية واستكمال الدراسات العليا والاعتمادات المهنية كشهادات البكالوريوس وشهادة جمعية المحاسبين القانونيين المعتمدين، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال، وشهادة المحلل المالي المعتمد، وشهادة المحاسب الإداري المعتمد، وشهادة المحاسب القانوني المعتمد. هذا وأن حوالي ٢٥٪ من موظفي المكتب الرئيسي مسجلون ببرامج دراسية في هذه المجالات في الوقت الراهن. ويشجع البنك موظفيه على الحصول على عضوية المؤسسات والجمعيات المهنية أيضاً.

ويساعد برنامج المنح الخاص ببنك الخليج المتحد، مشاريع الخبر، الذي يستند إلى تقديم المزايا لعائلات موظفي البنك المؤهلين للحصول على مؤهلات أكاديمية من الجامعات المعتمدة والكليات أو المؤسسات الأكاديمية الأخرى. وفي هذا السياق، يستفيد في الوقت الراهن خمسة من أطفال موظفي البنك من هذا البرنامج. وقد نظمت لجنة الموظفين خلال عام ٢٠١٠ عدداً من النشاطات لموظفي البنك بهدف تعزيز روح عمل الفريق وتحسين العلاقات بين الإدارات المختلفة، وزيادة الوعي بقضايا ترتبط بالصحة مثل سرطان الثدي من خلال دعم مبادرة «ثينك بينك بحرين». كما عقد البنك عدداً آخر من الأنشطة التي صممت لموظفي بنك الخليج المتحد وعائلاتهم. وأصل البنك بتطبيق تحصيل نسبة ١٪ الخاصة بالتعطل نيابة عن موظفيه.

شركة العقارات المتحدة - الأردن

شركة زميلة مقرها الأردن

تأسست الشركة عام ٢٠٠٦ وتزاول أنشطتها في عدد من المشاريع العقارية الهادفة إلى تنمية منطقتي العبدلي والعقبة، إضافة إلى المساهمة في تنمية الأماكن السكنية والترفيهية في الأردن. ويعتبر تشييد وتأجير وإدارة مشروع البوليفارد والمجمع التجاري في وسط العاصمة عمّان من الأنشطة الرئيسية للشركة. وقد سجلت الشركة صافي خسائر عام ٢٠١٠ بلغت مليون دولار أمريكي مقارنة بصافي خسائر ٤٠٠,٠٠٠ ألف دولار أمريكي عام ٢٠٠٩. ويمتلك بنك الخليج المتحد ٤٧٪ من حقوق الملكية في شركة العقارات المتحدة - الأردن، علماً بأن أسهمها غير مدرجة.

ملخص الأداء المالي

٢١ ديسمبر	٢١ ديسمبر	مليون دولار أمريكي
٢٠٠٩	٢٠١٠	
٠,٥	٠,٥	إجمالي الإيرادات
(٠,٤)	(١,١)	صافي الدخل
١٢٧,٠	١٤٥,٨	إجمالي الأصول
٧١,٧	٧٠,٦	إجمالي حقوق المساهمين
(٠,٦)	(١,٥)	العائد على حقوق المساهمين (%)
(٠,٣)	(٠,٧)	العائد على الأصول (%)

شركة العقارات المتحدة - سورية

شركة زميلة مقرها سورية

تأسست شركة العقارات المتحدة في عام ٢٠٠٧، وتركز أنشطتها بشكل أساسي على الشراء والتطوير والإدارة والتجارة بالعقارات.

شركة الخدمات الطبية المتحدة

عمليات موقوفة

أوقف بنك الخليج المتحد من خلال شركته التابعة كامكو حصته في شركة الخدمات الطبية المتحدة عام ٢٠١٠.

يوناييتد نتوركس

شركة زميلة مقرها الكويت

تأسست يوناييتد نتوركس عام ٢٠٠١ وتعتبر المزود الرائد لحلول الاتصالات والإعلام بدولة الكويت. وتوفر الشركة من خلال خدماتها ومنتجاتها الإبداعية والتقدمية حلاً في مجالات الإعلام والاتصالات. وتعمل الشركة بفاعلية على توظيف الصوت والفيديو والبيانات لإيجاد فرص للأعمال، ويمتلك بنك الخليج المتحد ٢٨٪ من شركة الشبكات المتحدة بصفة موحدة، علماً بأن أسهمها غير مدرجة.

شركة أوفرلاند العقارية

شركة زميلة مقرها دولة الكويت

تأسست شركة أوفرلاند ذات المسؤولية المحدودة عام ٢٠١٠ في الكويت، وتزاول أنشطتها بشكل أساسي في الاستثمار في حقوق الملكية والعقارات، وتمتلك إجمالي قاعدة أصول تبلغ ١٩٤,٤ مليون دولار أمريكي. وتتضمن استثماراتها الرئيسية ٤٣٪ في قطاع الرعاية الصحية إضافة إلى ما نسبته ٢٠٪ في الشركة الاستثمارية الإسلامية. ويمتلك بنك الخليج المتحد ٤٤٪ في أسهم راس مال هذه الشركة بصفة موحدة، علماً بأن أسهمها غير مدرجة.

استعراض العمليات

٢٠١٠	العمليات المستمرة	العمليات الموقوفة	إجمالي الإيرادات مليون دولار أمريكي
(٠,٨)	٢,٦	(٣,٤)	شركات الخدمات المالية
٥,٢	-	٥,٢	العقارات
٧,٣	-	٧,٣	الشركات الزميلة الأخرى
١٦,٧	-	١٦,٧	رسوم الإدارة من أنشطة إدارة الأصول
١,٦	١,٦	-	الرسوم والعمولات المرتبطة بالائتمان
١٢,٨	-	١٢,٨	رسوم الاستثمارات
-	-	-	الدخل من الرسوم الأخرى
١٦,١	٣,٤	١٢,٧	الدخل من الفوائد
٤,٦	١,٤	٣,٢	أرباح الاستثمار الغير متاحة للمتاجرة
٦٩,٧	-	٦٩,٧	أرباح اقتناء شركة زميلة
١١,٩	-	١١,٩	أرباح الاستثمارات التجارية
١٠,٣	٠,٦	٩,٧	الدخل من حصة الأرباح
٥,٩	٢,١	٣,٨	مصادر دخل أخرى
(٣١,٤)	-	(٣١,٤)	خسارة من انخفاض قيمة استثمار في شركة زميلة
٤٤,٠	-	٤٤,٠	أرباح بيع الشركات الزميلة والتابعة
١٧٤,٩	١١,٧	١٦٣,٢	المجموع

٢٠٠٩	العمليات المستمرة	العمليات الموقوفة	إجمالي الإيرادات مليون دولار أمريكي
١١,٥	١١,٤	٠,١	شركات الخدمات المالية
٠,٦	-	٠,٦	العقارات
(١٢,٢)	-	(١٢,٢)	الشركات الزميلة الأخرى
١٤,٠	-	١٤,٠	رسوم الإدارة من أنشطة إدارة الأصول
٣,٢	٢,٧	٠,٤	الرسوم والعمولات المرتبطة بالائتمان
٩,٥	٠,٢	٩,٣	رسوم الاستشارات
٠,٨	٠,٨	-	الدخل من الرسوم الأخرى
٢٧,١	٩,٠	١٨,١	الدخل من الفوائد
٤١,٠	١,٠	٤٠,٠	أرباح الاستثمارات الغير متاحة للمتاجرة
(٢,٣)	-	(٢,٣)	أرباح الاستثمارات التجارية
٢٠,١	٣,١	١٧,٠	الدخل من حصة الأرباح
١٧,٤	٣,٦	١٣,٨	مصادر دخل أخرى
٢٦,٧	-	٢٦,٧	أرباح بيع الشركات الزميلة والتابعة
١٥٦,٢	٣١,٧	١٢٤,٥	المجموع

شركات الخدمات المالية الزميلة

نتجت الإيرادات المتحققة من الخدمات المالية لبنك الخليج المتحد عن استثمارات للبنك في الشركات الزميلة بقطاعات إدارة الأصول والخدمات المصرفية الاستثمارية، والأعمال المصرفية التجارية، والوساطة المالية (يتضمن قسم بيان الأعمال من جزء إستعراض العمليات لهذا التقرير تفاصيل عن هذه الشركات).

يقدم هذا الاستعراض وصفاً تفصيلياً للأداء المالي لبنك الخليج المتحد للفترة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠. كما توفر الملاحظات المصاحبة للبيانات المالية الموحدة المدققة المزيد من التفاصيل ذات العلاقة، وفي وقت نجد بعض الايضاحات المرجعية مبينة ضمن هذا التقرير. وتخضع الأرقام في الأداء المالي الى تعديلات بسبب التقريب، وفي بعض الحالات قد لا يعبر مجموع الأرقام في أحد الأعمدة أو الصفوف تعبيراً دقيقاً عن إجمالي الأرقام الواردة في هذا العمود أو الصف.

الإيرادات

بلغ إجمالي إيرادات بنك الخليج المتحد عام ٢٠١٠ ما قيمته ١٦٣,٢ مليون دولار أمريكي مقارنة بإجمالي إيرادات بلغ ١٢٤,٥ مليون دولار أمريكي عام ٢٠٠٩. وإلى جانب دخل الاستثمارات والدخل من الفوائد، شملت أهم مصادر الدخل أرباحاً تقدر قيمتها ٤٣,٨ مليون دولار أمريكي نشأت عن بيع بنك تونس العالمي مقابل قيمة قدرها ٧,٦٩ مليون دولار أمريكي بالاستحواذ على نسبة قدرها ١٧٪ من حقوق الملكية الموحدة في بنك برقان، وخسائر بلغت ٤,٣١ مليون دولار أمريكي نتجت عن تصفية حقوق الملكية في شركة العقارات المتحدة من خلال عدم الاكتتاب في حقوق الاصدار بسبب قيود التعرض الكبيرة التي وضعها مصرف البحرين المركزي.

ووفقاً لمعايير المحاسبة الدولية الخاصة بالإفصاح، يوضح الجدول التالي إجمالي الإيرادات لبنك الخليج المتحد للسنوات ٢٠١٠ و ٢٠٠٩.

مع استثناء العمليات الموقوفة ٢٠٠٩	مع استثناء العمليات الموقوفة ٢٠١٠	مليون دولار أمريكي
١٢٤,٥	١٦٣,٢	إجمالي الإيرادات
متضمنة العمليات الموقوفة ٢٠٠٩	متضمنة العمليات الموقوفة ٢٠١٠	مليون دولار أمريكي
١٥٦,٢	١٧٤,٩	إجمالي الإيرادات

وتتضمن مصادر الدخل الأخرى لعام ٢٠١٠ مبلغاً قدره ٧,٩ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٩: ١٧ مليون دولار أمريكي) من حصة الأرباح المستلمة، ومبلغ قدره ٧,١٢ مليون دولار أمريكي من دخل الفوائد (٢٠٠٩: ١٨,١ مليون دولار أمريكي) إضافة الى مبلغ قدره ٥,٣٠ مليون دولار أمريكي من الرسوم والعمولات (٢٠٠٩: ٧,٢٢ مليون دولار أمريكي). وقد كان دخل حصة الأرباح أقل بشكل كبير بسبب بيع شركة الكويت للمقاصة في الربع الأخير من عام ٢٠٠٩، والذي أسهم في زيادة الأرباح العام الماضي بمبلغ ٤,١٠ مليون دولار أمريكي.

وبالإضافة الى دخل الفوائد والدخل من العائدات، كان المصدر الرئيسي للدخل عام ٢٠٠٩ من بيع شركتي عمليات مصرفية تجارية إلى بنك برقان مقابل إجمالي قيمة نقدية قدرها ١٥٠ مليون دولار أمريكي مما أسهم في تحقيق صافي ربح قدره ٢٦,٢ مليون دولار أمريكي.

يوضح الجدول التالي إسهام العائدات الناشئة عن أنشطة بنك الخليج المتحد واستثماراته في القطاعات المختلفة، كما تمت مناقشة كل من هذه القطاعات بالتفصيل.

استعراض العمليات

تتمة

بلغت قيمته ٢,١٢ مليون دولار أمريكي. كما سجلت شركة الصناعات المتحدة أرباحاً بلغت قيمتها ٤,٦ مليون دولار أمريكي نتجت بشكل أساسي عن بيع شركة SNZP التابعة للشركة السعودية للألبان والأغذية، كما أنها نتجت عن استحواذ حصة إضافية تبلغ ٥٠٪ بشركة مشاريع الكويت الوطنية (مقفلة). وفي العام ٢٠٠٩، سجلت شركة الصناعات المتحدة خسائر بلغت قيمتها ١١,٢ مليون دولار أمريكي تعود بشكل أساسي لبيعها حقوق الملكية في شركة الأصبغ الدنماركية الشرق الأوسط القابضة (ش.م.ب.)، وشركة أصبغ همبل ذات المسؤولية المحدودة، وشركة أصبغ همبل المحدودة.

يوضح الجدول التالي أداء كل من الشركات الزميلة غير المالية لبنك الخليج المتحد:

٢٠١٠	العمليات المستمرة	العمليات الموقوفة	المجموع
٠,٤	-	(٠,٤)	(٠,٤)
١,٢	-	١,٢	١,٢
٠,٢	-	٠,٢	٠,٢
٦,٤	-	٦,٤	٦,٤
-	-	-	-
(٠,٢)	-	(٠,٢)	(٠,٢)
٧,٣	-	٧,٣	٧,٣
٢٠٠٩	العمليات المستمرة	العمليات الموقوفة	المجموع
(٢,٠)	-	(٢,٠)	(٢,٠)
٠,٩	-	٠,٩	٠,٩
(١١,٣)	-	(١١,٣)	(١١,٣)
(٠,٢)	-	(٠,٢)	(٠,٢)
(٠,٦)	-	(٠,٦)	(٠,٦)
(١٣,٢)	-	(١٣,٢)	(١٣,٢)

رسوم الإدارة من أنشطة إدارة الأصول

شهدت قيمة أصول بنك الخليج المتحد الخاضعة للإدارة زيادة في عام ٢٠١٠ لتصل إلى ٨ مليار دولار أمريكي مقارنة بما بلغه في عام ٢٠٠٩ والبالغ ٣,٧ مليار دولار أمريكي. ونتيجة لذلك ارتفعت رسوم الإدارة بما نسبته ١٩,٢٪ لتصل إلى ٧,١٦ مليون دولار أمريكي عام ٢٠١٠ مقارنة بما قيمته ١٤ مليون دولار أمريكي عام ٢٠٠٩.

الرسوم والعمولات المتصلة بالائتمان

شهدت قيمة الرسوم والعمولات المتصلة بالائتمان الناتجة عن أنشطة التمويل التجاري انخفاضاً نسبته ٥٠٪ لتصل إلى ١,٦ مليون دولار أمريكي عام ٢٠١٠ (٢٠٠٩: ٣,٢٢ مليون دولار أمريكي). وقد أسهم بنك تونس العالمي بما قيمته ٢,٧ مليون دولار أمريكي في دخل الرسوم عام ٢٠٠٩، إلا أن بنك الخليج المتحد لم يملك أية حقوق في مصدر الدخل هذا بعد نقل حصته في بنك تونس العالمي في يونيو ٢٠١٠.

وقد سجلت العائدات المتحققة من شركات الخدمات المالية الزميلة في العام ٢٠١٠ قيمة قدرها (٠,٨) مليون دولار أمريكي مقارنة بقيمة قدرها ٥,١١ مليون دولار أمريكي عام ٢٠٠٩. ويعزى هذا الانخفاض إلى نقل المجموعة المستبعدة التي أسهمت بأرباح قدرها ٦,٢ مليون دولار أمريكي عام ٢٠١٠ مقارنة بقيمة قدرها ٤,١١ مليون دولار أمريكي عام ٢٠٠٩. ويعود السبب في ذلك بشكل أساسي إلى بنك برقان بمبلغ ٥,٤ مليون دولار أمريكي، وبنك الخليج الجزائر بمبلغ ٢,٦ مليون دولار أمريكي والتي منيت بخسائر ناجمة عن شركات زميلة لها.

يبين الجدول أدناه أداء كل من شركات الخدمات المالية الزميلة لبنك الخليج المتحد.

٢٠١٠	العمليات المستمرة	العمليات الموقوفة	المجموع
٤,٥	-	٤,٥	٤,٥
-	٢,٦	٢,٦	٢,٦
٠,٣	-	٠,٣	٠,٣
(٠,٦)	-	(٠,٦)	(٠,٦)
(١,٢)	-	(١,٢)	(١,٢)
(١,١)	-	(١,١)	(١,١)
(٢,٧)	-	(٢,٧)	(٢,٧)
(١,٩)	-	(١,٩)	(١,٩)
(٠,٨)	-	(٠,٨)	(٠,٨)
(٠,٨)	٢,٦	(٣,٤)	(٠,٨)
٢٠٠٩	العمليات المستمرة	العمليات الموقوفة	المجموع
-	٩,٢	٩,٢	٩,٢
-	٢,٢	٢,٢	٢,٢
١,١	-	١,١	١,١
٠,١	-	٠,١	٠,١
(١,٦)	-	(١,٦)	(١,٦)
(٠,٢)	-	(٠,٢)	(٠,٢)
٠,٤	-	٠,٤	٠,٤
٠,٣	-	٠,٣	٠,٣
١١,٥	١١,٤	٠,١	١١,٥

العقارات

نتجت الإيرادات المتحققة لبنك الخليج المتحد من شركة العقارات المتحدة (يرجى الرجوع كذلك إلى بيان قسم الأعمال من استعراض العمليات). ورغم التباطؤ الذي شهده قطاع العقارات خلال العام ٢٠١٠، سجلت شركة العقارات المتحدة صافي أرباح بلغت ٦,٥ مليون دولار أمريكي مقارنة بصافي أرباح بلغت قيمتها ٠,٨ مليون دولار أمريكي عام ٢٠٠٩.

الشركات الزميلة غير المالية الأخرى

سجل بنك الخليج المتحد صافي دخل بلغ ٧,٢ مليون دولار أمريكي من الشركات الزميلة غير المالية عام ٢٠١٠، مقارنة بصافي خسائر عام ٢٠٠٩

استعراض العمليات

تتمة

من أرباح تعاملات العملات الأجنبية التي بلغت ٦,٤ مليون دولار أمريكي، وإلغاء مخصصات الطوارئ البالغة ١٣ مليون دولار أمريكي التي تم تسجيلها كتدبير وقائي مرتبط بنقل أصول العمليات المصرفية التجارية إلى بنك برقان.

الخصائر من تخفيض الاستثمارات في شركة زميلة

لم يشارك بنك الخليج المتحد في إصدار حقوق الأولوية (٤٠٠ مليون) الذي أصدرته شركة العقارات المتحدة في ديسمبر ٢٠١٠ بسبب قيود التعرض التي فرضها مصرف البحرين المركزي، ونتيجة لذلك تم تخفيض عدد أسهم البنك في الشركة العقارية المتحدة إلى ما نسبته ٤,١٩٪ في ديسمبر ٢٠١٠ من ٢٠٪ في شهر سبتمبر ٢٠١٠. وتم تسجيل خسارة بلغت قيمتها ٤,٢١ مليون دولار أمريكي، أثر هذا التخفيض/ التخلص منها في عام ٢٠١٠.

الأرباح من بيع شركات زميلة وتابعة

سجل بنك الخليج المتحد عام ٢٠١٠ صافي أرباح محققة بلغ ٤٣,٨ مليون دولار أمريكي من بيع حصته في بنك تونس العالمي إلى بنك برقان، وفي العام ٢٠٠٩ سجل البنك صافي أرباح بلغ ٢٦,٢ مليون دولار أمريكي من بيع حصته في بنك الخليج الجزائر ومصرف بغداد إلى بنك برقان.

المصرفات

مصرفات الفوائد

سجل بنك الخليج المتحد تبايناً إيجابياً من خلال انخفاض مصرفات الفوائد الذي تكبدها بسبب انخفاض تكاليف التمويل، وفي هذا الإطار، انخفضت مصرفات الفوائد إلى ٤٩,٢ مليون دولار أمريكي خلال العام ٢٠١٠ (٢٠٠٩: ٥١,٣ مليون دولار أمريكي).

يوضح الجدول التالي مصرفات الفوائد التي تحملها بنك الخليج المتحد في عامي ٢٠١٠ و ٢٠٠٩.

مع استثناء العمليات الموقوفة	مع استثناء العمليات الموقوفة	مليون دولار أمريكي
٢٠٠٩	٢٠١٠	
٥١,٣	٤٩,٢	مصرفات الفوائد

متضمنة العمليات الموقوفة	متضمنة العمليات الموقوفة	مليون دولار أمريكي
٢٠٠٩	٢٠١٠	
٥٥	٥٠,٢	مصرفات الفوائد

المصرفات التشغيلية

شهدت المصرفات التشغيلية عام ٢٠١٠ زيادة قدرها ١٩,٧٪ لتصل إلى ٤٨,٥ مليون دولار أمريكي مقارنة بما قيمته ٤٠,٥ مليون دولار أمريكي لعام ٢٠٠٩. وفي هذا الإطار ارتفعت الرواتب والمزايا بصورة طفيفة بنسبة ٥,٥٪ إلى ٢٦,٩ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٩: ٢٥,٥ مليون دولار أمريكي)، بينما شهدت المصرفات الإدارية والعامة زيادة بنسبة ٤٤٪ لتصل إلى ٢١,٦ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٩: ١٥ مليون دولار أمريكي). وقد كانت الزيادة في الرسوم الاستشارية والقانونية لخدمات الاستشارات الاستراتيجية من أهم العوامل التي ساهمت في زيادة المصرفات الإدارية والعامة.

رسوم الخدمات الاستشارية

شهدت قيمة رسوم الخدمات الاستشارية عام ٢٠١٠ ارتفاعاً بنسبة ٤٨٪ لتصل إلى ١٣,٨ مليون دولار أمريكي مقارنة بما قيمته ٩,٢ مليون دولار أمريكي عام ٢٠٠٩. ويعود السبب في ذلك بشكل أساسي إلى الخدمات الاستشارية المتنوعة التي قدمها البنك على مدار العام لشركات المجموعة. كما تمت كافة التعاملات على أساس حر ونزيه. لمزيد من التفاصيل يرجى الرجوع إلى البيانات المالية الموحدة، الأطراف ذات الصلة، الإيضاح رقم ٢٧.

الدخل من الفوائد

يتمثل المصدر الرئيسي للدخل من الفوائد بالنسبة لبنك الخليج المتحد في محفظة القروض والطروحات السائلة بين البنوك إضافة إلى استثمار قيمته ٣٢٥ مليون دولار أمريكي (٩٦ مليون دينار كويتي) في الدين الثاني لبنك برقان. وقد شهد دخل الفوائد خلال عام ٢٠١٠ انخفاضاً نسبته ٣٠٪ ليصل إلى ١٢,٧ مليون دولار أمريكي مقارنة بما قيمته ١٨,١ مليون دولار أمريكي عام ٢٠٠٩، ويعود السبب في ذلك بشكل أساسي إلى استرداد بنك برقان للدين الثاني في شهري مايو وسبتمبر.

الأرباح المتحققة من الاستثمارات غير المتاحة للمتاجرة

انخفضت المكاسب المحققة على الاستثمارات غير المتاحة للمتاجرة بمبلغ ٣,٢ مليون دولار أمريكي مقارنة بمبلغ ٤٠ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٠٩. وقام البنك خلال عام ٢٠٠٩ بتحقيق مكاسب من خلال بيع حصته الموحدة والتي تبلغ ١٧٪ في الشركة الكويتية للمقاصة. وحقق بنك الخليج المتحد ٢٣,٦ مليون دولار أمريكي من عملية التخارج هذه.

الأرباح المتحققة من الاستحواذ على شركة زميلة

حقق البنك أرباحاً محققة بلغت قيمتها ٦٩,٧ مليون دولار أمريكي من استحواذها على حصة قدرها ١٧٪ في بنك برقان، وقد استحوذ بنك الخليج المتحد على حصة مؤثرة هامة في بنك برقان من خلال الحصول على حقوق الملكية على دفعات. وفي تاريخ الحصول على حصة حقوق الملكية كان البنك قد أتم حقوق الملكية بقيمة عادلة في وقت تم فيه ترحيل الربح المتحقق البالغ ٦٩,٩ مليون دولار أمريكي إلى بيان الدخل من حقوق الملكية. وقد وظف بنك الخليج المتحد الحصة المؤثرة في بنك برقان من خلال تمثيل مديرين تنفيذيين له في مجلس إدارة بنك برقان.

الأرباح المحققة في إستثمارات المتاجرة

سجل تداول بنك الخليج المتحد على أساس كل سوق أرباحاً بلغت قيمته ١١,٩ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٩: خسائر تداول بلغت ٢,٣ مليون دولار أمريكي) ويعود ذلك إلى تحسن أداء سوق الكويت للأوراق المالية مقارنة بالعام السابق.

الدخل من أرباح الأسهم

من أهم المساهمين في هذا الدخل هي الشركات المدرجة واستثمارات الملكية الخاصة في كل من الكويت ودول مجلس التعاون الخليجي. وقد انخفض الدخل من أرباح الأسهم بشكل ملحوظ عام ٢٠١٠ ليصل إلى ٩,٧ مليون دولار أمريكي مقارنة بما قيمته ١٧ مليون دولار أمريكي عام ٢٠٠٩، نتيجة بيع الشركة الكويتية للمقاصة في الربع الأخير من عام ٢٠٠٩ مما أضاف أرباحاً بلغت ٤,١٠ مليون دولار أمريكي عام ٢٠٠٩.

مصادر الدخل الأخرى

اشتملت مصادر الدخل الأخرى لبنك الخليج المتحد بشكل أساسي على أرباح متحققة من تعاملات العملات الأجنبية وإيرادات الإيجار على العقارات الاستثمارية. وقد نتجت مصادر الدخل الأخرى لبنك الخليج المتحد عام ٢٠٠٩

استعراض العمليات

تمة

مليون دولار أمريكي	بعد استثناء العمليات الموقوفة ٢٠١٠	بعد استثناء العمليات الموقوفة ٢٠١٠
خسارة انخفاض قيمة الاستثمارات	٢٩,٢	١٩,٧
(مخصصات انتفت الحاجة إليها) مخصصات القروض المشكوك في تحصيلها والضمانات وغيرها، صافي	(٠,١)	(١,٣)
المجموع	٢٩,٢	١٨,٤
مليون دولار أمريكي	متضمنة العمليات الموقوفة ٢٠٠٩	متضمنة العمليات الموقوفة ٢٠١٠
(مخصصات انتفت الحاجة إليها) مخصصات القروض المشكوك في تحصيلها والضمانات وغيرها، صافي	٢٩,٢	١٩,٧
خسارة انخفاض الاستثمارات	٠,٣	٩,٥
المجموع	٢٩,٦	٢٩,٢

صافي الدخل

بلغ صافي دخل بنك الخليج المتحد ٢٨,٧ مليون دولار أمريكي لعام ٢٠١٠، بزيادة قدرها ٩٢٪ مقارنة بصافي الدخل البالغ ٢٠,١ مليون دولار أمريكي عام ٢٠٠٩، متضمناً زيادة بنسبة ٩١٪ في ربحية السهم الواحد والتي بلغت ٤,٧١ سنت أمريكي لعام ٢٠١٠ مقارنة بما بلغه عام ٢٠٠٩ والبالغ ٢,٤٦ سنت أمريكي. وكما تمت الإشارة إليه سابقاً، يعود السبب في ذلك بشكل أساسي إلى الأرباح الاستثنائية التي بلغت ٦٩,٦ مليون دولار أمريكي من الاستحواذ على حصة تبلغ ١٧٪ في بنك برقان، ومن أرباح بلغت ٤٢,٨ مليون دولار أمريكي نتجت من بيع بنك تونس العالمي إلى بنك برقان. وقد تضمنت هذه الصفقات بصورة جزئية خسارة بلغت ٤,٤ مليون دولار أمريكي من أثر عدم المشاركة في إصدار حقوق الأولوية لشركة العقارات المتحدة بسبب قيود التعرض الكبيرة التي فرضها مصرف البحرين المركزي، وخسائر في قيمة الأصول البالغة ٩٢,٢ مليون دولار أمريكي مقابل شركة ميلينيوم برايفت إيكويتي، وهي مشروع مشترك لإدارة الأصول مقرها دولة الامارات العربية المتحدة، ومقابل صندوقين خاضعين لإدارة شركة ميلينيوم برايفت إيكويتي المحدودة.

الميزانية العمومية الموحدة
الأصول الموحدة

بلغت الأصول الموحدة لبنك الخليج المتحد ١,٩ مليار دولار أمريكي في نهاية عام ٢٠١٠ مقارنة بما قيمته ٢,٤ مليار دولار أمريكي نهاية العام ٢٠٠٩، ويعود سبب الانخفاض بشكل أساسي إلى بيع بنك تونس العالمي، كجزء من إعادة تنظيم بنك الخليج المتحد لأنشطته وتوحيد أعماله. وتتضمن الصفحة التالية مقارنة بين نتائج العامين ٢٠١٠ و ٢٠٠٩.

يوضح الجدول التالي المصروفات التشغيلية التي تحملها البنك في العامين ٢٠١٠ و ٢٠٠٩.

مليون دولار أمريكي	مع استبعاد العمليات الموقوفة ٢٠٠٩	مع استبعاد العمليات الموقوفة ٢٠١٠
الرواتب والمزايا	٢٦,٩	٢٥,٥
مصروفات عامة وإدارية	٢١,٦	١٥,٠
المجموع	٤٨,٥	٤٠,٥
مليون دولار أمريكي	متضمنة العمليات الموقوفة ٢٠٠٩	متضمنة العمليات الموقوفة ٢٠١٠
الرواتب والمزايا	٢٨,٧	٢٨,٨
مصروفات عامة وإدارية	٢٤,٠	١٩,٣
المجموع	٥٢,٧	٤٨,١

صافي الدخل التشغيلي

شهد صافي الدخل التشغيلي زيادة نسبتها ١٠٠٪ لتصل إلى ٦٥,٤ مليون دولار أمريكي عام ٢٠١٠ من ٢٣,٧ مليون دولار أمريكي عام ٢٠٠٩، ويوضح الجدول أدناه صافي الدخل التشغيلي باستثناء ومتضمنة العمليات المتوقعة.

مليون دولار أمريكي	بعد استبعاد العمليات الموقوفة ٢٠٠٩	بعد استبعاد العمليات الموقوفة ٢٠١٠
صافي الدخل التشغيلي	٦٥,٤	٣٢,٧
مليون دولار أمريكي	متضمنة العمليات الموقوفة ٢٠٠٩	متضمنة العمليات الموقوفة ٢٠١٠
صافي الدخل التشغيلي	٧١,٩	٥٣,١

المخصصات المالية

استمر التآكل في أسعار الأصول عام ٢٠١٠ بسبب الأزمة المالية العالمية، مما أدى إلى تسجيل انخفاض في قيمة أصول استثمارات البنك بقيمة ٢٩,٢ مليون دولار أمريكي، كما تم تسجيل انخفاض في قيمة الأصول بقيمة ٧٨,١٥ مليون دولار أمريكي للمشروع المشترك ميلينيوم برايفت إيكويتي ليتمد (٢٠٠٩: ٩,٥ مليون دولار أمريكي)، إضافة إلى انخفاض في قيمة أصول الاستثمارات غير المتاحة للمتاجرة بلغ ١٣,٥ مليون دولار أمريكي، مقارنة بانخفاض قيمته ١٠,٣ مليون دولار أمريكي عام ٢٠٠٩.

وتم تسجيل انخفاض في مخصصات القروض والسلف المتعثرة لبنك تونس العالمي بلغ ٥,٠ مليون دولار أمريكي، مقارنة بما قيمته ١٠,٨ مليون دولار أمريكي عام ٢٠٠٩. وقد جاء هذا وفقاً لمبادئ وتقديرات محاسبية متحفظة.

استعراض العمليات

تتمة

أمريكي في ٢٠٠٩. وتتكون هذه المحفظة من أوراق مالية تم الاحتفاظ بها للمتاجرة وصناديق استثمارية خاضعة للإدارة محتفظ بها لأغراض المتاجرة. وقد ازداد حجم الأوراق المالية المحتفظ بها للمتاجرة ليصل إلى ٢٩,٢ مليون دولار أمريكي من ٢٤,٨ مليون دولار أمريكي، ويعود السبب بشكل أساسي في هذا إلى استثمارات إضافية مدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية. أما محفظة الأوراق المالية المحتفظ بها للمتاجرة فتتميز بالتنوع الكبير وتتكون بشكل أساسي من أسهم مدرجة في أسواق الأوراق المالية لمملكة البحرين، ودولة الكويت، والمملكة العربية السعودية.

أما قيمة الصناديق الخاضعة للإدارة «المحتفظ بها للمتاجرة» فقد انخفضت قيمتها إلى ٩٧,٤ مليون دولار أمريكي مقابل ١٣٠,٤ مليون دولار أمريكي في ٢٠٠٩، بسبب تصفية صناديق استثمارية قيمتها ٢٨,٣ مليون دولار أمريكي في هذه المحفظة. وكما في نهاية العام ٢٠١٠، تم استثمار ما نسبته ٤٩,٢٪ من محفظة الصناديق المدارة «المحتفظ بها للمتاجرة»، بإجمالي قدره ٤٧,٩ مليون دولار أمريكي مستثمر في الكويت. ويتألف الرصيد من صناديق مقرها الولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا ودول أخرى بموجب التعاون الخليجي. وتمشياً مع سياسة بنك الخليج المتحد لإدارة المخاطر، فإن المحفظة تخضع بالكامل للتنوع من حيث المنتجات، وفئات الأصول والمخاطر الصناعية.

استثمارات غير متاحة للمتاجرة

بلغ حجم الاستثمارات غير متاحة للمتاجرة ٢٨٥,٨ مليون دولار أمريكي مقارنة بما قيمته ٧١٥,٣ مليون دولار أمريكي في ٢٠٠٩. وتتكون المحفظة بشكل أساسي من أسهم مدرجة تبلغ قيمتها ٤٥,١ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٩: ٦٧,٤ مليون دولار أمريكي)، وأسهم غير مدرجة قيمتها ١٢٢,٦ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٩: ١٠٤ مليون دولار أمريكي)، وعقارات وصناديق مدارة أخرى بقيمة ١٩٧,٧ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٩: ١٩٧,٤ مليون دولار أمريكي)، وسندات دين بقيمة ١٠,٤ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٩: ٣٤٦,٢ مليون دولار أمريكي). ويعود السبب بشكل أساسي في انخفاض ديون الأوراق المالية إلى استرداد الدين الثانوي لبنك برقان البالغ ٣٣٥ مليون دولار أمريكي في شهري مايو وسبتمبر ٢٠١٠.

وما يلي الاستثمارات الرئيسية المصنفة كاستثمارات غير متاحة للمتاجرة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠:

- شركة الراية للاستثمارات، الكويت: قام بنك الخليج المتحد باستثمار بلغ ١٥,٦٪ (٢٠٠٩: ١٥,٦٪) في حصة رأس المال المدفوع البالغ ٢٥ مليون دينار كويتي أصدرته شركة الراية للاستثمارات بالكويت. وقد تأسست الشركة في أبريل ٢٠٠٨ بهدف تقديم خدمات إدارة الأصول الدولية والمتوافقة مع الشريعة الإسلامية، والخدمات الاستشارية، والفرص الاستثمارية البديلة والمحافظة إلى المستثمرين الإقليميين بدول مجلس التعاون الخليجي، ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وبالإضافة إلى تركيزها الأساسي على الاستثمارات الإسلامية، فقد تمثلت الاستراتيجية طويلة الأجل للشركة على تقديم سلسلة كاملة من المنتجات المتوافقة مع الشريعة الإسلامية عبر كافة أنواع الأصول. وقد بلغت قيمة هذا الاستثمار مع نهاية العام ١٤,٦ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٩: ٢,٣ مليون دولار أمريكي).

- صندوق برقان للأسهم: وهو صندوق مفتوح خاضع لإدارة بنك برقان بالكويت، وتتركز أنشطته بشكل أساسي على الاستثمار في أسهم الشركات الكويتية المدرجة بسوق الكويت للأوراق المالية، ويتبنى الصندوق سياسة استثمارية متوازنة تهدف إلى تحقيق أرباح طويلة الأجل على رأس المال مقرونة بأقل مستوى ممكن من المخاطر؛ وقد بلغت قيمة الصندوق مع نهاية العام ٥٠,٢ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٩: ٥٩ مليون دولار أمريكي)

٢٠١٠	العمليات المستمرة	الأصول مليون دولار أمريكي
٢٧,٩		ودائع لدى البنوك وتحت الطلب
١٦٧,٣		ودائع لأجل لدى البنوك
١٢٦,٧		الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة ضمن قائمة الدخل
٣٨٥,٨		الاستثمارات
٥٧,٩		قروض وسلف
٢١,٢		استثمارات عقارية
٤٧,٠		أصول أخرى
		استثمارات في شركات زميلة ومشتركة بموجب طريقة
١,٠٢٦,١		الحقوق
١,١		ممتلكات ومعدات
٥٦,٣		شهرة
١,٩١٧,١		المجموع

٢٠٠٩	العمليات المستمرة	العمليات الموقوفة	المجموع	أصول مليون دولار أمريكي
				ودائع لدى البنوك وتحت الطلب
	٢٠,٣	١,٤	٢١,٧	ودائع لأجل لدى البنوك
	١٧٦,٢	٢٥٨,٧	٤٣٤,٩	الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة ضمن قائمة الدخل
	١٥٥,٣	٠,٠	١٥٥,٤	الاستثمارات المحتفظ بها لغرض غير المتاجرة
	٥٢,٦	٥٤,٣	١٠٦,٩	قروض وسلف
	٢٦,٨	١٠٠,٥	١٢٧,٣	استثمارات عقارية
	٤٦,٢	١,٠	٤٧,٢	أصول أخرى
				استثمارات في شركات زميلة ومشتركة بموجب طريقة الحقوق
	٦٤٧,٩	٥٤,٨	٧٠٢,٦	ممتلكات ومعدات
	١,٠	٣,٢	٤,٢	شهرة
	٥٥,٢	-	٥٥,٢	المجموع
	١,٨٨٦,٨	٤٧٢,٩	٢,٣٧٠,٧	

ودائع لدى البنوك وتحت الطلب ولأجل

بلغت الودائع لدى البنوك وتحت الطلب ولأجل ما قيمته ١٩٥,٢ مليون دولار أمريكي عام ٢٠١٠ مقارنة بما قيمته ٥,١٩٦ مليون دولار أمريكي عام ٢٠٠٩. ومن خلال متابعة وإدارة الأصول والمطلوبات على نحو فعال، نجح بنك الخليج المتحد في الحفاظ على معدلات سيولة مناسبة على الرغم من التحديات التي فرضتها الأزمة المالية العالمية. ويمثل حجم الأصول السائلة المكونة من النقد، والودائع، والأوراق المالية السائلة ٢٤,٦٪ من الميزانية العمومية كما في نهاية ٢٠١٠ (٢٠٠٩: ١٠,٢٪).

الاستثمارات المتاحة للمتاجرة (الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة ضمن قائمة الدخل)

بلغ حجم الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة ضمن قائمة الدخل ١٢٦,٧ مليون دولار أمريكي عام ٢٠١٠ مقارنة بما قيمته ١٥٥,٣ مليون دولار

استعراض العمليات

تتمة

- **المصرف العالمي:** هو مصرف استثماري اسلامي تأسس بمملكة البحرين برأس مال مصدر ومدفوع قدره ٢٥٠ مليون دولار أمريكي؛ وتتضمن أنشطة المصرف حقوق الملكية الخاصة ورأس المال التأسيسي المجازف وتطوير العقارات والبنية التحتية، وإدارة الأصول، والخدمات الاستشارية في مجال تمويل الشركات وأسواق رأس المال، وخدمات إدارة المحافظ الاستثمارية. وقد دفع بنك الخليج المتحد عام ٢٠١٠ الحصة المتبقية من رصيد رأس المال المطلوب البالغة ٧,٦٢ مليون دولار أمريكي، مما زاد من حصته في حقوق ملكية المصرف من ١٠٪ بصورة أولية إلى ١٢,٥٪. وقد بلغت قيمة هذا الاستثمار مع نهاية العام ٢٠,٩ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٩: ١٢,٢ مليون دولار أمريكي).
- **مصرف هاوك أند أوفهاوزر:** وهو بنك استثماري خاص تأسس في ألمانيا عام ١٧٩٦. يركز مصرف هاوك على إدارة صناديق الأصول الاستثمارية، ويتمتع بقاعدة عملاء واسعة. وقد بلغ استثمار بنك الخليج المتحد عام ٢٠١٠ مع نهاية العام في هذا الاستثمار ١٧,٦ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٩: ١٩,١ مليون دولار أمريكي)، ويمثل حقوق ملكية قدرها ٦,٨٪ (٢٠٠٩: ٦,٨٪).
- **شركة التمويل العقاري (إسكان):** بلغت قيمة استثمار بنك الخليج المتحد مع نهاية عام ٢٠١٠ في هذه الشركة ١٥,٦ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٩: ٢٠ مليون دولار أمريكي)، وتمثل حقوق ملكية قدرها ١٢,٩٪ (٢٠٠٩: ١٥,٩٪). وتتخذ الشركة من الكويت مقراً لها كما تزال أنشطتها في تمويل مشاريع الإسكان والعقارات. وتتركز أنشطة الشركة حول ثلاثة محاور أساسية من الخدمات الشخصية، وهي قروض الإسكان والإجارة والتمويل؛ والخدمات العقارية التي تشمل التقييم والمراجعات الهندسية، والخدمات التجارية التي تتضمن الخدمات الاستثمارية والتجارية. وتقدم الشركة خدماتها الاستثمارية من خلال صندوق مصارف الاستثماري الذي يقوم بالاستثمار في الأسهم المدرجة وغير المدرجة في أسواق تداول الأوراق المالية. أما الشركات التابعة المملوكة بالكامل للشركة فهي شركة إسكان العقارية وشركة إسكان للتجارة العامة والمقاولات.
- **صندوق الطاقة التابع لشركة كامكو:** وهو صندوق مفتوح خاضع لإدارة شركة كامكو، ويهدف الصندوق إلى تحقيق أرباح على رأس المال متوسطة إلى طويلة الأجل من خلال الاستثمارات الدولية في الأوراق المالية المتوافقة مع الشريعة الإسلامية سواء كانت مدرجة أو غير مدرجة في مجال الخدمات المساندة للطاقة وقطاعات الطاقة البديلة، وقد بلغت قيمة استثمار بنك الخليج المتحد في هذا الاستثمار مع نهاية العام ١٢,١ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٩: ٦,٢ مليون دولار أمريكي).
- **صندوق الاستثمار الكويتي:** وهو صندوق مفتوح خاضع لإدارة شركة كامكو، وتتركز أنشطة الصندوق في الاستثمار بالأوراق المالية للشركات المدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية، والإصدارات الأولية، والسندات الحكومية والإصدارات العامة المتوقع إدراجها، بما في ذلك الأوراق المالية للشركات المدرجة في أسواق التداول بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وقد بلغت قيمة استثمار البنك في هذا الصندوق مع نهاية العام ١٢,٢ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٩: ١٢,٦ مليون دولار أمريكي).
- **صندوق الطاقة الخاضع لإدارة شركة ميلينيوم برايفت إيكويتي:** وهو صندوق يخضع لإدارة شركة ميلينيوم برايفت إيكويتي المحدودة ويهدف إلى الاستحواذ على حصص في الشركات العاملة في قطاع الطاقة. وقد بلغت قيمة استثمار بنك الخليج المتحد في هذا الصندوق ١٦ مليون دولار أمريكي مع نهاية العام ٢٠١٠ (٢٠٠٩: ٢١,٣ مليون دولار أمريكي).
- **صندوق صناديق أسهم الشركات الخاصة (بي إي أتش ٣ و ٤):** وقد بلغت قيمة استثمار بنك الخليج المتحد في هذا الصندوق مع نهاية العام ٥٠ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٩: ٤٣ مليون دولار أمريكي) تم استثمارها من خلال ٢٥ مديراً لصناديق رائدة مختلفة في أمريكا الشمالية. وتتوسع استثمارات الصندوق في قطاعات اقتصادية مختلفة. هذا وإن الكثير من استثمارات البنك في صناديق حقوق الملكية الخاصة بدأت في الخروج من تأثيرات المنحنى (ل)، وتحقيق تدفقات نقدية وعائدات إيجابية. وتتضمن قيمة المحفظة قيمة عادلة موجبة تبلغ ١٢,٥ مليون دولار أمريكي ساهم بها أكسيل (٩) إل بي بمبلغ ١,١٠ مليون دولار أمريكي على أساس أصول متنوعة في قطاع تكنولوجيا المعلومات. بعد نهاية العام، إزداد صافي قيمة أصول أكسيل (٩) إل بي إلى ١٨,٩ مليون دولار أمريكي مقارنة بما قيمته ١,١٠ مليون دولار أمريكي كما في ٢١ ديسمبر ٢٠١٠.
- **شركة الأبراج المتحدة:** وهي شركة مساهمة كويتية تأسست بدولة الكويت. أنشطة الشركة الأساسية هي كونها شركة استثمارية قابضة وتطوير عقاري، وقد بلغ استثمار البنك في هذه الشركة مع نهاية العام ٢٨ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٩: لا يوجد).

القروض والسلف

تتألف القروض والسلف المدونة في دفاتر بنك الخليج المتحد من تسهيلات مقدمة بشكل أساسي إلى أفراد وجهات ذات صلة، كما تم وضع مخصصات لكافة القروض والسلف بشكل ملائم لمواجهة أية احتمالات للتعثر في المستقبل.

استثمارات عقارية

تتضمن الاستثمارات العقارية المدونة في دفاتر بنك الخليج المتحد المبنى الرئيسي للبنك - برج بنك الخليج المتحد - والكائن في المنطقة الدبلوماسية بمملكة البحرين، إضافة إلى قطعة أرض في موقع متميز في المملكة العربية السعودية. وقد وجه مصرف البحرين المركزي باستبعاد أية أرباح غير محققة من بيان الدخل والنتيجة من إعادة تقييم العقارات الاستثمارية. ولبنك الخليج المتحد أرباحاً محتملة غير متحققة تبلغ ٦,٥ مليون دولار أمريكي ناشئة عن تقييم عقاراته بالمملكة العربية السعودية والتي لم يتم تسجيلها كدخل.

الاستثمارات في الشركات الزميلة

سجلت الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة لبنك الخليج المتحد بموجب طريقة حقوق الملكية زيادة قدرها ٥٨٪ عام ٢٠١٠ لتصل إلى ١,١ مليار دولار أمريكي مقارنة بما قيمته ٦٤٨ مليون دولار أمريكي عام ٢٠٠٩. وقد رفع البنك قيمة أسهمه في بنك برقان عام ٢٠١٠ بنسبة ١٧٪ من خلال الاستحواذ على حصة إضافية بنسبة ٧٪ من حقوق الملكية في بنك سورية والخليج، وحصة إضافية في حقوق الملكية بنسبة ٧٪ في شركة شمال أفريقيا القابضة. كما استحوذ البنك على حصة بنسبة ٤٤٪ في أسهم حقوق الملكية بشركة أوفلاند العقارية بمبلغ ٤٦,٥ مليون دولار أمريكي من خلال شركته التابعة شركة مشاريع الكويت الاستثمارية لإدارة الأصول (كامكو). وتزامنت هذه الاستثمارات الإضافية بصورة جزئية مع بيع ١٢٪ من حصة حقوق الملكية في الشركة الصناعية المتحدة وما نسبته ٢٢٪ من حقوق الملكية في الشركة المتحدة للرعاية الصحية.

وقد ساهمت الشركات الزميلة للبنك بإجمالي أرباح بلغ ٩,٢ مليون دولار أمريكي مقارنة بخسائر بلغت ١٢,٥ مليون دولار أمريكي في ٢٠٠٩. ومن المساهمين الرئيسيين خلال العام كانت الشركة الصناعية المتحدة بمبلغ ٦,٤ مليون دولار أمريكي، والشركة العقارية المتحدة بمبلغ ٥,٦ مليون دولار أمريكي، إضافة إلى بنك برقان بمبلغ ٤,٥ مليون دولار أمريكي في الربع الأخير من العام ٢٠١٠.



إدارة المخاطر

المخاطر التشغيلية
للتخفيف أو ضمان أن مخاطر الخسائر التي تنشأ عن عدم كفاءة العمليات الداخلية للبنك بسبب عدم كفاية الضوابط الداخلية والإجراءات، والأخطاء البشرية، والأفعال المتعمدة و/أو بسبب توقف الأعمال لأسباب تقنية، أو النظم أو الكوارث الخارجية التي لا يستطيع البنك السيطرة عليها. لتحديد، وتسجيل ورصد وإدارة الأبعاد المختلفة لمخاطر السيولة بهدف حماية قيم الأصول وتدفقات الدخل لحماية مصالح حاملي أسهم البنك، مع الحرص على زيادة عوائد المساهمين. لتسجيل كافة المصادر المادية لمخاطر أسعار الفائدة، وتقييم أثر التغيرات في أسعار الفائدة على تدفقات الدخل وأسهم البنك.

مخاطر السيولة

مخاطر أسعار الفائدة

أنواع المخاطر

تماشياً مع إرشادات مصرف البحرين المركزي وبنك التسويات الدولية، أتمت بنك الخليج المتحد معايير اتفاقية بازل ٢ التي بدأ سريانها في ١ يناير ٢٠٠٨. وقد تم ذلك بغرض تحديد كفاية رأس المال تبني ممارسات رشيدة في إدارة المخاطر. وتتضمن أنواع المخاطر الرئيسية التي يتعرض لها بنك الخليج المتحد مخاطر الائتمان، والتشغيل، والسيولة والتمويل، وأسعار الفائدة، والتركز، والسمعة، إلى جانب المخاطر القانونية. ويمكن الاطلاع على تفاصيل كل من هذه المخاطر في الدعامة الثالثة من معايير الإفصاح الخاصة بإدارة المخاطر وكفاية رأس المال المتوفرة على موقع البنك الإلكتروني: www.ugbbah.com.

يوفر القسم التالي عرضاً موجزاً لأنواع المخاطر المختلفة والعمليات التي تم تبنيها لتحديد، وتقييم، ورصد هذه المخاطر.

مخاطر الائتمان

تنشأ مخاطر الائتمان من توفير تسهيلات ائتمانية ضمن خدمات البنك الاستثمارية والمصرفية والمتاجرة، مع وجود احتمال عدم إمكانية الطرف الآخر على الوفاء بالتزاماته. ويمكن تخفيف مخاطر الائتمان من خلال:

- إيجاد بيئة ائتمانية واستثمارية ملائمة؛
- التأكد من إرساء ضوابط ملاءمة لعملية الموافقة على الائتمان والاستثمارات؛
- التحقق من توفر ضوابط ملاءمة تخضع لها عملية إدارة مخاطر الائتمان والاستثمارات، إلى جانب الحفاظ على وجود عمليات ملاءمة لإدارة وقياس ورصد الائتمان.
- وقد وافق مجلس إدارة بنك الخليج المتحد على سياسات تم توثيقها بشكل جيد وما تلاها من تحديثات، وهي تقدم الإرشادات اللازمة لإدارة مخاطر الائتمان.

كما يقوم البنك بإدارة مخاطر الائتمان من خلال هيكل الحدود الذي يضبط حجم المخاطر المقبولة للبنك بالنسبة للأفراد والأطراف الأخرى، وبالنسبة للتركزات الجغرافية والصناعية. ويتم رصد التعرضات فيما يخص التقييد بهذه الحدود بصورة مستمرة.

وقد تمت هيكلة لجنتان لاعتماد وإقرار مخاطر الائتمان والاستثمار. وتتألف لجنة الاستثمار من القائم بأعمال الرئيس التنفيذي، ورئيس الرقابة المالية، ورئيس إدارة الخدمات الاستثمارية وإدارة الأصول، ورئيس إدارة تطوير الأعمال والمشاريع الخاصة. ولا يتمتع رئيس إدارة المخاطر والائتمان بحق التصويت في اللجنة، يقوم بدور أمين اللجنة. وتقوم اللجنة التنفيذية لمجلس الإدارة أو مجلس الإدارة بكامل أعضائه باعتماد مستويات التعرض التي تتجاوز نطاق صلاحيات لجنة الاستثمار.

تم وضع إطار لإدارة المخاطر لبنك الخليج المتحد لتوفير ضوابط شاملة وإدارة مستمرة لكافة المخاطر الرئيسية التي ينطوي عليها نموذج أنشطة البنك وعملياته التشغيلية.

وتقوم فلسفة البنك فيما يتعلق بالمخاطر على المبادئ التي تؤكد على:

- توفر قاعدة معرفية سليمة والخبرة وحسن التقدير من قبل الإدارة العليا وموظفي إدارة المخاطر والتي تعتبر الحجر الأساس في برنامج التخفيض الناجح للمخاطر.
- توخي اليقظة والحذر والانضباط والوعي بالتفاصيل من المتطلبات الأساسية.
- الفصل الكامل بين الواجبات وسلطات الإبلاغ بين كافة قطاعات الأعمال وقطاعات دعم الأعمال.
- أن تتسم السياسات والإجراءات بالوضوح والتوثيق الجيد والتعميم السليم والفهم والتطبيق بالنص والروح.

ويعمل في قسم إدارة المخاطر بالبنك فريق عمل متخصص ومؤهّل يتكون من خمسة أفراد. وتعتبر قدرة بنك الخليج المتحد على تحديد وتقييم وإدارة وقياس ومتابعة وإعداد التقارير من العوامل الجوهرية في قوته المالية والربحية. وهناك مجموعة شاملة من السياسات والعمليات وحدود إدارة المخاطر لتوفير الإرشادات والمعايير. ويتم تحديث هذه السياسات والمعايير بهدف دمج أفضل الممارسات والتغيرات في عوامل السوق والتغيرات في البيئة الرقابية في كافة الولايات القضائية التي يتواجد ويعمل في نطاقها البنك.

ويتمتع مجلس إدارة بنك الخليج المتحد بسلطة مطلقة في تحديد مستوى المخاطر الإجمالي، ودرجة احتمال البنك للمخاطر، إلى جانب المعايير والحدود التي يعمل البنك ضمن إطارها. ويوافق المجلس على نطاق المخاطر الإجمالي ومستويات التعرض الهامة، علاوة على السياسات والإجراءات والضوابط التي يتم توثيقها بشكل كبير. وقد فوض مجلس الإدارة مسئولية القرارات اليومية إلى اللجنة التنفيذية التي تضم أربعة أعضاء. هذا وتجتمع اللجنة التنفيذية في الفترات خلال اجتماعات مجلس الإدارة لإعتماد كافة المقترحات التي تتجاوز نطاق مهام اللجنة الإستثمارية، في وقت تتولى فيه اللجنة الاستثمارية مسئولية اعتماد أو التوصية إلى اللجنة التنفيذية باعتماد حدود التعرض الفردي، والاستثمارات، والتركيزات في البنوك، والدول، والصناعات، وفئات تقييم المخاطر أو أي تعرض فئات الأصول الأخرى. ويمكن الاطلاع على مزيد من المعلومات حول مبادئ ومسؤوليات هاتين اللجنتين في قسم حوكمة الشركات من هذا التقرير السنوي.

وتركز الاستراتيجية الشاملة لإدارة المخاطر التي يتبناها بنك الخليج المتحد على تعزيز منظومة المخاطر ومظاهر العائد الخاص بتعرض البنك للمخاطر (منهج يقوم على المحافظ الاستثمارية) إضافة إلى تجنب الخسائر. ويوجز التالي فلسفة الإدارة التي ينتهجها البنك في إدارة الأنواع الرئيسية من المخاطر:

نوع المخاطر

مخاطر الائتمان

فلسفة إدارة المخاطر

للتحكم بأنشطة الإقراض وضمن أن تسهيلات الائتمان تمنح على أسس سليمة وأن أموال البنك يتم استثمارها بطرق مربحة

لتقليل حجم انخفاض قسمة الأدوات المالية أو محفظة أدوات مالية بسبب تغير معاكس في أسعار السوق أو معدلاته.

مخاطر السوق

إدارة المخاطر

تتمة

ويتضمن الايضاح رقم ٢,٣٠ من البيانات المالية الموحدة معلومات تفصيلية عن مستويات التعرض للبنك لمخاطر الائتمان، بما في ذلك التوزيع الجغرافي، وتخصيص الصناعة/القطاعات، وتفاصيل عن الضمانات وأوجه التعزيز الائتماني الأخرى.

مخاطر السوق

تعرف مخاطر السوق على أنها مخاطر الخسائر في القيمة سواء داخل أو خارج ميزانية الأدوات المالية والتي تنجم عن التغيير في أسعار السوق أو معدلاته (بما في ذلك التغيير في أسعار الفائدة وأسعار الصرف الأجنبي). وقد قام مجلس الإدارة باعتماد ارشادات السياسة الخاصة بمخاطر السوق تمشياً مع القواعد والارشادات التي حددها مصرف البحرين المركزي.

وقد تبنى بنك الخليج المتحد الأسلوب القياسي الموحد في قياس مخاطر السوق لديه. ويتضمن هذا الأسلوب نمط «الوحدات البنائية» التي تجمع تكاليف تعرض نسب الفائدة، وحصص الملكية، والصرف الأجنبي، والسلع، والخيارات. وقد قام البنك بإبرام عقود آجلة وتبادل أسعار الفائدة لأغراض التحوط، ولا يقوم بتداول السلع أو المشتقات. إضافة إلى أن متطلبات كفاية رأس المال لمخاطر السوق ببنك الخليج المتحد تغطي دفتر تداول الأوراق المالية ودفتر الصرف الأجنبي.

ويتم التعبير عن الحد الأدنى لأعباء رأس المال الخاصة بالتعرض لمخاطر سعر الفائدة على أنه مجموعتين منفصلتين من المصروفات المحسوبة: الأولى ترتبط بالمخاطر الخاصة لكل مركز، بينما ترتبط الأخرى بمخاطر أسعار الفائدة في المحفظة الاستثمارية (مخاطر السوق العامة). أما بالنسبة لأعباء رأس المال لمخاطر سعر الفائدة، فيعمل البنك على تطبيق أسلوب الاستحقاق والقواعد المرتبطة به. ولمزيد من المعلومات التفصيلية حول حساسية أسعار الفائدة في هيكل أصول والتزامات البنك، يمكن الرجوع الى الملاحظة ٢,٣٠ من البيانات المالية الموحدة.

وتعتبر أعباء رأس المال لحصص الملكية المدرجة في دفتر المتاجرة للبنك هي مجموع عنصرين منفصلين. الأول ينطبق على «المخاطر المحددة» لتملك مركز طويل أو قصير الأجل في حقوق التملك الفردية، والآخر يختص «بمخاطر السوق العامة» لتملك ذلك المركز في السوق ككل. وفي حالة مخاطر أسعار الصرف الأجنبي، يتم استخدام المركز المفتوح للعملة في كل من دفتر الخدمات المصرفية ودفتر المتاجرة. ويتم استعراض مستويات تعرض العملة في الملاحظة ٢,٣٠ من البيانات المالية الموحدة. وتكون أعباء رأس المال طبقاً لهذا الأسلوب هي المجموع الحسابي لمقاييس المخاطر التي تم الحصول عليها من إطار القياس.

ويسعى البنك لإدارة مخاطر السوق التي يواجهها من خلال تنوع مستويات التعرض عبر أسواق مختلفة، وصناعات، ومنتجات. وإلى جانب اتخاذ قرارات العمل والخبرة الادارية، يستخدم بنك الخليج المتحد هيكل حدود متصلة بالمراكز، والمحافظ الاستثمارية، والاستحقاقات والحد الأقصى للخسائر المسموح به، بغرض الحد من هذه المخاطر.

كما تتم إدارة مخاطر الائتمان الكامنة في الأنشطة التجارية بفاعلية، في حال التعرض للأطراف الأخرى، وتحتسب بشكل يومي كمجموع القيم السوقية، وفي بعض الحالات، قام البنك بإبرام اتفاقيات معاوضة قابلة للتطبيق من وجهة النظر القانونية تغطي أنشطته التجارية وأنشطة المتاجرة بالعملة الأجنبية، حيث يمكن تسوية صافي المبلغ فقط بتاريخ الاستحقاق. وفي المجالات التي يقوم فيها البنك بدور الوكيل لتداول السلع نيابة عن مؤسسات مالية إسلامية محددة، يتم إدارة المخاطر من خلال التداول الآجل والفوري في السلع من خلال مؤسسات تداول بالسلع ومالية معروفة خضعت لمراجعة ائتمان تفصيلية. ويسعى البنك إلى الحصول على ضمانات من أطراف ثالثة عند ثبوت جدوى ذلك، بغرض تخفيف مخاطر الائتمان الناتجة في مستويات التعرض للمخاطر خارج الميزانية العمومية.

وتعتبر عملية الرصد الدائم لأصول البنك من خلال التقارير المختلفة والمراجعات عملية أساسية في تحديد أي قصور في وقت مبكر وفي الوقت الصحيح. ويتم إصدار تقرير لمراجعة مخاطر الأصول شهرياً من إدارة المخاطر والائتمان، يتم فيه تقييم كافة الاستثمارات على أساس التصنيف، والصناعة، والتعرض الجغرافي إلى جانب معايير أخرى. ويهدف التقرير كذلك إلى ضمان الالتزام بالمتطلبات التنظيمية الخارجية وارشادات مخاطر السياسة الداخلية. وعلاوة على ذلك، يتم إجراء مراجعة شبه سنوية لكل الاستثمارات القائمة بغرض متابعة الأداء وإبراز أي تطورات جديدة يمكن أن تكون قد طرأت. وتتم مراجعة فضلية للقروض بغرض تحديد أي أوجه قصور وتوفير تحديث حول حالة كل من التسهيلات. وتتم مراجعة مخاطر الأصول على أساس شهري من قبل الفريق الإداري للبنك، وبشكل فضلي من قبل لجنة المخاطر والالتزام في البنك.

وقد اعتمد بنك الخليج المتحد الأسلوب القياسي الموحد في احتساب تكاليف مخاطر الائتمان. فقد بلغ حجم القروض المتعثرة للمجموعة ٢,٧٨ مليون دولار أمريكي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ (٢٠٠٩: ١٩,٨ مليون دولار أمريكي)، مقابل رصد مخصصات لها بلغت ١,٧ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٩: ١٤,٨ مليون دولار أمريكي).

يقوم البنك بتحديد وإدارة المخاطر الكامنة في كافة المنتجات والأنشطة، ويضمن تقييم المخاطر الكامنة لأي منتج أو نشاط جديد بشكل شامل ويتم فهمها بشكل جيد. وتخضع هذه الأنشطة بعد ذلك إلى إجراءات وضوابط إدارة مخاطر ملاءمة، ومن ثم يتم اعتمادها من قبل مجلس الإدارة قبل العمل بها. ويعمل البنك ضمن معايير ائتمان محكمة ومحددة، وتتضمن هذه المعايير إشارة جيدة عن السوق المستهدف للبنك وفهم شامل عن المقترض أو الطرف الآخر، إلى جانب الغرض وهيكل الائتمان ومصدر السداد. وقد وضع البنك حدوداً إضافية إلى مجموعات الأطراف الأخرى المتصلة أو المشابهة، التي تم تجميعها بطريقة هادفة لتشير إلى أنواع مختلفة من مستويات التعرض، في كل من دفاتر الخدمات المصرفية والتجارية وكذلك داخل وخارج الميزانية العمومية. تقوم حدود الائتمان بإدراك وعكس المخاطر المصاحبة لتصفية المراكز قصيرة الأجل في حال إخلال الطرف الآخر بالتزاماته.

وتتم كافة عمليات تمديد الائتمان على أساس حر ونزيه، ويتم تحاشي أي ائتمان يتم تمديده للشركات والأفراد ذو الصلة خارج معايير السياسة المعتمدة، أو يتم اعتماده على أساس إستثنائي من قبل السلطات المختصة. ويتم إجراء مراجعة تفصيلية لتعرض الأطراف المتصلة للمخاطر على أساس شهري بغرض رصد الأصول من هذه الفئة، وضمان تقيدها بالارشادات التنظيمية.

إدارة المخاطر

تتمة

المخاطر التشغيلية

عرف البنك المخاطر التشغيلية على أنها مخاطر الخسائر التي تنشأ عن عدم كفاية الإجراءات والضوابط الداخلية أو غير الملاءمة، أو الخطأ البشري، أو الأفعال المتعمدة و/أو توقف الأعمال لأسباب تقنية، أو نظم أو كوارث خارجية لا يستطيع البنك السيطرة عليها. وقد تم وضع نظم تحكم داخلية تستند إلى مبدأ فصل المهام بصورة ملائمة. ويلتزم البنك بأعداد تقارير عن الاستثناءات وزيادة مستويات التعرض من خلال قسم إدارة المخاطر والائتمان، والتخطيط للتعاقب الوظيفي، وخطة الإدارة الموثوقة لاستمرارية العمل، وإعداد التقارير والإشراف على قسم التدقيق الداخلي وضمان الجودة، ولجنة التدقيق الخاصة بمجلس الإدارة. وتم وضع إجراءات وضوابط لمكافحة غسيل الأموال للتخفيف من أي إساءة محتملة في استخدام خدمات البنك. وتتم مراجعة هذه الإجراءات من قبل المدققين الخارجيين على أساس سنوي، بينما يتم إرسال تقريرهم حول هذه الإجراءات إلى مصرف البحرين المركزي تمشياً مع اللوائح المحلية بهذا الشأن.

ووفقاً لاتفاقية بازل ٢، فقد وضع بنك الخليج المتحد إطاراً شاملاً لمخاطر التشغيل يتم بموجبه تحليل وتحديد الباقي من المخاطر في كافة عمليات وأنشطة البنك، إلى جانب قياسها وإعداد التقارير بشأنها بالصورة الملاءمة. كما أن إدارة المخاطر التشغيلية في البنك هي من مسئولية كل العاملين فيه. وتم بناء إطار المخاطر التشغيلية (حول التقييم الذاتي المفصل لضوابط المخاطر) الذي يعمل على تحديد كافة المخاطر التي تنشأ عن أنشطة كل قسم من أقسام البنك. ويتم تقييم تكرار المخاطر ودرجة حدتها؛ والضوابط القائمة للتحكم في كل من المخاطر، وتتم مراجعتها من حيث الفاعلية؛ كما يتم توثيق المخاطر المتبقية من حيث فاعلية الضوابط؛ ويتم إعداد خطط عمل لخفض أو التخفيف من المخاطر المتبقية. وتتم مراجعة التقييم الذاتي المفصل لضوابط المخاطر من قبل لجنة المخاطر والالتزام. ويتم إعداد مخططات بيانات لتنبية الإدارة العليا بخصوص مناطق قد تخضع لزيادة في مستوى المخاطر التشغيلية.

يستخدم بنك الخليج المتحد أسلوب المؤشر الأساسي لبازل ٢ في احتساب أعباء رأس المال لمخاطر التشغيل، ويتم احتسابه بنسبة ١٥٪ من متوسط صافي الدخل السنوي للسنة الحالية والعامين السابقين. كما يتم تناول أعباء رأس المال لمخاطر التشغيل بالتفصيل في الإفصاحات الاحترازية لاتفاقية بازل ٢ - الدعامة ٢.

هذا ويعمل بنك الخليج المتحد في الوقت الراهن على إتمام إطار المخاطر التشغيلية من خلال تطبيق نظام متكامل لمخاطر التشغيل الذي يتضمن أربعة وحدات أساسية، هي: قاعدة بيانات الخسائر التشغيلية، ومستويات التقييم الذاتي للضوابط والمخاطر، ومؤشرات المخاطر الرئيسية، ورصد مستويات التعرض. وبعد أن يتم تثبيت النظام ستعمل البرمجة على إتاحة الفرصة للبنك لرصد وتخفيف وإعداد التقارير عن مستويات تعرض المخاطر التشغيلية على أساس الوقت الفعلي.

مخاطر السيولة والتمويل

تنشأ مخاطر السيولة عن عدم القدرة في إدرار تدفقات نقدية ملائمة للوفاء بالتزامات بنك الخليج المتحد، عند استحقاقها. وتنشأ المخاطر بسبب الفروقات في جدول استحقاق الأصول والالتزامات.

ومن أجل ضمان تمكن البنك من الوفاء بالتزاماته المالية في وقت استحقاقها، يتم متابعة مدد سريان أصول والتزامات بنك الخليج المتحد بدقة عبر فترات الاستحقاق المختلفة. وتقوم لجنة الأصول والمطلوبات بتقييم الميزانية العمومية من حيث الهيكل والسيولة والحساسية. وتهدف كافة مكونات العملية إلى التحقق من توفر السيولة الملاءمة لتمويل أنشطة

وعمليات البنك المستمرة، وتوفير الإدارة الفاعلة لحالات عدم توافق الاستحقاق بين الأصول والالتزامات، والتأكد من قدرة البنك على تمويل التزاماته في وقت الاستحقاق. ويتم إصدار تقارير اسبوعية وشهرية ترصد الودائع من الأطراف الأخرى لضمان الحفاظ على قاعدة تمويل متنوعة من حيث المودعين الأفراد، وتقييماتهم، والتركز الجغرافي، وفترات الاستحقاق.

وقد تطورت قاعدة التمويل المتنوعة حول الودائع التي تنشأ عن من سوق التعاملات فيما بين البنوك، وودائع السوق المتوافقة مع الشريعة الإسلامية التي يتم استلامها من العملاء، والصناديق متوسطة الأجل التي تنشأ عن القروض المشتركة. ويوفر الاستفادة من التمويل المتوسط الأجل المتاح غير الملزم من علاقات البنك القوية دولياً وفي منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، قدراً أكبر من الراحة. وكما في نهاية العام ٢٠١٠، بلغ معدل سيولة بنك الخليج المتحد وحده ٢٥٠,٣٪ (٢٠٠٩: ٢٩٠٪). ويرصد البنك هذا الأمر بشكل يومي لضمان الحفاظ على استيفاء المستوى التنظيمي المطلوب وهو ٢٥٪ بصفة دائمة.

ويمكن تخفيض مخاطر السيولة من خلال الإدارة الفاعلة لحالات عدم التوافق، ومن خلال تنوع الأصول والالتزامات. ويستخدم البنك مزيجاً من القيود لضمان إدارة مخاطر السيولة والتحكم فيها من منظور الأصول والالتزامات:

■ حدود فجوات الاستحقاق: يتم تجميع الأصول والالتزامات في الميزانية العمومية للبنك ضمن أوعية زمنية معينة خاصة بالاستحقاق. ويتم التحكم بالحد الأعلى لعدم توافق السيولة بين الأصول والالتزامات في كل وعاء زمني محدد (مثال: يوم إلى سبعة أيام، ثمانية أيام إلى شهر، شهر إلى ثلاثة شهور، ثلاثة شهور إلى ستة شهور، سنة إلى ثلاثة سنوات، ثلاثة إلى خمسة سنوات، وأكثر من خمسة سنوات) من خلال حدود الفجوات التي تم رصدها لكل من أوعية الفترات الزمنية. ويتابع فريق إدارة المخاطر هذه الحدود بصفة شهرية.

■ حدود نسبة السيولة: يضع البنك حدوداً على مجموعة من النسب التي يستخدمها على نحو استباقي لرصد مخاطر السيولة. وتتضمن هذه النسب نسبة التداول الحالية، والأصول السائلة كنسبة لإجمالي الأصول، والأصول السائلة كنسبة من إجمالي الالتزامات، والالتزامات قصيرة الأجل كنسبة من إجمالي الالتزامات.

لمزيد من تفاصيل المعلومات حول مخاطر السيولة ومنظومة الاستحقاق لهيكل أصول والتزامات بنك الخليج المتحد كما في العام ٢٠١٠، يرجى الرجوع إلى الملاحظة ٤، ٣٠ من البيانات المالية الموحدة. إعتباراً من هذا التاريخ تم التعاقد على استحقاق ٢٥٪ من إجمالي الأصول و ٥٦٪ من إجمالي الالتزامات خلال عام واحد (٢٠٠٩: ٤٣٪ و ٥٩٪ على التوالي). وتتضمن مجموعة كبيرة من الأصول ذات فترات استحقاق أطول، أوراق مالية قابلة للبيع الفوري أو أصول مدرجة في أسواق نشطة.

مخاطر سعر الفائدة في الدفاتر المصرفية

تنشأ مخاطر سعر الفائدة في الدفاتر المصرفية نتيجة لعدم التوافق في إعادة التسعير أو استحقاق أصول والتزامات مالية حساسة لسعر الفائدة. ويشار إلى ذلك أيضاً بمخاطر إعادة التسعير. وإضافة إلى ذلك، يتعرض بنك الخليج المتحد إلى مخاطر منخفضة في القيمة الأساسية تنشأ عن التغيير في العلاقة بين العائدات/منحني العائدات للمراكز الطويلة وقصيرة الأجل ذات نفس تاريخ الاستحقاق في أدوات مالية مختلفة. ويعني ذلك بأن المراكز الطويلة وقصيرة الأجل لم تعد تحوط بعضها البعض بصورة كاملة.

إدارة المخاطر

تتمة

المراقبة وإعداد التقارير

تتم عملية المراقبة وإعداد التقارير بشأن المخاطر بشكل يومي بخصوص السوق ومخاطر السيولة، وبصفة شهرية بخصوص مخاطر الائتمان، وبصفة فصلية بخصوص مخاطر التشغيل. وتتمثل الاجتماعات المنظمة التي يتم فيها إلقاء الضوء على قضايا ذات صلة بالمخاطر في الاجتماعات الإدارية الأسبوعية، واجتماعات لجنة المخاطر والالتزام، واجتماعات اللجنة التنفيذية. هذا ويتم إعلام مجلس الإدارة بصورة منتظمة بخصوص قضايا المخاطر المحتملة، بما في ذلك مراجعات الاستثمارات النصف سنوية والاجراءات التصحيحية المقترحة.

اتفاقية بازل ٢

يبدل الفريق الإداري لبنك الخليج المتحد بشكل دائم كل جهد ممكن لتلبية المعايير التنظيمية ومعايير الالتزام المهنية. وينظر مجلس الإدارة والفريق الإداري إلى معدل معيار رأس المال الجديد وتبنيه من قبل مصرف البحرين المركزي في الأول من يناير ٢٠٠٨، على أنه فرصة لإعادة تقييم وإضفاء المزيد من التحسينات على عمليات بنك الخليج المتحد في تحديد المخاطر، وتقييمه، وإجرائها، ورصدها إلى جانب إجراءات الإبلاغ عنها، كما أنها توفر ضمانات لكافة الأطراف المعنية بخصوص إدارة والتحكم بالمخاطر التي تنشأ عن الأعمال التجارية للبنك.

وتهدف إرشادات اتفاقية بازل ٢ إلى إتاحة الفرصة إمام البنوك المؤهلة لتحديد مستويات رأس المال التي تتفق مع الأسلوب التي تقيس من خلاله وتدير وتخفف من حدة مستويات المخاطر. كما يوفر الإطار مجموعة من السبل المنهجية تتراوح من كونها بسيطة إلى المتقدمة، لقياس كل من مخاطر التشغيل والائتمان. وينبغي أن ينتج عن القياس المتقدم للمخاطر توافق بين رؤوس الاموال الاقتصادية والتنظيمية. وعلاوة على ذلك، فإن الإطار، كما تبناه مصرف البحرين المركزي، يوضح التغيرات التي طرأت على الشريحة ١ ورأس المال الإجمالي من خلال خصومات رأس المال التي تتم على الشركات الزميلة غير الموحدة، ومستويات التعرض للمخاطر بالنسبة للشركات التجارية الكبيرة التي تتجاوز نسبتها ١٥٪ من أسهم البنك بصورة منفردة، إلى جانب ٦٠٪ في الاجمالي.

وقد أحرز بنك الخليج المتحد، بعد التطبيق الكامل للدعامة ١ والدعامة ٢ من إطار اتفاقية بازل ٢ عام ٢٠٠٨ - التي اعتمدها مصرف البحرين المركزي - تقدماً ملحوظاً في تطبيق الدعامة ٢ خلال العام ٢٠١٠. وقد تم ذلك من خلال تقييم فاعلية نظم وعمليات إدارة المخاطر القائمة، وتحسين سياسات وإجراءات الاستثمار، وتطبيق اختبارات الضغط المرتبطة بالتقييم الداخلي لكفاية رأس المال.

وتشرف لجنة المخاطر والالتزام على تبني أفضل الممارسات في مجالات المخاطر والالتزام، وتعمل ك لجنة توجيهية لاتفاقية بازل ٢. تناط بها مسؤولية مراقبة التقدم وتسهيل الانتقال السلس نحو الالتزام الكامل بشروط اتفاق رأس المال الجديد. وقد اجتمعت اللجنة أربعة مرات خلال العام وقامت بتسوية الكثير من القضايا المهمة.

مصادر رأس المال

يتم الحصول على رأس مال بنك الخليج المتحد بصورة أساسية من أسهم المساهمين والأرباح المستبقاة. وتتضمن مصادر رأس المال الأخرى الديون التابعة طويلة الأجل.

ويحدد بنك الخليج المتحد بصورة واضحة مصادر مخاطر أسعار الفائدة، إلى جانب المنتجات والأنشطة ذات الحساسية لأسعار الفائدة. ويقوم البنك بشكل استباقي بقياس ورصد مخاطر أسعار الفائدة في الدفاتر المصرفية. كما يقوم وبشكل دوري بإجراء اختبارات ضغط لتقييم أثر التحركات الشديدة في أسعار الفائدة التي يمكن أن تعرض البنك لمخاطر كبيرة. ويتم بذل جهد واعي للتوفيق بين الأصول ذات العائد المتغير والتزامات الأسعار المتغيرة في الدفاتر المصرفية. ويتم تقييم كافة التعاملات/المنتجات الجديدة من حيث مخاطر أسعار الفائدة التي تمثلها ومن ثم تحديد عوامل الحد من المخاطر. كما يشارك بنك الخليج المتحد في عدد من التعاملات المحددة بهدف التحوط ضد مستويات التعرض التي تنشأ عن العمليات المصرفية اليومية والأنشطة الاستثمارية. ويمكن أن تكون عمليات التحوط ضد التعرض هذه أدوات كمبادلة أسعار الفائدة والسندات ذات العائد المتغير، مبادلة أصول/التزامات ذات سعر فائدة متغير مع آخر ثابت أو بالعكس. هذا ويقوم البنك برصد فاعلية عمليات التحوط هذه بصفة دائمة.

مخاطر التركيز

يعتبر تركيز عمليات التعرض في المحافظ الاستثمارية الائتمانية عاملاً هاماً لمخاطر الائتمان الذي يتم رصده بشكل منفصل من قبل بنك الخليج المتحد. ويمكن اعتبار هذه المخاطر من وجهة نظر صغرى (فردية) أو كبرى (منهجية). ويرتبط النوع الأول - التركيز على الاسم بالتنوع غير التام للمخاطر في المحافظ الاستثمارية، إما بسبب صغر حجمها أو مستويات التعرض الكبيرة إلى مدينيين/استثمارات. أما النوع الثاني - التركيز على القطاع فيرتبط بالتنوع غير التام بمكونات العناصر التنظيمية للمخاطر، وتحديد عناصر القطاعات ذات الصلة بالصناعات.

يتم تناول مخاطر التركيز ضمن إطار بنك الخليج المتحد من خلال استخدام اللوائح الداخلية والخارجية التي تحد من الحد الأعلى للتعرض لأي مدين/استثمار. وهناك حدود معتمدة تبين الحدود الخاصة بالصناعة والحدود الجغرافية، والأطراف الأخرى. ويتم رصد حدود مستويات التعرض الفعلية مقابل الحدود الموافق عليها، حيث يتم مراجعتها دورياً من قبل الإدارة العليا وأعضاء مجلس الإدارة.

يتبع البنك مجموعة من السياسات الداخلية والحدود التي تؤكد إلى حد كبير عدم تجاوز أي حدود تعرض للمخاطر مشار إليها في سياساته المختلفة. وإن تقرر أن أي تعرض محتمل للمخاطر سينتج عنه تجاوز للحدود التنظيمية و/أو الحدود الداخلية، يقوم البنك بالحصول على الموافقات اللازمة من السلطات المختصة (مصرف البحرين المركزي و/أو سلطات الموافقة المخولة في البنك) قبل الشروع في التعامل ذو الصلة.

المخاطرة القانونية

تعرف المخاطر القانونية على إنها الخسائر التي قد تنشأ نتيجة العجز في تنفيذ العقود والاتفاقيات المبرمة، والفشل الناشئ عنها في توفير التغطية المناسبة للمخاطر، والالتزامات التي قد يواجهها البنك، والعجز في حماية مصالح البنك بالشكل الكافي. وللخفيف من هذه المخاطر، يستخدم بنك الخليج المتحد نماذج اتفاقيات معيارية معتمدة بقطاعات الصناعة المختلفة عندما تكون متاحة. هذا ويتم طلب الاستشارة القانونية من الخبراء القانونيين بشأن كافة الترتيبات والهياكل القانونية التي يبرمها البنك ويكون طرفاً فيها. وتم عقد اتفاق توكيل مع احدى شركات المحاماة في البحرين لمراجعة اتفاقيات الأعمال التجارية العادية، كما يسعى البنك إلى الحصول على الاستشارات القانونية من شركات محاماة محلية ودولية لتوثيق المهام الخاصة. ويتم ضمان التنفيذ الملائم واستكمال كافة العقود القانونية قبل الالتزام بدفع الأموال على التعاملات. ويتم مراجعة كافة الوثائق القانونية بصفة دورية لضمان قابليتها المستمرة للتنفيذ. كما يتم الاحتفاظ بها بموجب وصاية ثنائية.

إدارة رأس المال

يتولى مجلس إدارة البنك مسؤولية ضمان الحفاظ على مستويات ملاءمة من رأس المال في جميع الأوقات. كما يعمل مجلس الإدارة على الموافقة والاشراف على سياسات وعمليات رأس المال التي يتم تبنيها لغايات إدارة رأس مال البنك.

عملية التقييم الداخلي لكفاية راس المال

تعتبر عملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال متطلباً لمعايير الدعامة ٢ من إطار اتفاقية بازل ٢، وتتضمن التحديد المناسب وقياس المخاطر، والحفاظ على مستوى ملاءم من رأس المال الداخلي بالتوافق مع منظور المخاطر الكلي للبنك وخطة العمل. ويتمثل الهدف من وراء عملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال في البنك في ضمان الحفاظ على مستوى ملاءم من رأس المال في كل الاوقات لدعم المخاطر التي يواجهها البنك في سياق القيام بأنشطته. ويدرك البنك أن أرباحه هي خط الدفاع الأول مقابل الخسائر التي تنشأ عن مخاطر الأعمال التجارية للبنك، وأن رأس المال هو احد الأدوات لمواجهة هذه المخاطر. ومن المهم أيضاً تأسيس وتطبيق الاجراءات الموثقة؛ وتحديد ومراقبة الحدود الداخلية في أنشطة/ومستويات تعرض البنك؛ وإدارة المخاطر القوية؛ وعمليات التحكم الداخلي والالتزام؛ إلى جانب توفير مخصصات ملائمة لخسائر الائتمان والسوق والعمليات التشغيلية. ومع ذلك، بما أن رأس المال حيوي لضمان استمرار الملاءمة، يهدف البنك إلى الحفاظ على توفر مستوى ملاءم من رأس المال كحاجز فوق المتطلبات التنظيمية لكفاية رأس المال لمواجهة المخاطر التي تنشأ عن التذبذب في قيم الأصول، وتدفقات الإيرادات، ودورات الأعمال، والتوسع، والمتطلبات المستقبلية. وتحدد عمليات التقييم الداخلي لتقييم كفاية رأس المال المخاطر المادية لأنشطة البنك، ورأس المال المطلوب احتجازه لمواجهة هذه المخاطر.

يسعى البنك إلى تحقيق الأهداف التالية من خلال تطبيق إطار فعّال لإدارة رأس المال:

- تلبية متطلبات كفاية رأس المال التنظيمية والحفاظ على حاجز وقائي؛
- إيجاد رأس المال الملاءم لدعم استراتيجية الأعمال الكلية؛
- دمج قرارات تخصيص رأس المال مع عملية التخطيط الاستراتيجي والمالي؛
- تحسين قدرة مجلس الادارة والإدارة العليا على فهم نطاق مرونة رأس المال لدعم الاستراتيجية الكاملة للأعمال؛
- تحسين فهم البنك لمتطلبات رأس المال بوجود سيناريوهات اقتصادية واخرى ضاغطة؛ و
- بناء ودعم الروابط بين المخاطر ورأس المال، إلى جانب ربط الأداء بكل منهما.

اتفاقية بازل ٣

أصدرت لجنة بازل المكلفة بالاشراف على الخدمات المصرفية إرشاداتها النهائية بخصوص اتفاقية بازل ٣ في ديسمبر ٢٠١٠. وتوفر الوثيقة مجموعة كاملة من الاجراءات الإصلاحية، التي وضعتها اللجنة، لتعزيز اللوائح، وإدارة المخاطر والإشراف في قطاع الخدمات المصرفية، والبناء على المعيار الدولي لقياس رأس المال، إلى جانب وثيقة معايير رأس المال (اتفاقية بازل ٢) الصادرة في ٢٠٠٦.

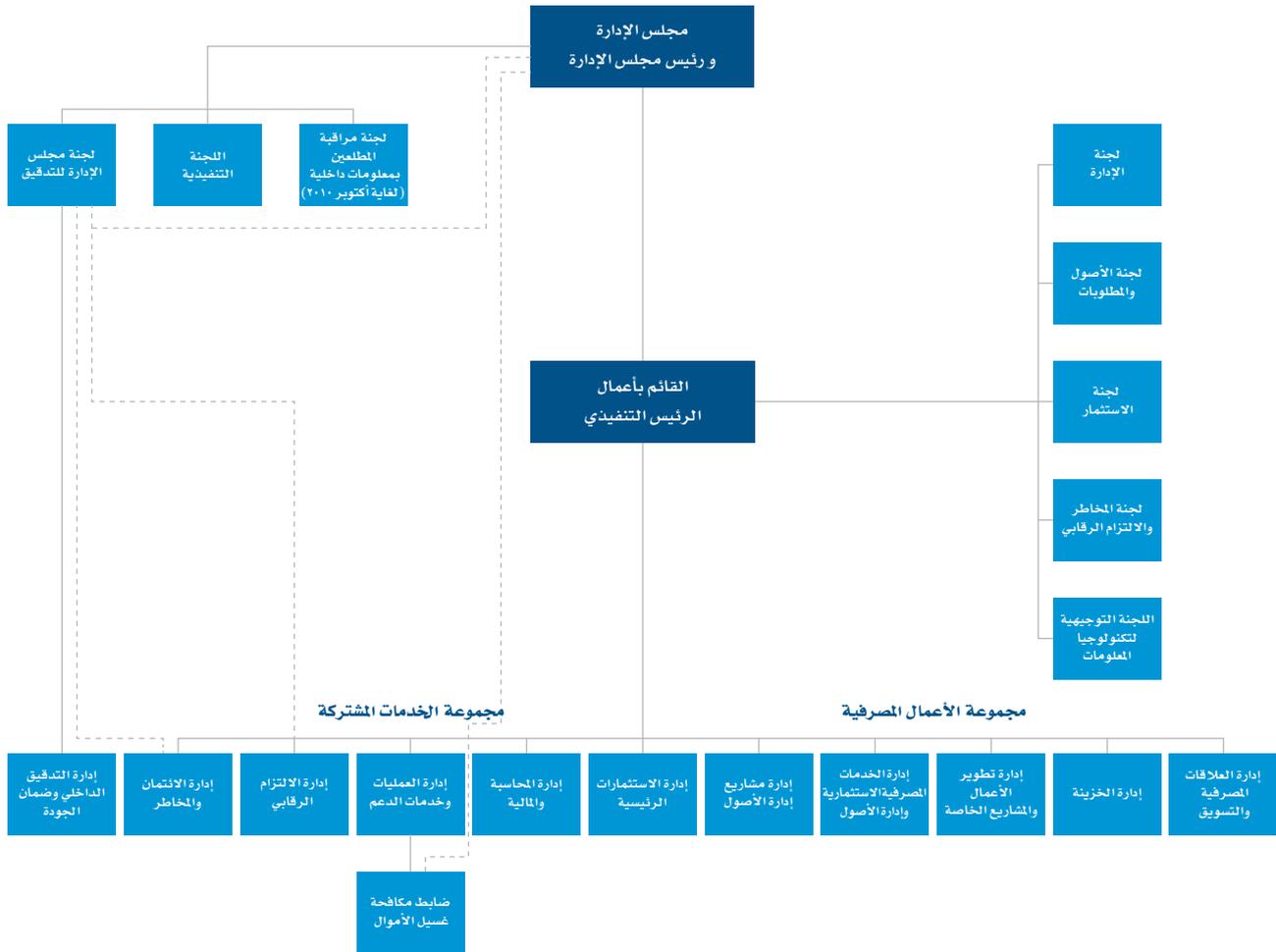
و بناء عليه، طلب مصرف البحرين المركزي من كافة البنوك المتأسسة في المملكة إجراء تقييم الأثر الكمي التفصيلي الذي شارك فيه بنك الخليج المتحد. ومع أن اتفاقية بازل ٢ تتيح فترة انتقالية تصل إلى العام ٢٠١٨ للتطبيق الكامل لبنودها، يقوم البنك حالياً بدراسة الأثر المحتمل لرأس المال وسيقوم باقتراح الإجراءات الملائمة على مجلس الإدارة، فور أن يصدر مصرف البحرين المركزي إرشاداته فيما يخص أوجه تطبيق اتفاقية بازل ٣.

حوكمة الشركات

وتتسم ممارسات حوكمة الشركات لبنك الخليج المتحد بأنها تتقيد بمتطلبات مملكة البحرين والدول التي تتواجد فيها الشركات التابعة له. كما تجدر الإشارة إلى أن العديد من المبادئ التي تضمنتها مدونة حوكمة الشركات، والتي تم إطلاقها في البحرين في شهر مارس من العام ٢٠١٠، كانت راسخة قبل إطلاق المدونة. وقد قام البنك بصياغة عدد من السياسات والإجراءات الضرورية بغرض التقيد بأحكام المدونة، وهي تخضع الآن للمراجعة داخليا وسيتم عرضها على مجلس الإدارة في العام ٢٠١١.

يلتزم كل من مجلس إدارة بنك الخليج المتحد والإدارة العليا بتعزيز ثقافة حوكمة الشركات الرشيدة. وتتضمن هذه العملية التطبيق والتقيد بإطار متين من السياسات والعمليات والقوانين والرسوم التي تضمن حماية مصالح حاملي الأسهم والأطراف ذات المصالح الأخرى. هذا وينشأ عن الحوكمة الرشيدة على المدى الطويل أداء تشغيلي أفضل، إمكانية أفضل للوصول إلى أسواق رأس المال، وعمليات التمويل، وكلفة رأسمالية أقل، ومستويات تقييم أعلى، ومسئولية إجتماعية ذات أثر أكبر من جانب الشركة.

هيكل الحوكمة والإطار التنظيمي



حوكمة الشركات

تتمة

ويرأس مجلس الإدارة رئيس مجلس الإدارة ، ويتم عقد اجتماعات مجدولة وغير مجدولة بشأن تسيير أمور إدارة البنك، واقتراحات الأنشطة، والمراجعة المتكررة لعمليات تطبيق المبادرات الاستراتيجية التي تم الالتزام بها. كما يقوم المجلس بالمراجعة والمصادقة على البيانات المالية الفصلية والسنوية. وفي هذا الإطار يعمل مجلس الإدارة عن قرب مع الفريق الإداري الذي يقدم التوقعات بشكل منتظم، والتحديثات التجارية والمالية من بداية العام الى تاريخه، والتطورات على مستوى السوق، إضافة الى التغييرات والخطط الخاصة بالبنك.

تتضمن الصفحة (٧) من هذا التقرير السنوي نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة.

حضور أعضاء مجلس الإدارة لإجتماعات مجلس الإدارة، وعدد من مجالس الإدارات الأخرى

اسم العضو	حضور اجتماعات مجلس الإدارة خلال ٢٠١٠	نسبة الحضور	عدد العضويات الأخرى (بعد استبعاد بنك الخليج المتحد)
مسعود جوهر حيات	٩	٪١٠٠	٨
الشيخ حمد صباح الأحمد الصباح	٩	٪١٠٠	٣
فيصل العيار	٩	٪١٠٠	١٠*
الشيخ عبدالله ناصر صباح الأحمد الصباح	٩	٪١٠٠	٢
سامر خنشت	٩	٪١٠٠	٢
مبارك المسكتي	٨	٪٨٩	١

* السيد العيار هو أيضاً عضو بمجلس أمناء الجامعة الأمريكية في الكويت والرئيس الفخري للجمعية الكويتية لصعوبات التعلم، الكويت.

إلى جانب اجتماعات مجلس الإدارة، أصدرت اللجنة التنفيذية ستة عشرة قراراً ، كما انعقدت أربعة اجتماعات للجنة التدقيق، وثلاثة اجتماعات للجنة التداول الداخلي، التي تم حلها في أكتوبر ٢٠١٠ بعد التغيير الذي طرأ على المتطلبات الرقابية والموافقة على سياسات الأشخاص الرئيسيين. كما يجب رفع تقرير بشأن حوكمة الشركات على أساس سنوي، بمقتضى إرشادات مصرف البحرين المركزي.

اللجان التابعة لمجلس الإدارة اللجنة التنفيذية

بينما يتمثل دور مجلس الإدارة في اعتماد الاستراتيجيات الاستثمارية لبنك الخليج المتحد، يتم تفويض اللجنة التنفيذية – والتي تتضمن أربعة أعضاء – مسئولية اتخاذ القرارات اليومية، وهم: رئيس مجلس الإدارة ونائب الرئيس إضافة إلى عضوين آخرين. وتتعقد اجتماعات اللجنة التنفيذية في الفترات بين اجتماعات مجلس الإدارة بهدف اعتماد المقترحات الاستثمارية التي تتقدم بها لجنة الاستثمار ضمن حدود اختصاصها. وفي حال لم تتمكن لجنة الاستثمار من الإنعقاد، يفوض رئيس مجلس الإدارة وأحد الأعضاء الآخرين بالعمل نيابة عنها.

لجنة التدقيق

تساعد هذه اللجنة مجلس الإدارة على الاضطلاع بمسئوليته فيما يتعلق بالضوابط الداخلية، وعمليات التدقيق الداخلي والخارجي، والالتزام بالقوانين، وممارسات الإفصاح المالي، والسياسات المحاسبية، وحوكمة الشركات، إضافة الى مراجعة الخطط الاستراتيجية وخطط العمل لبنك

ملكية الأسهم

تملكت شركة مشاريع الكويت القابضة (كيبكو) ، كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠، ما نسبته ٨٧,٦ ٪ من أسهم البنك، بينما كان حامل الأسهم الآخر بنسبة تزيد عن ٥ ٪ هو شركة الكويت للاستشارات المتحد ، علماً بأن شركة مشاريع الكويت هي المساهم الأكبر في شركة الكويت للاستشارات المتحد. هذا ويملك ما تبقى من الحصص عدد قليل من حاملي الأسهم. ويوضح الجدول التالي توزيع ملكية اسهم بنك الخليج المتحد:

الجنسية	إجمالي المساهمين	٪	عدد الأسهم	٪
الكويت	٦٠٠	٪٣٣,٩	٨١٣,٥٩٨,٤٥٨	٪٩٨,٩٩
البحرين	١,١٣٥	٪٦٤,٢	٧,٠١١,١٥٩	٪٠,٨٥
السعودية	١٥	٪٠,٨	١,٠٠٥,٦٦٠	٪٠,١٢
الإمارات	١	٪٠,١	١,٠٣٩	٪٠,٠٠
الهند	٣	٪٠,٢	١١١,٩٧٩	٪٠,٠١
قطر	٦	٪٠,٣	٢٤,٥٩٣	٪٠,٠٠
عمان	٢	٪٠,١	٣,٦٣٨	٪٠,٠٠
فرنسا	١	٪٠,١	١,٤٩٥	٪٠,٠٠
إيرلندا	١	٪٠,١	٢٩,٩٢٨	٪٠,٠٠
المملكة المتحدة	٤	٪٠,٢	٩١,٣٩٠	٪٠,٠١
	١,٧٦٤	٪١٠٠	٨٢١,٨٧٩,٣٣٩	٪١٠٠

ويوضح الجدول التالي هيكلية ملكية الأسهم في بنك الخليج المتحد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠:

الفئات	عدد الأسهم	عدد المساهمين	النسبة من إجمالي الأسهم المتبقية
أقل من ١ ٪	٢٦,١٨٠,٠٨٦	١,٧٦٥	٪٣,٢
١ ٪ إلى أقل من ٥ ٪	٦٣٠,٠٠٠	١	٪٠,١
٥ ٪ إلى أقل من ١٠ ٪	٧٥,٤٤٠,٠٠٠	١	٪٩,٢
١٠ ٪ إلى أقل من ٢٠ ٪	-	-	٪٠,٠
٢٠ ٪ إلى أقل من ٥٠ ٪	-	-	٪٠,٠
٥٠ ٪ فأكثر	٧١٩,٦٢٩,٢٥٣	١	٪٨٧,٦
	٨٢١,٨٧٩,٣٣٩	١,٧٦٨	٪١٠٠

كما تملك البنك ما قيمته ١١,٠٥٦,٢٥٥ سهماً كأسهم الخزنة كما في نهاية العام ٢٠١٠، وهو يمثل ١,٢٣ ٪ من إجمالي الأسهم المصدرة؛ وفي هذا السياق يمتلك كل من أعضاء مجلس الإدارة ما قيمته ١٠٦,١٠٠ سهماً طبقاً لقانون الشركات التجارية النافذ بمملكة البحرين.

مجلس الإدارة

يتضمن مجلس إدارة بنك الخليج المتحد من ستة أعضاء، تم إعادة انتخابهم جميعاً لفترة جديدة تبلغ ثلاثة سنوات في الاجتماع السنوي العام الذي انعقد عام ٢٠١١، وتخضع إعادة الانتخاب لموافقة مصرف البحرين المركزي. هذا ويعتبر مجلس الإدارة المسئول الأول والأخير ويخضع للمساءلة بخصوص كافة شئون البنك وأدائه؛ حيث يقوم بإعتماد السياسات الاستراتيجية والتنظيمية التي تطبق بشكل يومي من قبل الإدارة العليا. كما أنه يحرص على التقيد بالقوانين والتعليمات فيما يتعلق بالاختصاصات والأنشطة التي يقوم بها البنك، ويعمل على حماية مصالح حاملي الأسهم والمودعين والدائنين من خلال المراقبة والمتابعة الدائمة للضوابط الداخلية والخارجية.

حوكمة الشركات

تتمة

لجنة الإستثمار

تتكون لجنة الإستثمار من خمسة أعضاء من خلال اقتراح يتم تمريره على اللجنة التنفيذية بالأغلبية ويرأس هذه اللجنة أحد أعضاء مجلس الإدارة فيما تتضمن في عضويتها القائم بأعمال الرئيس التنفيذي، والمدير المالي، ورئيس الخدمات المصرفية الإستثمارية وإدارة الأصول، ورئيس تطوير الأعمال والمشاريع الخاصة. هذا ويتولى رئيس إدارة المخاطر والائتمان أمانة اللجنة كما يشارك في اجتماعاتها دون حق للتصويت. وبموجب اختصاصات اللجنة، تتولى مسؤولية المصادقة والتوصية بالمصادقة الى اللجنة التنفيذية بشأن قضايا تتعلق بسقف التعرض الفردي، والاستثمار، والتركز بالنسبة للبنوك الأخرى والدول والقطاعات، وفتات تصنيف المخاطر، أو فتات مخاطر الأصول الخاصة. وعلاوة على ذلك، تراقب اللجنة نطاق المخاطر الإجمالي للبنك، وتوصي بمستويات المخصصات إلى اللجنة التنفيذية.

هذا وتضطلع لجنة الإستثمار، طبقاً لإرشادات اعتماد الإستثمار، مهامها من خلال مراجعة فرص السوق المتاحة ذات الصلة من حيث قطاع الصناعة والتوجهات، ومحركات القطاع الرئيسية والمزايا المقارنة (أسهم السوق، العلامات التجارية، كفاءة التكلفة، الخ)، والمتطلبات التنظيمية، وآراء السوق المنافسة والمستقلة، تقارير التصنيف الائتماني. ومن ثم تعمل على مراجعة نماذج العمل وخطوط الإنتاج، وتسعى إلى التحقق من خلفية ومراجع العملاء/الزبائن، وجمع التفاصيل عن عمليات الخدمات والتصنيع، والتوزيع، والتركز ومزيج العملاء، وتطور المنتجات. كما تركز لجنة الإستثمار على معلومات أخرى ذات صلة بالإستثمار من حيث الملكية، والعلاقات مع المجموعات الأم أو المجموعات الصناعية الأخرى، والمدراء الأساسيين وخلفياتهم (من مصادر مستقلة)، وممارسات حوكمة الشركات، والهيكل التنظيمي، واستبقاء الموظفين والقضايا العمالية، ونظم تقنية المعلومات، والضوابط الداخلية.

هذا وتأخذ اللجنة في الاعتبار المعلومات المالية (البيانات التشغيلية والمالية للشركة المتمثلة في تحليل النسب المالية للسنوات الثلاث إلى الخمس الماضية). هذا ويتم التركيز على نتائج فترة الإفصاح المالي الأخيرة، بما في ذلك التدقيق وخطابات المراجعة الإدارية، ونتائج صافي القيمة الحالية، ومعدل العائد الداخلي، ومعدل العائد الداخلي المعدل، وفترات السداد (تدفقات النقد الإسمية)، وفترات السداد المعدلة (خصم تدفقات النقد الاسمية)، والاعتبارات الضريبية.

بالنسبة لأي أمور إستثمارية أو قانونية / تنظيمية، مثل الملكية الفكرية والالتزام بالقوانين والتعليمات ذات الصلة، يتم مراعاة وتحليل المستندات التأسيسية والقضايا المعلقة. وتراجع اللجنة كذلك استخدامات العوائد الإستثمارية وخلفية المستثمرين الآخرين المشاركين في التعاملات المقترحة، إضافة إلى أدوارهم وهيكل الصفقات المقترح مقترناً بتاريخ التخارج المتوقعة، والمخاطر الكامنة الأخرى التي ينطوي عليها الإستثمار (التغييرات التكنولوجية، تغيرات السوق، التغيرات الرقابية والتنظيمية، الهيكل المالي، الخ).

لجنة الأصول والمطلوبات

يرأس هذه اللجنة التي تتكون من عشرة أعضاء القائم بأعمال الرئيس التنفيذي وتتولى مهام اعتماد السياسات والأهداف فيما يخص إدارة الالتزام والأصول الخاصة بموازنة بنك الخليج المتحد من حيث الهيكل والتوزيع والمخاطر والعوائد، وأثر هذه العوامل على الربحية. كما أنها تعمل على مراقبة ملامح درجات مخاطر الكلفة/العائد فيما يخص الأصول والمطلوبات، وتقييم الموازنة العمومية للبنك من حيث حساسية صرف العملات ووجهات النظر الخاصة بالسيولة، والتعديل التصحيحي طبقاً لظروف السوق والتوجهات العامة، كما أنها تعمل على مراقبة السيولة والتمركز إضافة إلى التعرض لسرف العملات الأجنبية.

الخليج المتحد. وتتضمن المهام الرئيسة لهذه اللجنة تقييم جودة وتكامل تقارير الإفصاح المالي للبنك؛ وضمان استقلالية عمليات التدقيق الداخلي للبنك؛ ومراجعة الموائمة والإشراف على تقييد البنك بكافة القوانين والتعليمات القائمة والموضوعة حديثاً. هذا وتتضمن عضوية اللجنة من ثلاثة أعضاء ممن يتمتعون بالخبرات الفنية اللازمة لإضطلاع اللجنة بمهامها على أكمل وجه؛ كما تتم مناقشة كافة القضايا ذات الصلة بأنشطة اللجنة في اجتماعاتها التي تعقد أربعة مرات على الأقل سنوياً.

لجنة مراقبة المطلعين بمعلومات داخلية (تم حلها في أكتوبر ٢٠١٠)

طبقاً للقواعد التي ينص عليها مصرف البحرين المركزي السابقة، قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة مراقبة المطلعين بمعلومات داخلية لإدارة التداول والأرصدة الداخلية. وقد تضمنت عضوية هذه اللجنة إثني من أعضاء مجلس الإدارة إضافة إلى الرئيس التنفيذي. كما أنها انعقدت ثلاثة مرات العام الماضي للتحقق من أن كافة تعاملات البنك تتفق مع القواعد التنظيمية لمصرف البحرين المركزي بشأن عمليات مراقبة المطلعين بمعلومات داخلية، إضافة إلى السياسات الداخلية لبنك الخليج المتحد. هذا وقد تم حل هذه اللجنة بعد التغيير الذي طرأ على سياسة «الأشخاص الرئيسيين» في سوق البحرين للأوراق المالية؛ حيث رفعت السياسة الجديدة القيود المفروضة على فترات الإغلاق، ومهدت الطريق إلى مزيد من المرونة فيما يخص تعريف التداول من الداخل إضافة إلى أنشطة التداول الخاصة بهم. وطبقاً لمتطلبات سوق البحرين للأوراق المالية، تم تضمين نشر سياسة «الأشخاص الرئيسيين» على الموقع الإلكتروني للبنك.

الإدارة التنفيذية

يرأس الرئيس التنفيذي لبنك الخليج المتحد الإدارة التنفيذية، وهو المسؤول عن كافة التعاملات والأنشطة اليومية للبنك التي تتفق مع السياسات والإجراءات التي يصادق عليها مجلس الإدارة. وعلاوة على اللجان التابعة لمجلس الإدارة، هناك عدد من اللجان الإدارية التي تم إنشاؤها بغرض ضمان الإشراف الملائم على أنشطة البنك. هذا وتكفل اللجان الإدارية وتيسر جهود مجلس الإدارة من حيث الاضطلاع بمسئوليته تجاه أصحاب المصالح. في يناير ٢٠١١، غادر السيد ديفيد رودز - الرئيس التنفيذي للبنك، وتولى السيد محمد هارون - مستشار وسكرتير مجلس الإدارة - مهام السيد رودز كلقائم بأعمال الرئيس التنفيذي.

اللجان الإدارية

لجنة الإدارة

تقوم لجنة الإدارة بدور الهيئة التوجيهية لأنشطة البنك، كما أنها توفر منصة لمناقشة كافة القضايا ذات الصلة بأنشطة البنك الراهنة. وتجتمع لجنة الإدارة أسبوعياً، كما تتضمن في عضويتها الرئيس التنفيذي بالإنبابة وكافة رؤساء الإدارات. وتعمل أيضاً على متابعة الأداء اليومي لأنشطة البنك.

حوكمة الشركات

تتمة

عامة أمام الجهات الرقابية على أداء البنك، ونموذجه الخاص بالأعمال، وخطته الإستراتيجية على مدار عامين، ونظراته فيما يخص الحالة العامة للسوق، إضافة إلى إدارة المخاطر وإطار كفاية رأس المال.

إدارة مكافحة غسيل الأموال

كما عين البنك مسئولاً عن إعداد التقارير بشأن غسيل الأموال ونائباً له، كما طبق سياسة مكافحة غسيل الأموال وتمويل الإرهاب، ويعمد البنك إلى تدريب منسوبيه بشكل دوري لزيادة الوعي فيما يخص تحديد وإعداد التقارير بخصوص التعاملات المالية المشبوهة. كما يتبع البنك ممارسات تحوطية بخصوص «الغناية الواجبة للعميل» و«الملكية النفعية» ومبادئ «إعرف عميلك». وتمشياً مع المتطلبات الرقابية، يقوم المسئول عن إدارة مكافحة غسيل الأموال بمراجعة فاعلية وضوابط ونظم إجراءات مكافحة غسيل الأموال وتمويل الإرهاب مرة واحدة على الأقل كل عام. وتغطي عملية المراجعة بنك الخليج المتحد والجهات التابعة له داخل مملكة البحرين وخارجها. كما يتم التدقيق بشكل سنوي بإجراءات مكافحة غسيل الأموال من خلال جهات تدقيق خارجية بهدف تقديم ضمان مستقل إلى إدارة الالتزام بمصرف البحرين المركزي.

كما إشتراك بنك الخليج المتحد بخدمة الالتزام (كومبلينت) في بداية ٢٠٠٩ بهدف تعزيز برنامج مكافحة غسيل الأموال. توفر خدمة الالتزام فرصة الوصول إلى قاعدة البيانات الخاصة بالأشخاص المعرفين سياسياً والتحذيرات الصحفية ومكتب مراقبة الأصول الأجنبية وقائمة العقوبات الخاصة بالجهات الرقابية الأخرى، وتمكن البنك من إجراء بحث بناء على خلفية الكيانات المحتملة أو الأفراد والتي يمكن أن تكون بينها علاقة. كما يقوم إعادة التأكيد للبنك بأنه لم يتجاوز أي من أركان الموضوع عن غير قصد.

الشفافية والافصاح

يتسم بنك الخليج المتحد بالشفافية والوضوح مع الجهات الرقابية والمساهمين والأطراف ذات المصالح الأخرى. وقد اعتمد مجلس الإدارة سياسة تحدد معايير الافصاح والشفافية للبنك. ويكمن الهدف من هذه السياسة في تيسير فهم هذه المتطلبات والالتزام والشفافية فيما يخص كافة المعلومات المادية وغير المادية المتعلقة بشؤون البنك. كما تم وضع المتطلبات الرقابية التي يخضع لها بنك الخليج المتحد ضمن إطار ملائم. وتم وضع السياسة لتمكين مجلس الإدارة والإدارة العليا والقراء الخارجيين من مراقبة الشفافية التي تم تبنيها، وتعزيز صورة البنك من خلال الإفصاح عن المعلومات بدقة وفي الوقت المناسب.

وكجزء من استراتيجية الاتصال الخاصة بالبنك، يعد الموقع الإلكتروني للبنك (www.ugbbah.com) مستودعاً للمعلومات المالية إضافة إلى التقارير الصادرة عن مجلس الإدارة، والبيانات المالية، والكشوف المالية، والمعلومات ذات الصلة بالمجموعة/البنك، والمنتجات الرئيسية، والخدمات والبيانات الصحفية التي تعمم على وسائل الإعلام بشكل دوري. وبموجب إرشادات مصرف البحرين المركزي، فقد تم تحميل حسابات إدارة المخاطر المفصلة وكفاية رأس المال المتعلقة باتفاقية بازل ٢- الدعامات ٢ تحت قسم (التقارير والشؤون المالية) على الموقع الإلكتروني.

لجنة المخاطر والالتزام

يكن الغرض الأساسي من لجنة المخاطر والالتزام في مساعدة مجلس الإدارة على أداء مهامه والاضطلاع بمسئوليته في تحديد نطاق المخاطر لبنك الخليج المتحد، والإشراف على تحديد وقياس ومتابعة وضبط المخاطر فيما يخص الأنشطة الرئيسية للبنك. كما أنها تضطلع بمراقبة التزام البنك بالمواعيد الرقابية النهائية المنصوص عليها، ومراجعة التقيد بالسياسات الداخلية والخارجية، وإبلاغ الإدارة العليا بأثر المتطلبات الرقابية الجديدة على أنشطة البنك. هذا ويرأس اللجنة القائم بأعمال الرئيس التنفيذي، وتشمل في عضويتها رؤساء إدارة المخاطر والأئتمان، والالتزام إضافة إلى فريق مكون من أربعة مدراء في الإدارة العليا. كما يحضر كل من رئيس إدارة التدقيق الداخلي وضمان الجودة، هذه اللجنة كمرقب.

اللجنة التوجيهية لتقنية المعلومات

تضطلع اللجنة التوجيهية لتقنية المعلومات، والتي تتكون من ثمانية أعضاء ويرأسها القائم بأعمال الرئيس التنفيذي، بمسئولية مساعدة مجلس الإدارة في الإشراف على الأنشطة المرتبطة بتقنية المعلومات؛ حيث أنها تتأكد من خفض مستوى مخاطر استثمارات بنك الخليج المتحد في تقنية المعلومات، وتسهم في تحقيق أغراض وأهداف البنك. ويعتبر رئيس التدقيق الداخلي وضمان الجودة عضواً في اللجنة ولا يتمتع بحق التصويت.

إدارة الالتزام

تمشياً مع المبادئ التوجيهية لمصرف البحرين المركزي، يعين البنك كبير مسئول الالتزام بحيث يلعب دور المنسق الرئيسي بخصوص كافة القضايا ذات العلاقة بالافصاح الرقابي والمتطلبات الأخرى. هذا ويتضمن ميثاق الالتزام ومدونة السلوك إطاراً من السياسات ذات الصلة والعمليات المتعلقة بمجالات حوكمة الشركات، وقواعد السلوك، وتضارب المصالح. وقد صادق مجلس الإدارة على هذه الوثائق، كما أنه ساعد على تعريف وتوضيح وتأكيده وتنفيذ هذا الدور في الحوكمة ضمن الإدارات المختلفة للبنك. ويستخدم البنك قائمة تحديد الالتزام متصلة بالجزء الخاص بالحوكمة ضمن الدليل الإرشادي لقواعد مصرف البحرين المركزي، مما يساعد البنك على التقيد بالمواعيد النهائية لغايات الافصاح عن القوانين. كما يرفع رئيس الالتزام تقرير ربع سنوية بخصوص الالتزام إلى لجنة المخاطر والالتزام، وإلى لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة، ويتم تسليط الضوء على المواعيد النهائية القادمة إضافة إلى المشاورات الجارية لهذه الاجتماعات. كما تتولى إدارة الالتزام مسئولية التحقق من أن كافة الطلبات الخاصة بالمعلومات من الجهات الرقابية يتم التعامل معها بشكل فوري، واتخاذ كافة الإجراءات التصحيحية عند إجازتها. وتتمتع هذه الوظيفة بإمكانية الوصول إلى لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة للسياسات التي تفرزها أفضل الممارسات.

وقد تم تكليف إدارة الالتزام عام ٢٠١٠ بشكل رسمي بمسئولية التحقق من أن متطلبات مصرف البحرين المركزي بشأن «ضوابط المستويات العليا» ومدونة حوكمة الشركات قد تم تطبيقها بشكل كامل. كما تم إجراء تحليل داخلي بخصوص الفجوات وعقد دورات تعريفية لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا والموظفين بخصوص متطلبات التعليمات الجديدة، وعلاوة على ذلك تم الانتهاء من إنجاز قسم كبير من هذه المتطلبات.

هذا ويشترك بنك الخليج المتحد بعلاقات قوية مع الجهات الرقابية المحلية: مصرف البحرين المركزي، ووزارة الصناعة والتجارة، وهيئة تنظيم العمل، وبورصة البحرين. كما أن هناك حوار لاتخاذ تدابير وقائية عند اقتضاء الأمر. هذا وتجدر الإشارة إلى أن مصرف البحرين المركزي يدعو إلى اجتماع تحوطي مع الإدارة العليا مرة سنوياً، يتضمن لقاء نظرة

حوكمة الشركات

تتمة

السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية

محمد هارون

القائم بأعمال الرئيس التنفيذي

الإدارة لشركة الخليج المتحد للخدمات المالية - شمال أفريقيا بتونس؛ وعضو في لجنة الاستثمار بصندوق حقوق الملكية في تونس. وهو محلل مالي معتمد حاصل على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأمريكية ببيروت، وشهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال مع التركيز على الخدمات المصرفية والتمويل.

يونس بروش

مساعداً المدير العام

رئيس إدارة الاستثمارات الرئيسية

التحق الدكتور بروش ببنك الخليج المتحد في شهر فبراير ٢٠٠٦. ويتمتع بأكثر من ٢٥ عاماً من الخبرة في الأعمال المصرفية، وشغل عدداً من المناصب الرئيسية في كبرى المؤسسات المالية بمنطقة الشرق الأوسط وأوروبا. وتتضمن هذه المناصب رئيس إدارة الأعمال الدولية في سي جي بي سيتي بنك بفرنسا، ورئيس الفرع الرئيسي في مؤسسة ساميا بالملكة العربية السعودية. وقبل انضمامه لبنك الخليج المتحد، أمضى الدكتور بروش ثلاثة سنوات لدى سينيو (الشركة القابضة للاستثمار) بفرنسا كعضو منتدب - الاستشارات المالية وإدارة المشروعات، وإدارة الاستثمارات العقارية من ٢٠٠٢ إلى يناير ٢٠٠٦. وهو عضو مجلس إدارة بنك سورية والخليج، ونائب الرئيس وعضو اللجنة التنفيذية لمصرف بغداد. وهو حاصل على شهادة الدكتوراه في قانون الأعمال من جامعة باريس العاشرة ودبلوم في الأعمال المصرفية من الجامعة الفرنسية ببيروت.

حسين عبدالعزيز لالاني (محاسب قانوني مجاز ومراجع نظم

معلومات معتمد)

مساعداً المدير العام

رئيس الرقابة المالية

انضم السيد لالاني إلى بنك الخليج المتحد عام ٢٠٠١، ويتمتع بأكثر من ١٢ عاماً من الخبرة في المحاسبة العامة والرقابة المالية. وقد عمل سابقاً مع إرنست آند يونغ بالبحرين، ومع برايس ووتر هاوس كوبرز بباكستان. وهو محاسب قانوني مجاز ومراجع نظم معلومات معتمد، وحاصل على شهادة البكالوريوس في التجارة من جامعة كراتشي.

أمين فهمي

مساعداً المدير العام

رئيس إدارة المؤسسات المالية والتسويق

انضم السيد فهمي إلى بنك الخليج المتحد في سبتمبر ٢٠٠٤، ويتمتع بأكثر من ٢٥ عاماً من الخبرة في أسواق رأس المال الدولية، وإدارة الأصول، والأعمال المصرفية الإسلامية. كما شغل السيد فهمي عدداً من المناصب في مؤسسات مالية رئيسية بمنطقة الشرق الأوسط وأوروبا والولايات المتحدة الأمريكية. وتتضمن هذه المناصب رئيس التسويق في قسم إدارة الأصول في بنك سويسيتيه جنرال - البحرين، والمدير الإقليمي لبنك سويسيتيه جنرال بدبي، ونائب الرئيس - رئيس قسم الأعمال المصرفية الإسلامية في بنك الخليج الدولي بالبحرين، ونائب الرئيس - رئيس إدارة المؤسسات المالية بالبنك العربي الأمريكي بنيويورك، واختصاصي تجاري/اقتصادي للسفارة الأمريكية في الإمارات العربية المتحدة. وهو حاصل على شهادة البكالوريوس (بامتياز) من الجامعة الأمريكية ببيروت، وأنهى بنجاح عدداً من برامج الدراسات العليا في معهد الخدمات الأجنبية بوزارة الخارجية الأمريكية، ووزارة التجارة الأمريكية، ومعهد سيتي بنك للأعمال المصرفية.

شوقي خضر (محلل مالي معتمد)

مساعداً المدير العام

رئيس إدارة الخدمات المصرفية الاستثمارية وإدارة الأصول

التحق السيد خضر ببنك الخليج المتحد في ديسمبر ٢٠٠٤، ويتمتع بأكثر من ١٧ سنة من الخبرة في مجالي الخدمات المصرفية الاستثمارية وتمويل الشركات، كما أنه شغل عدداً من المناصب العليا في المؤسسات المالية بمنطقة الشرق الأوسط، منها منصب المدير الأول لإدارة الأعمال المصرفية الاستثمارية في بنك الكويت الوطني. كما أنه عضو في مجلس إدارة شركة هانبيال للتأجير بتونس؛ وعضو مجلس إدارة وعضو اللجنة التنفيذية لمجلس

حوكمة الشركات

تتمة

ديبا تشندرا شيكر (مرخصة كأخصائية مكافحة غسيل الأموال ومعمتمة لعمليات الغش وعضو في الاتحاد الدولي للإلتزام)
نائب رئيس أول
رئيس مراقبة الإلتزام

انضمت السيدة تشندرا شيكر إلى بنك الخليج المتحد عام ٢٠٠٨، وهي تتمتع بأكثر من ٢٢ عاماً من الخبرة في مجالات إدارة المخاطر، والخزانة، والعمليات، والتدقيق الداخلي ومراقبة الإلتزام. بدأت حياتها المهنية مع سيتي بنك كتاجر عملات أجنبية، وعملت منذ ذلك الحين بصورة واسعة في منطقة الشرق الأوسط - في البحرين، ولبنان والإمارات العربية المتحدة. وكانت في السابق رئيس إدارة المخاطر في بنك رأس الخيمة بالإمارات العربية المتحدة حيث لعبت دوراً حيوياً في تطبيق اتفاقية بازل ٢. وهي حاصلة على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ألبرتا بكندا، كما أنها مرخصة كأخصائية مكافحة غسيل الأموال، ومعمتمة لعمليات الغش، وعضو في الاتحاد الدولي للإلتزام، كما أنها عضو في اللجنة التوجيهية لمدرء المخاطر المهنيين - فرع البحرين.

سيد ريجان أشرف

نائب رئيس أول
رئيس إدارة المخاطر والائتمان

انضم السيد أشرف إلى بنك الخليج المتحد عام ٢٠٠٥، ويتمتع بخبرات على مدار ١٥ عاماً في مجالات الائتمان، وإدارة المخاطر، والخدمات الاستشارية، ومراقبة الإلتزام وخدمات ضمان الجودة في البنوك التقليدية والإسلامية، وفي أربعة شركات تدقيق كبرى. وقد عمل في السابق مع بنك الشامل بالبحرين، وديلويت أند توش بالبحرين، وبنك فيصل بباكستان، وفي برايس ووتر هاوس كوبرز بباكستان. كما أنه عضو في لجنة التدقيق لمجلس إدارة بنك سورية والخليج بسورية. وهو محاسب قانوني معتمد من معهد المحاسبين القانونيين في باكستان، وحاصل على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ديوبل بشيكاغو في الولايات المتحدة الأمريكية.

خليل الخوري

نائب رئيس أول
رئيس إدارة مشاريع إدارة الأصول

انضم السيد الخوري إلى بنك الخليج المتحد في أكتوبر ٢٠١٠، ويتمتع بخبرات تزيد عن ١٤ عاماً في مجال إدارة الأصول وقطاعات الأعمال المصرفية. وقبل انضمامه إلى بنك الخليج المتحد، شغل السيد الخوري منصب رئيس الاستثمارات المباشرة وتطوير المنتجات في شركة كيبكو لإدارة الأصول المحدودة (كامكو)، وقبل ذلك شغل عدداً من المناصب المتقدمة في شركة الصناعات المتحدة، ودريسنر كليفورت فاسيرشتاين، ولبنان للاستثمار، وبلوم إنفست. كما أنه يحمل شهادة الماجستير في الإدارة من جامعة إي إم ليون بفرنسا، وشهادة الماجستير في الاقتصاد.

جواد العصفور

نائب رئيس أول
رئيس الخزانة

انضم السيد العصفور إلى بنك الخليج المتحد في أكتوبر ٢٠٠٦، ويتمتع بأكثر من ٢٩ عاماً من الخبرة في مجال الخزانة والأعمال المصرفية الإسلامية. وقد شغل في السابق منصب كبير المتداولين ببنك إندوسوز (كاليون)، وفي قسم الأعمال المصرفية الإسلامية ببنك بي إن بي باريباس، ورئيس إدارة المبيعات والتسويق في مركز إدارة السيولة بالبحرين. كما أنه حاصل على دبلوم في المحاسبة والتمويل من جمعية المحاسبين القانونيين المعتمدين، ودبلوم في الخدمات المصرفية الإسلامية والتمويل.

غلام أحمد محترم

نائب رئيس أول
رئيس العمليات التنفيذية

انضم السيد محترم إلى بنك الخليج المتحد في أكتوبر ٢٠٠٢، وقد عمل في السابق مع مجموعة سيتي لأكثر من ٢٥ عاماً في عدد من فروع البنك وشركاته التابعة حول العالم. وكان آخر منصب شغله في سيتي بنك بلندن هو نائب لرئيس مراقبة الإلتزام لقطاع سيتي بنك المركزي لأوروبا الشرقية/ الوسطى ومنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا. وقبل ذلك شغل السيد محترم منصب رئيس العمليات ومراقبة الإلتزام في سامبا كاييتال مانجمنت، وهي شركة تابعة لمجموعة سيتي بنك مقرها لندن في المملكة المتحدة. وقد شارك من خلال سامبا كاييتال مانجمنت في تأسيس عدد من صناديق الاستثمار المشترك في الأوراق المالية القابلة للتحويل، بما في ذلك صندوق أسهم إسلامي. كما عمل السيد محترم في باكستان كرئيس للعمليات، ومع البنك السعودي الأمريكي (يشار إليه الآن بمجموعة سامبا المالية) بجدة كرئيس إقليمي للعمليات في المقاطعة الغربية، كما أنه حاصل على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال والبيكالوريوس من جامعة كراتشي.

محمد القميش (مدقق داخلي مجاز ومراجع نظم معلومات معتمد)

نائب رئيس أول
رئيس التدقيق الداخلي وضمان الجودة

انضم السيد القميش إلى بنك الخليج المتحد في سبتمبر ٢٠٠١، ويتمتع بأكثر من ١٤ سنة من الخبرة في مجالات الأعمال المصرفية الاستثمارية والتجارية في التدقيق الداخلي، وإدارة المخاطر، والإلتزام وخدمات ضمان الجودة. وعمل في السابق مع البنك الأهلي المتحد وبنك الشامل في البحرين. وهو عضو مجلس إدارة بنك تونس العالمي بتونس، والشركة البحرينية الكويتية للتأمين بالبحرين، وعضو لجنة التدقيق لمجلس إدارة شركة مشاريع الكويت الاستثمارية لإدارة الأصول (كامكو)، وبنك تونس العالمي بتونس، وبنك الخليج الجزائر بالجزائر، وبنك سورية والخليج بسورية. وهو مدقق داخلي مجاز ومراجع نظم معلومات معتمد، كما أنه حاصل على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ستراتيكلويد بالمملكة المتحدة.

المسؤولية الاجتماعية للبنك

التعليم والتطوير المهني للشباب البحري

يؤمن بنك الخليج المتح إيماناً راسخاً بتعزيز التعليم، وفي هذا السياق يقوم البنك بتبني برنامج منح لتعليم أطفال العاملين فيه؛ ففي العام ٢٠١٠ استفاد ١٥ طفل من هذا البرنامج. كما يدعم البنك العاملين فيه مالياً لرفع مستوى مؤهلاتهم العلمية والمهنية بهدف تحسين مهاراتهم. وتشمل أنشطة تطوير التعليم الأخرى:

- الرعاية الفضية لبرنامج بعثات صاحب السمو الملكي ولي العهد للمنح الدراسية الدولي
- دعم برنامج التدريب لبعثات صاحب السمو الملكي ولي العهد للمنح الدراسية الدولي
- رعاية تريكويست - التحدي الاستثماري
- جامعة البحرين/برنامج التدريب لجمعية مصارف البحرين
- برامج التدريب الصيفي الداخلي للطلبة لاكتساب الخبرة العملية

تطوير قطاع الأعمال المصرفية الإقليمي

- يحتفظ بنك الخليج المتح بعضوية في مجموعة كبيرة من المنظمات ذات الصلة بالأعمال المصرفية بما فيها: جمعية المصارف البحرينية، اتحاد البنوك العربية، اتحاد المصرفيين العرب، جمعية الأسواق المالية، معهد التمويل الدولي، السوق المالية الإسلامية الدولية بالبحرين، وجمعية المصرفيين العرب بشمال أمريكا.
- عضوية موظفي بنك الخليج المتح في المؤسسات والجمعيات المهنية.
- دعم جمعية البحرين للمحاسبين القانونيين المعتمدين لتعزيز والحفاظ على أعلى مستوى من معايير التميز المهني والنزاهة في مجتمع الخدمات المالية والاستثمارية.

يتحمل بنك الخليج المتح، كونه أحد المؤسسات المالية الرائدة والراسخة منذ أمد طويل، التزاماً للإسهام في الرفاه الاجتماعي والاقتصادي لمملكة البحرين. ففي العام ٢٠١٠، استمر البنك في تطبيق برنامج مسؤولياته الاجتماعية والاقتصادية، والذي يركز بشكل أساسي على الأنشطة الخيرية والاجتماعية والتعليم، وخلق فرص التطوير المهني للشباب البحري، وتطوير قطاع الخدمات المصرفية الإقليمي. وعلاوة على ذلك، يقوم بنك الخليج المتح بتشجيع ودعم موظفيه للمشاركة الشخصية في عدد من الأنشطة المجتمعية، وأنشطة جمع التبرعات للأعمال الخيرية.

ونبين بعض الأمثلة على الأنشطة الخيرية والمجتمعية المتنوعة للبنك على مدار السنوات الماضية:

أنشطة خيرية ومجتمعية

وفر البنك دعماً مالياً وعملياً لعدد من الأنشطة الخيرية، والثقافية، والاجتماعية، والطبية، والتعليمية، والمنظمات والمبادرات البيئية، شملت:

- دعم أصحاب التحديات العقلية، والمرضى النفسيين، وأصحاب الاحتياجات الخاصة، والمكفوفين؛
- المنار للرعاية الأسرية، مركز الرعاية الأسرية، المنظمة الخيرية الملكية، مركز السنابل لرعاية الأيتام، معهد الأمل، اتحاد البحرين الرياضي لأصحاب الاحتياجات الخاصة، وجمعية أصدقاء المكفوفين؛
- بيت القران، مركز جمعية الهلال الأحمر ومركز تأهيل المدمنين على المخدرات؛
- وزارة الشؤون الاجتماعية لرعاية المسنين والأيتام والأطفال والأمهات؛
- أكثر من ٨٠ صندوقاً خيري موافق عليه في كل أنحاء مملكة البحرين؛
- جمعية البحرين للأطفال من ذوي الصعوبات الحركية وصعوبات الاتصال؛
- جمعية البحرين لتنمية الطفل؛
- جمعية حماية الموارد، والبيئة، والحياة الفطرية البحرية؛
- مسابقة جزيرة إيه أم أنش الكلاسيكية للغولف - مسابقة سنوية بهدف جمع التبرعات لمستشفى البعثة الأمريكية لتطوير المرافق الطبية فيه؛
- جمعية البحرين لمرضى متلازمة داون؛
- جمعية البحرين للتخلف العقلي؛ و
- جمعية البحرين لسباق التتابع وجمعية المرأة الأمريكية،

وقد دعم البنك منذ وقت قريب مركز القلب التابع لمستشفى قوة دفاع البحرين، ومركز البحرين للدراسات والبحوث في أبحاثهم بخصوص القضايا البيئية والحياة الفطرية البحرية، وكان أول المتبرعين لجامعة البحرين لغايات تأسيس المختبر التحليلي.

دليل المجموعة

بنك الخليج المتحد، الذراع المصرفي الاستثماري لمجموعة كيبكو.

بنك الخليج المتحد هو ذراع الأعمال المصرفية الاستثمارية وإدارة الأصول لمجموعة كيبكو، وهو عضو في مجموعة كيبكو، التي تعتبر من إحدى أكبر الشركات القابضة المتنوعة بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بما لديها من أصول موحدة تبلغ قيمتها ٢٠ مليار دولار أمريكي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠. وتمتلك المجموعة حصص ملكية رئيسية في محفظة تضم ٧٠ شركة عاملة في ٢٦ دولة. وتتركز أنشطة الشركة الرئيسية في الخدمات المالية، والتأمين، والإعلام. كما تمتلك كيبكو من خلال شركاتها التابعة والزميلة حصص ملكية كبيرة في قطاعات العقارات، والصناعة، والتعليم، وخدمات الإدارة والاستشارات.

شركات الخدمات الرئيسية الغيرمالية

شركة الضيافة القابضة
ص.ب ٨٣٣، الصفاة ١٣١١٩، الكويت
تليفون: +٩٦٥ ٢٢٢٥٧٠٧٠
فاكس: +٩٦٥ ٢٢٢٥٧٠٩٩
بريد الكتروني: f.musallam@dhiyafa.com

شركة أوفرلاند العقارية

برج الشهيد
شارع خالد بن الوليد
الشرق، الكويت
تليفون: +٩٦٥ ٢٢٢٣٦٦٠٠

شركة الصناعات المتحدة

ص.ب ٢٥٨٢١، الصفاة ١٣١١٩، الكويت
تليفون: +٩٦٥ ٢٢٤٢٣٤٨٧
فاكس: +٩٦٥ ٢٢٤٢٣٤٨٦
بريد الكتروني: uic@uickw.com
موقع الكتروني: www.uickw.com

يوناييتد نتوروكس

(عرفت سابقاً باسم شركة الكيبل المتحدة)
ص.ب ٢٥٤٩٣، الصفاة ١٣١١٥، الكويت
تليفون: +٩٦٥ ١٨٢٨٤٤٤
فاكس: +٩٦٥ ٢٢٤٦٠٧٥٢
بريد الكتروني: george.joseph@unitednetworks.com.kw
موقع الكتروني: www.unitednetworks.com.kw

شركة العقارات المتحدة

ص.ب ٢٢٢٢، الصفاة ١٣٠٢٣، الكويت
تليفون: +٩٦٥ ١٨٠٥٢٥٥
فاكس: +٩٦٥ ٢٢٤٤١٠٠٣
بريد الكتروني: urc@urc.com.kw
موقع الكتروني: www.urconline.com

شركة العقارات المتحدة الأردن

ص.ب ٥٢٩٠، عمان ١١١٨٣، الأردن
تليفون: +٩٦٢ ٥٦٦٤٣٧٢ (٦)
فاكس: +٩٦٢ ٥٦٦٤٣٧١ (٦)
بريد الكتروني: a.kabariti@urc.com.jo

شركة الخليج المتحد للخدمات المالية شمال أفريقيا

شارع بحيرة بيوا، بناية فرج، الطابق الثاني
ضفاف البحيرة، تونس ١٠٥٢، تونس
هاتف: +٢١٦ (٧١) ١٦٧٥٠٠
فاكس: +٢١٦ (٧١) ٩٦٥١٨١
بريد الكتروني: contact@ugfsnorthafrica.com.tn
موقع الكتروني: www.ugfsnorthafrica.com.tn

شركة رويال كابيتال

ص.ب ٥٢٨٨٢، شارع خليفة
برج تاوان ١، الطابق السادس
أبوظبي، الامارات العربية المتحدة
تليفون: +٩٧١ (٢) ٦٥٩٤٣٠٠
فاكس: +٩٧١ (٢) ٦٥٩٤٣٠١
بريد الكتروني: info@royalcapital.ae
موقع الكتروني: www.royalcapital.ae

خدمات الوساطة المالية

شركة الخليج المتحد للأوراق المالية
ص.ب ٥٩٦٤، المنطقة الدبلوماسية
برج بنك الخليج المتحد، المنامة
مملكة البحرين
تليفون: +٩٧٢ ١٧٥٣٢٢٢٢
فاكس: +٩٧٢ ١٧٥٣٢١٢٧

شركة الشرق للوساطة المالية

ص.ب ١٨٧، السوق الداخلي، الكويت
الكويت، ١٥٢٥٢
تليفون: +٩٦٥ ٢٢٤٢٤٣٨٠
فاكس: +٩٦٥ ٢٢٤٢٤٣٨٣

الخدمات المصرفية التجارية

بنك برقان

ص.ب ٥٢٨٩، الصفاة ١٢١٧٠، الكويت
تليفون: +٩٦٥ ٢٢٩٨٨٠٠٠
فاكس: +٩٦٥ ٢٢٩٨٨٤١٩
بريد الكتروني: info@burgan.com
موقع الكتروني: www.burgan.com

بنك سورية والخليج

ص.ب ٢٧٣، ٢٩ شارع أيار
دمشق، سورية
تليفون: +٩٦٣ ٢٢٢٦١١١ (١١)
فاكس: +٩٦٣ ٢٢٢٦١١٢ (١١)
بريد الكتروني: info@sgbsy.com
موقع الكتروني: www.sgbsy.com

بنك الخليج المتحد (ش.م.ب)

ص.ب ٥٩٦٤، المنطقة الدبلوماسية
برج بنك الخليج المتحد، المنامة
مملكة البحرين
تليفون: +٩٧٢ ١٧٥٣٢٢٢٢
فاكس: +٩٧٢ ١٧٥٣٢١٢٧
بريد الكتروني: info@ugbbah.com
موقع الكتروني: www.ugbbah.com

الشركة الأم

شركة مشاريع الكويت (القابضة)
ص.ب ٢٣٩٨٢، الصفاة ١٣١٠٠، الكويت
تليفون: +٩٦٥ ١٨٠٥٨٨٥
فاكس: +٩٦٥ ٢٢٤٣٥٧٩٠
بريد الكتروني: kipco@kipco.com
موقع الكتروني: www.kipco.com

إدارة الأصول والخدمات المصرفية الاستثمارية

شركة مشاريع الكويت لإدارة الأصول
(كامكو)
ص.ب ٢٨٨٧٢، الصفاة ١٣١٤٩، الكويت
تليفون: +٩٦٥ ١٨٠٥٨٨٥
فاكس: +٩٦٥ ٢٢٤١٥٩١٨
بريد الكتروني: info@kamconline.com
موقع الكتروني: www.kamconline.com

شركة منافع للاستثمار

ص.ب ٢١٢٢، الصفاة ١٣٠٢٢، الكويت
تليفون: +٩٦٥٢٢٤٧٥٥٥٠
فاكس: +٩٦٥٢٢٤٩٥٩٥٤
بريد الكتروني: info@manafae.com
موقع الكتروني: www.manafae.com

شركة ميلينيوم برايفت إيكويتي

ص.ب ١٢٥٩٥٢
قرية البوابة، الطابق الثاني
مركز دبي المالي الدولي
دبي، الامارات العربية المتحدة
تليفون: +٩٧١ ٣٢٣٨٨٨ (٤)
فاكس: +٩٧١ ٣٦٢٠٥٤٠ (٤)
بريد الكتروني: info@mpefunds.com

شركة شمال أفريقيا القابضة

ص.ب ١٢٤٦، دسمان ١٥٤٦٣، الكويت
تليفون: +٩٦٥ ٢٢٢٢٢٢٢٢
فاكس: +٩٦٥ ٢٢٢٢٢٢٢١
بريد الكتروني: info@northafricaholding.com
موقع الكتروني: www.northafricaholding.com



بنك الخليج المتحد ش.م.ب.
United Gulf Bank B.S.C.

ص.ب. ٥٩٦٤، المنطقة الدبلوماسية
برج بنك الخليج المتحد، النمامة، مملكة البحرين
هاتف: ٢٢٣ ٥٢٣ ١٧ +٩٧٣، فاكس: ١٢٧ ٥٢٣ ١٧ +٩٧٣
info@ugbbah.com
www.ugbbah.com

مرخص كبنك تقليدي - قطاع الجملة من قبل مصرف البحرين المركزي